



## Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

**Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate (CAPCS) este instituția publică desemnată ca autoritate centrală de achiziții pentru medicamente, dispozitive medicale și alte produse/servicii aferente domeniului sănătății, având responsabilitatea de a planifica, organiza, atribui și supraveghea procedurile de achiziții publice centralizate pentru sistemul de sănătate al Republicii Moldova.**

[www.capcs.gov.md](http://www.capcs.gov.md)



## Cine este CAPCS?

---

Unica autoritate centrală de achiziții publice în domeniul sănătății din Republica Moldova

## Ce face CAPCS?

---

CAPCS planifică, desfășoară și monitorizează achizițiile publice centralizate pentru sistemul de sănătate

## De ce a fost creat CAPCS?

---

O instituție. Un proces. Un standard.





Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

# CAPCS – 10 ani

2016-2026

CENTRUL PENTRU ACHIZITII PUBLICE  
CENTRALIZATE ÎN SĂNĂTATE

10 ANI DE  
ACTIVITATE

Centralizarea nu este birocrație, ci control și eficiență.

Fără achiziție la timp, nu există tratament la timp.

Regulile nu sunt un obstacol. Sunt garanția corectitudinii.

Achizițiile eficiente încep cu comunicare eficientă.

Fiecare leu economisit înseamnă un pacient în plus tratat.

10 ani de experiență. Următorii – de maturitate strategică.

# Etape-cheie



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

2016-2026, de la un imperativ, la un pilon de bază al sistemului de sănătate



**2016-2017**

Din start, CAPCS a fost gândit nu ca un simplu intermediar administrativ, ci ca o autoritate specializată, cu responsabilitate asupra întregului lanț: planificare – procedură de achiziție – contractare – monitorizare.



**2017-2018**

Această etapă a fost una de construcție instituțională, în care CAPCS a pus bazele metodologice și operaționale ale achizițiilor centralizate în sănătate.



**2019**

CAPCS începe să fie perceput ca actor central în funcționarea sistemului de sănătate, nu doar ca structură de suport.



**2020-2021**

Pandemia COVID-19 a reprezentat unul din testele dure instituționale pentru CAPCS. Această perioadă a confirmat rolul CAPCS ca element de securitate medicală, nu doar ca autoritate procedurală.



**2022-2023**

Un moment de referință îl constituie certificarea Sistemului de Management al Calității conform ISO 9001:2015, care a plasat CAPCS în rândul instituțiilor recunoscute la nivel internațional.



**2024-2025**

Reformă, digitalizare și extindere. CAPCS a trecut de la faza de „*instituție care funcționează*” la etapa de instituție care optimizează sistemul.



**2026 -2027...**

În anul 2026, CAPCS împlinește 10 ani de activitate, perioadă în care s-a transformat dintr-o simplă secție, **într-un pilon indispensabil al sistemului de sănătate.**



# Cadrul Legal



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



**SUBORDONAT  
MINISTERULUI SĂNĂTĂȚII**

- **Hotărârea Guvernului nr. 1128/2016**

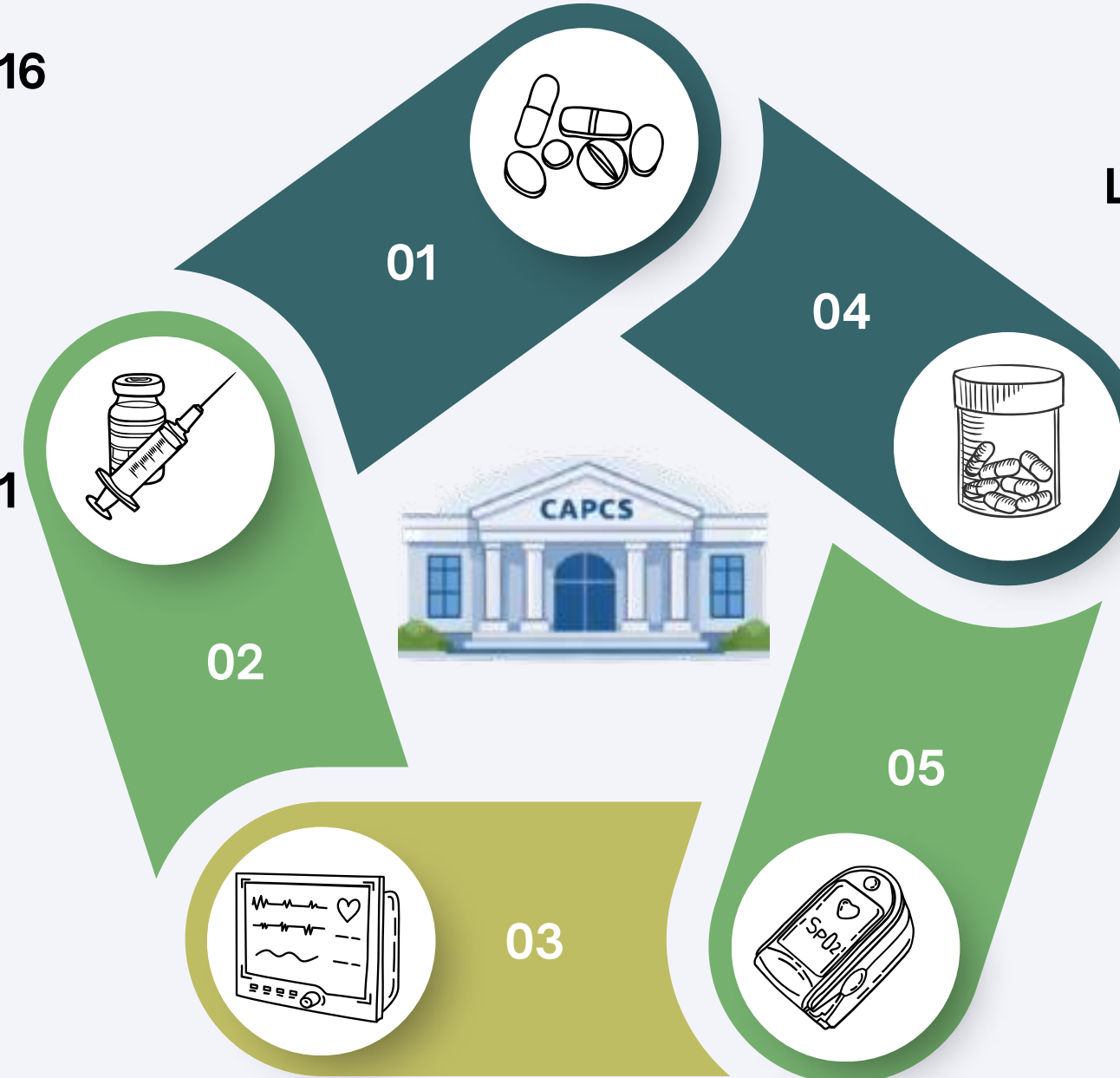
Stabilește organizarea și funcționarea Centrului pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate, atribuțiile și rolul acestuia în sistemul național de sănătate.

- **Hotărârea Guvernului nr. 56/2021**

Aprobă modul de organizare și desfășurare a achizițiilor publice centralizate, inclusiv mecanismele de cooperare cu autoritățile contractante beneficiare.

- **Acte normative conexe**

Standarde, ghiduri și bune practici



- **Legea nr. 131/2015 privind achizițiile publice**

Reglementează cadrul general de desfășurare a procedurilor de achiziții publice, principiile transparenței, concurenței și utilizării eficiente a fondurilor publice.

- **Hotărârea Guvernului nr. 10/2021**

Aprobă Regulamentul privind activitatea grupului de lucru în domeniul achizițiilor publice – stabilește componența, atribuțiile și responsabilitățile membrilor grupului de lucru.

# Scopul CAPCS



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



Asigurarea continuității aprovizionării sistemului de sănătate

Asigurarea accesului neîntrerupt al instituțiilor medico-sanitare publice la bunuri esențiale, prin planificare și achiziții publice centralizate eficiente.



Eficientizarea utilizării fondurilor publice în sănătate

Optimizarea cheltuielilor publice prin centralizarea achizițiilor, negocierea la volum și evitarea fragmentării procedurilor de achiziție.



Aplicarea unitară și conformă a cadrului legal în achiziții

Asigurarea respectării uniforme a legislației în domeniul achizițiilor publice și reducerea riscurilor juridice și instituționale aferente proceselor de achiziție.



Creșterea transparenței și predictibilității proceselor de achiziție

Dezvoltarea unor proceduri clare, transparente și previzibile, care să permită o planificare riguroasă și o cooperare eficientă cu instituțiile beneficiare și operatorii economici.





# Misiunea CAPCS

01



## Evaluarea necesarului de bunuri și servicii

Analiza și validarea necesarului de bunuri și servicii prezentat de instituțiile medico-sanitare publice, în vederea asigurării corelării acestuia cu prioritățile sistemului de sănătate și cu resursele financiare disponibile.

02



## Planificarea strategică a achizițiilor publice

Planificarea achizițiilor publice centralizate prin fundamentarea calendarului și a procedurilor de achiziție, în baza necesarului evaluat și a coordonării cu autoritățile și instituțiile beneficiare.

03



## Organizarea și desfășurarea achizițiilor publice centralizate

Inițierea, organizarea și desfășurarea procedurilor de achiziții publice de bunuri și servicii, în conformitate cu legislația în vigoare și cu respectarea principiilor de eficiență, imparțialitate și transparență.

04



## Coordonarea și guvernarea proceselor de achiziție

Coordonarea proceselor de achiziții publice centralizate la nivelul sistemului de sănătate, asigurând aplicarea unitară a cadrului legal și cooperarea eficientă cu instituțiile implicate.

05



## Monitorizarea și supravegherea executării contractelor

Supravegherea și monitorizarea derulării contractelor de achiziții publice finanțate din fonduri publice, inclusiv urmărirea respectării termenilor contractuali și gestionarea riscurilor de neexecutare.

06



## Verificarea în teritoriu a livrărilor și conformității

Verificarea, inclusiv prin controale în teren, a conformității bunurilor și serviciilor livrate de furnizori cu specificațiile contractuale, în colaborare cu instituțiile beneficiare.

07



## Gestionarea situațiilor de urgență și a riscurilor sistemice

Intervenția operațională în situații de urgență sau discontinuitate a aprovizionării, prin identificarea și implementarea măsurilor necesare pentru menținerea funcționalității sistemului de sănătate.

# Obiectivele strategice ale CAPCS



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

01

## Asigurarea accesului continuu al populației la servicii medicale de calitate

Contribuirea la funcționarea sistemului de sănătate prin achiziționarea centralizată de medicamente, dispozitive medicale și alte bunuri esențiale, necesare tratamentului și îngrijirii pacienților.

02

## Creșterea eficienței economice a achizițiilor publice

Optimizarea utilizării fondurilor publice prin identificarea și selectarea celor mai avantajoase oferte de bunuri și servicii, în vederea maximizării eficienței procedurilor de achiziție și reducerii costurilor.

03

## Promovarea transparenței și a concurenței loiale

Asigurarea unui mediu concurențial deschis și echitabil prin aplicarea unor proceduri de achiziție transparente, care să permită obținerea celui mai bun raport calitate-preț.

04

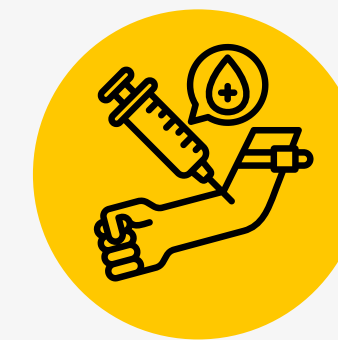
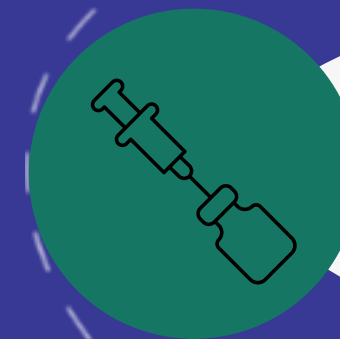
## Asigurarea siguranței și calității bunurilor și serviciilor achiziționate

Achiziționarea de bunuri și servicii care respectă cerințele legale, standardele de siguranță și calitate, precum și specificațiile tehnice stabilite pentru necesitățile sistemului de sănătate.

05

## Suținerea modernizării și inovării în sistemul de sănătate

Facilitarea accesului la tehnologii medicale moderne și soluții inovatoare prin achiziții publice adaptate progresului tehnologic și necesităților actuale ale sistemului de sănătate.





# Analiza strategică

## STRENGTHS – Puncte forte

1. Unica autoritate centrală de achiziții publice în domeniul sănătății, cu mandat clar și rol strategic la nivel național;
2. Obținerea de economii semnificative la bugetul public prin agregarea necesarului și achiziții în volum;
3. Personal specializat, instruit și cu experiență în achiziții complexe de medicamente și dispozitive medicale;
4. Reducerea termenelor de achiziție și creșterea predictibilității prin utilizarea mecanismului Acordului-cadru;
5. Implementarea unui sistem de management al calității certificat ISO 9001, care asigură trasabilitate, standardizare și control intern.

## WEAKNESSES – Puncte slabe

1. Dependență de alocările bugetare aprobate, cu marjă limitată de ajustare pe parcursul exercițiului bugetar;
2. Flexibilitate redusă în acoperirea unor necesități foarte specifice sau urgențe ale beneficiarilor;
3. Grad ridicat de concentrare pe furnizori mari, în special pentru medicamente critice sau inovative;
4. Vulnerabilitate la întreruperi ale lanțului de aprovizionare, generate de factori externi;
5. Vizibilitate publică insuficientă a rezultatelor obținute (stabilitate, continuitatea aprovizionării, etc.).



## OPPORTUNITIES – Oportunități

1. Consolidarea și extinderea cooperării cu organizații și parteneri internaționali în domeniul achizițiilor și aprovizionării;
2. Extinderea portofoliului de produse și servicii achiziționate centralizat, inclusiv pe segmente noi;
3. Introducerea achizițiilor bazate pe valoare (cost-eficiență) și pe impactul asupra sistemului de sănătate;
4. Digitalizarea și utilizarea tehnologiilor avansate pentru planificare, monitorizare și analiză a achizițiilor.

## THREATS – Amenințări

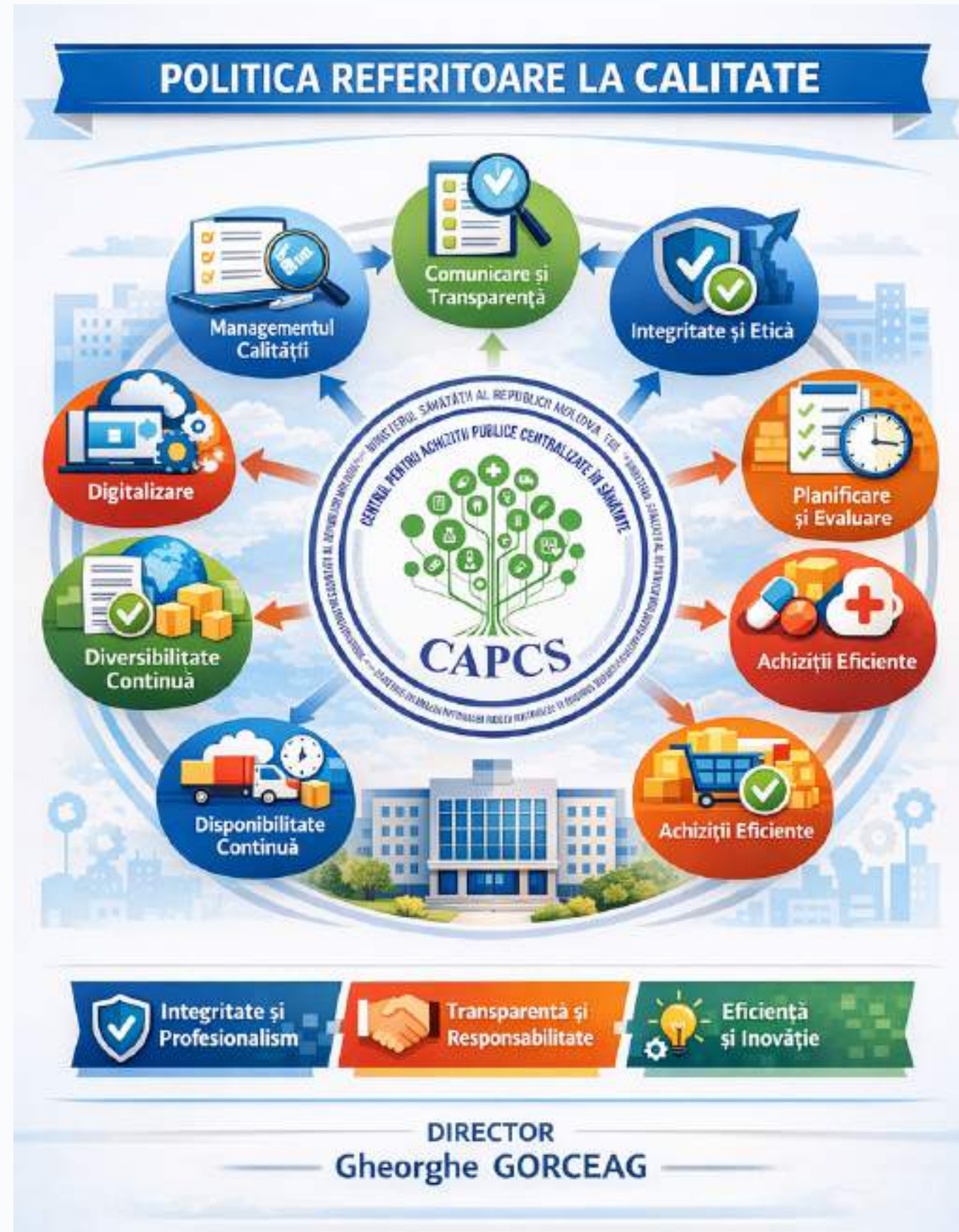
1. Fluctuațiile economice și bugetare, cu impact direct asupra costurilor și predictibilității achizițiilor;
2. Riscurile asociate dependenței de furnizori unici sau dominanți pe anumite segmente de piață;
3. Deficitul de forță de muncă calificată, atât la nivel național, cât și în sectorul achizițiilor publice;
4. Creșterea prețurilor pe piața internațională, determinată de factori geopolitici și energetici;
5. Instabilitatea rutelor logistice și a lanțurilor globale de aprovizionare, inclusiv ca efect al conflictelor regionale.

# POLITICA DE CALITATE



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



1. Îmbunătățire continuă a Sistemului de Management al Calității și a Controlului Intern Managerial.
2. Comunicare permanentă și transparentă cu instituțiile beneficiare.
3. Integritate, etică și legalitate în toate etapele achizițiilor.
4. Planificare bazată pe necesar real, în cooperare cu beneficiarii.
5. Evaluare orientată spre valoare, nu doar spre prețul cel mai mic.
6. Utilizarea strategică a acordurilor-cadru pentru eficiență și predictibilitate.
7. Achiziționarea exclusivă a produselor sigure și conforme (autorizate/înregistrate).
8. Extinderea controlată a centralizării, cu menținerea concurenței.
9. Asigurarea continuității aprovizionării, inclusiv în situații de criză.
10. Digitalizare integrală a proceselor pentru acuratețe și trasabilitate.

<https://capcs.gov.md/politica-de-calitate>

# CERTIFICARE ISO 9001:2015

În anul 2025, CAPCS a continuat implementarea și dezvoltarea Sistemului de Management al Calității conform standardului internațional ISO 9001:2015, prin:



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

Menținerea certificării și pregătirea pentru auditul de supraveghere;

Monitorizarea și evaluarea periodică a proceselor operaționale;

Actualizarea și revizuirea procedurilor standard (PSO);

Consolidarea managementului riscurilor în procesele de achiziție publică;

Instruirea continuă a personalului în domeniul calității și conformității;

Digitalizarea și automatizarea etapelor-cheie ale proceselor.



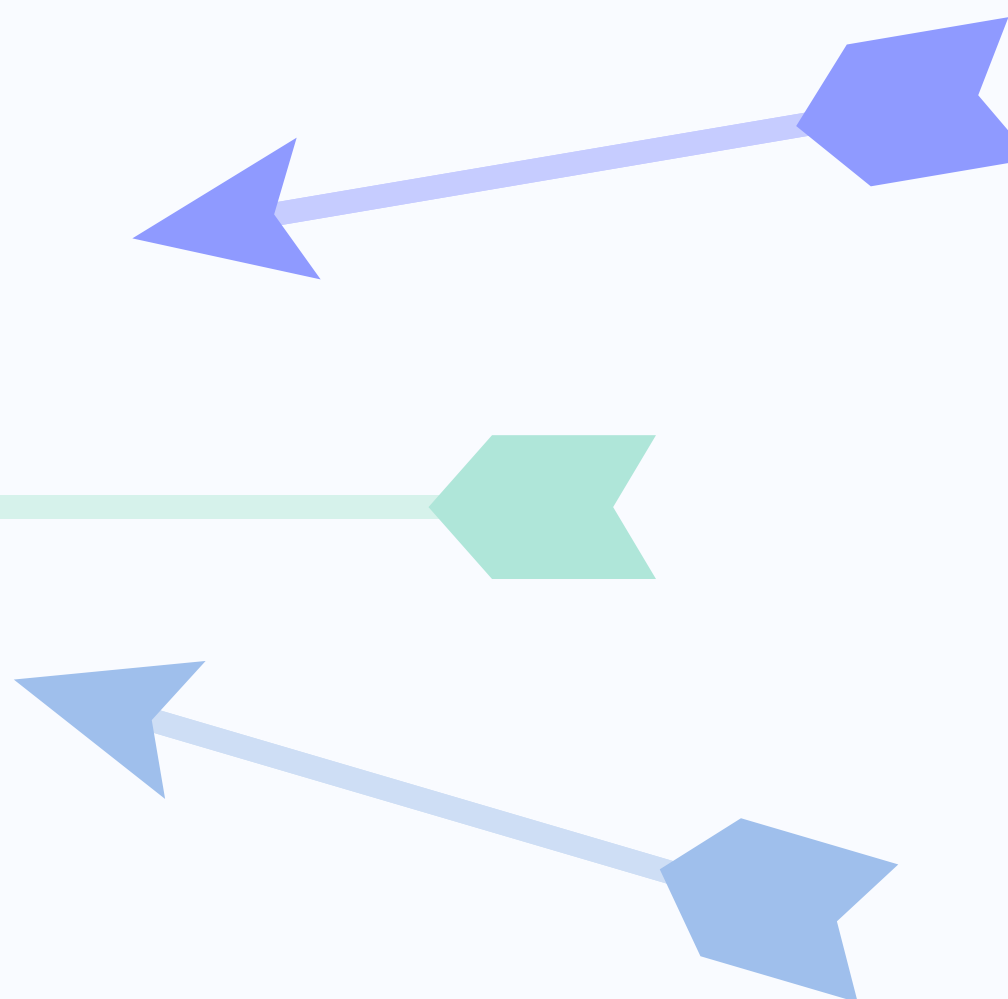
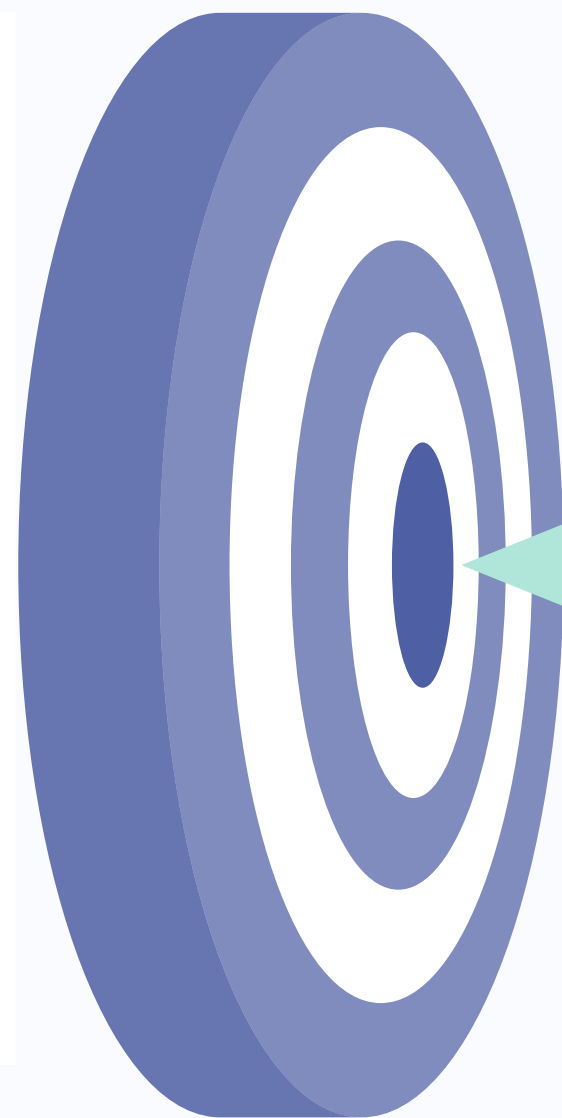
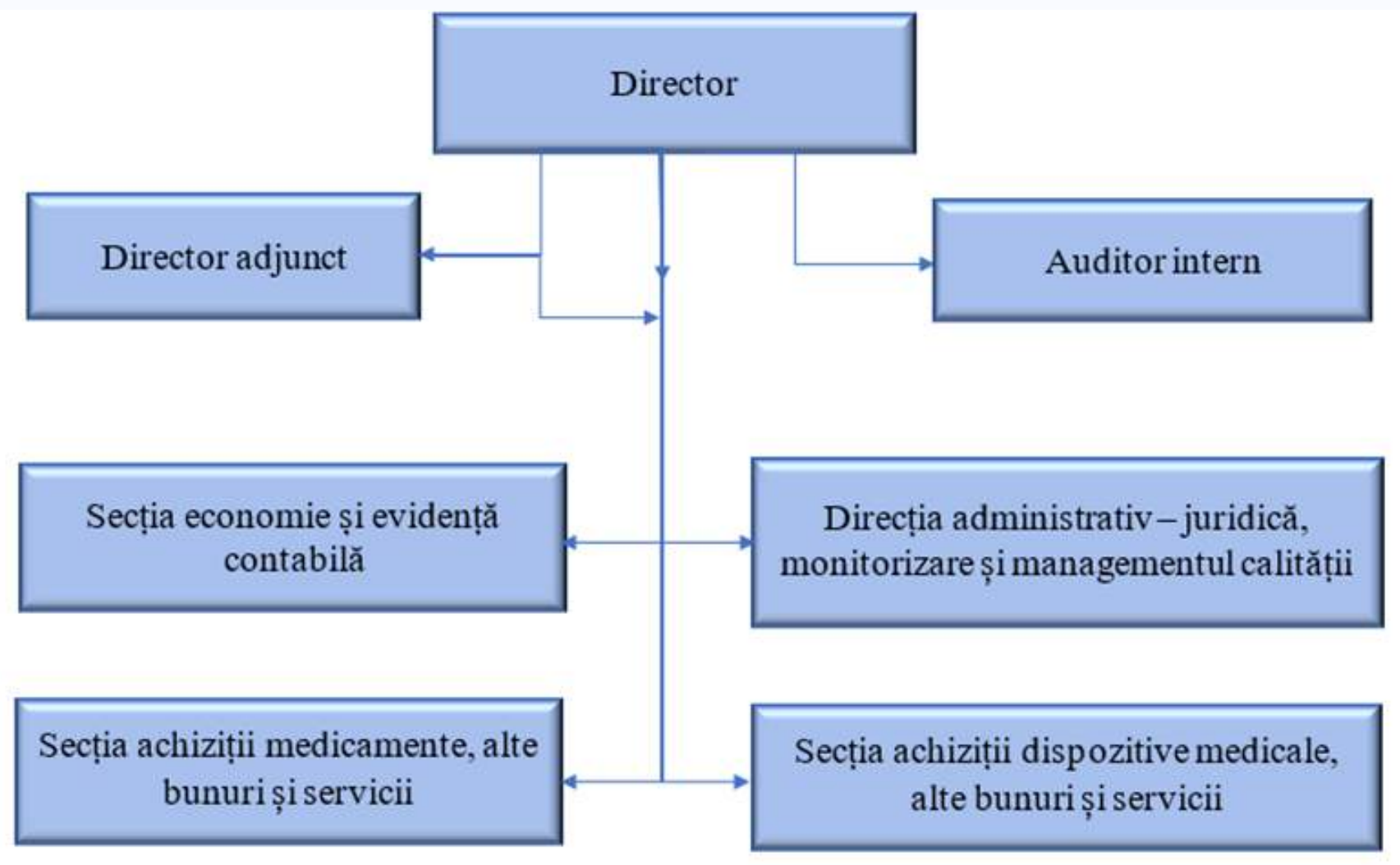
# ORGANIGRAMA



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

Structura de personal a CAPCS este preponderent executivă:  
**aproximativ 92%** din personal este implicat direct în activități operaționale,  
**în timp ce doar 8%** reprezintă funcții administrative și de conducere.



Organigrama CAPCS integrează: **specialiști în achiziții publice, farmaciști, bioingineri, juriști și economiști**, asigurând abordarea multidisciplinară necesară achizițiilor din domeniul sănătății.



**Personal de conducere**

Director adjunct

1,00 un.

**Secția economic și contabilitate**

Contabil-șef  
Contabil categoria I/economist categoria I  
Specialist categoria I

6,25 un.

**Secția achiziții dispozitive medicale, alte bunuri și servicii**

Șef secție, jurist  
Specialist coordonator, Bioinginer categoria I  
Bioinginer medical/inginer categoria I  
Specialist principal, specialist achiziții publice categoria I  
Specialist coordonator, specialist achiziții publice categoria I  
Specialist în achiziții publice categoria I

15,50 un.

**Serviciul audit**

Specialist principal, auditor intern  
Auditor intern

1,50 un.

**Secția achiziții medicamente, alte bunuri și servicii**

Șef secție, farmacist  
Specialist coordonator, farmacist  
Farmacist categoria I  
Specialist principal, specialist în achiziții publice categoria I  
Specialist în achiziții publice categoria I

9,00 un.

**Direcția administrativ, juridic și monitorizare**

Șef secție, juriconsult  
Specialist principal, purtător de cuvânt  
Specialist coordonator, farmacist  
Specialist coordonator, jurist categoria I  
jurist categoria I  
Programator-dezvoltator baze de date  
Specialist coordonator, specialist în achiziții publice categoria I  
Specialist în achiziții publice categoria I  
Specialist categoria I  
Specialist categoria II  
Operator  
Bioinginer medical/inginer categoria I  
Specialist TIC, administrator rețea de calculatoare categoria I  
Specialist RU

20,75 un.

**DIRECTOR**

**55 unități**

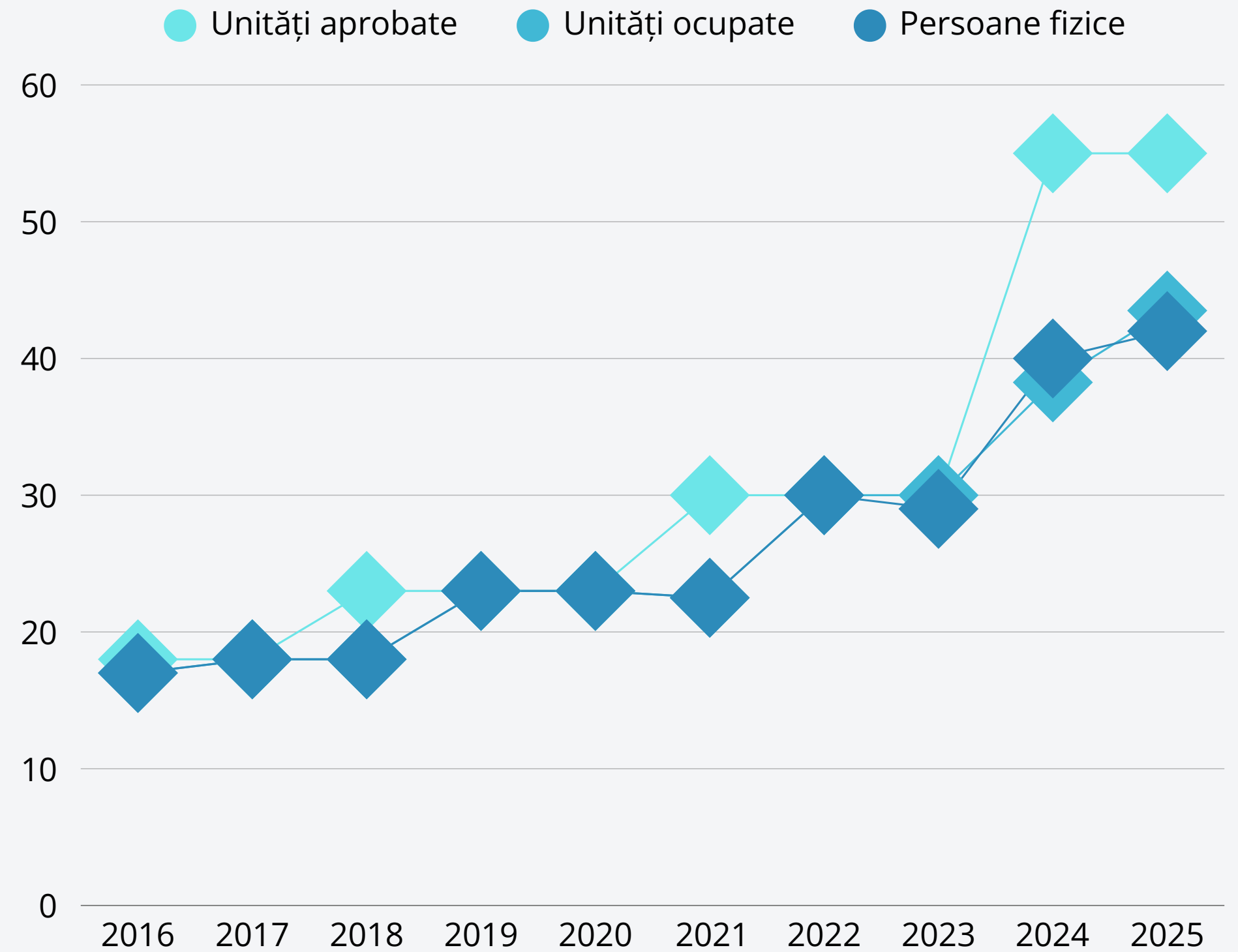


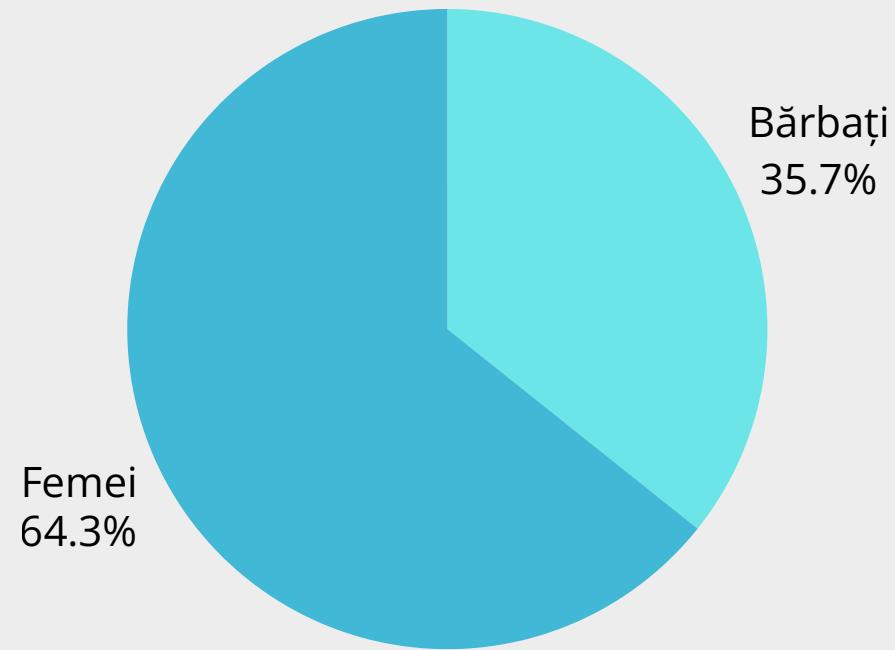
Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

	Unități aprobate	Unități ocupate	Persoane fizice
2016	18	17	17
2017	18	18	18
2018	23	18	18
2019	23	23	23
2020	23	23	23
2021	30	23	23
2022	30	30	30
2023	30	30	29
2024	55	38	40
2025	55	44	42

## Dinamica personalului

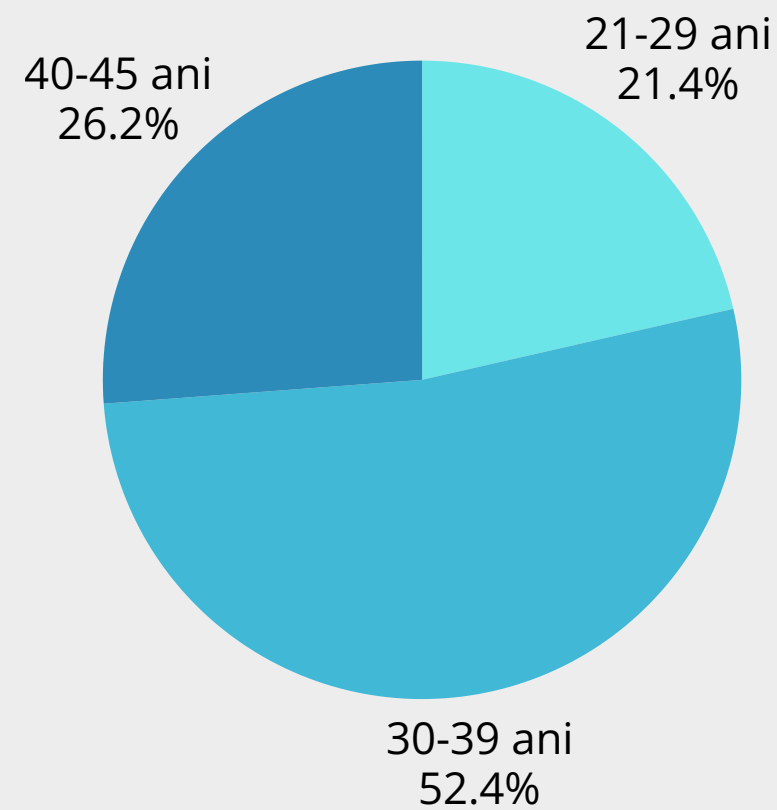
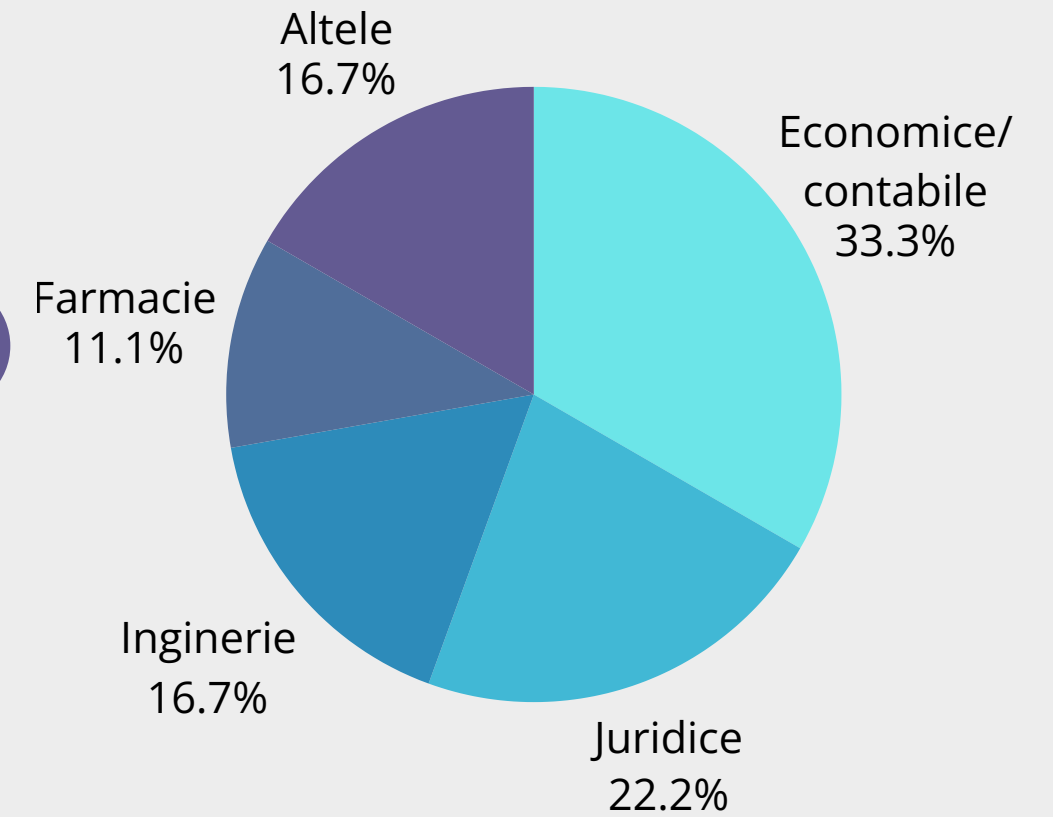




**Gen**



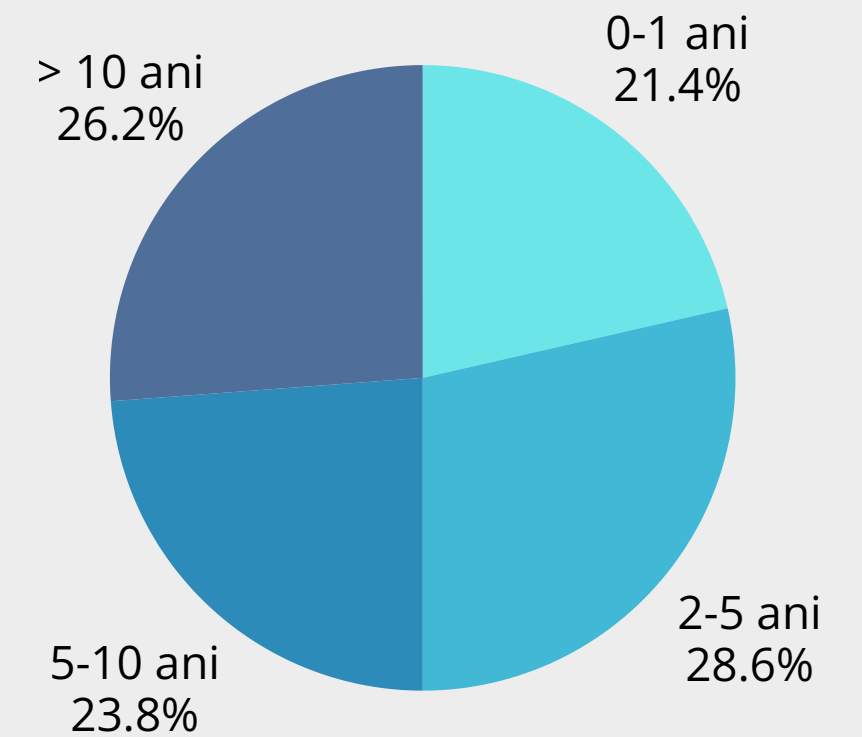
**Studii**



**Vârsta**



**Vechime**



**100 % Studii  
superioare**

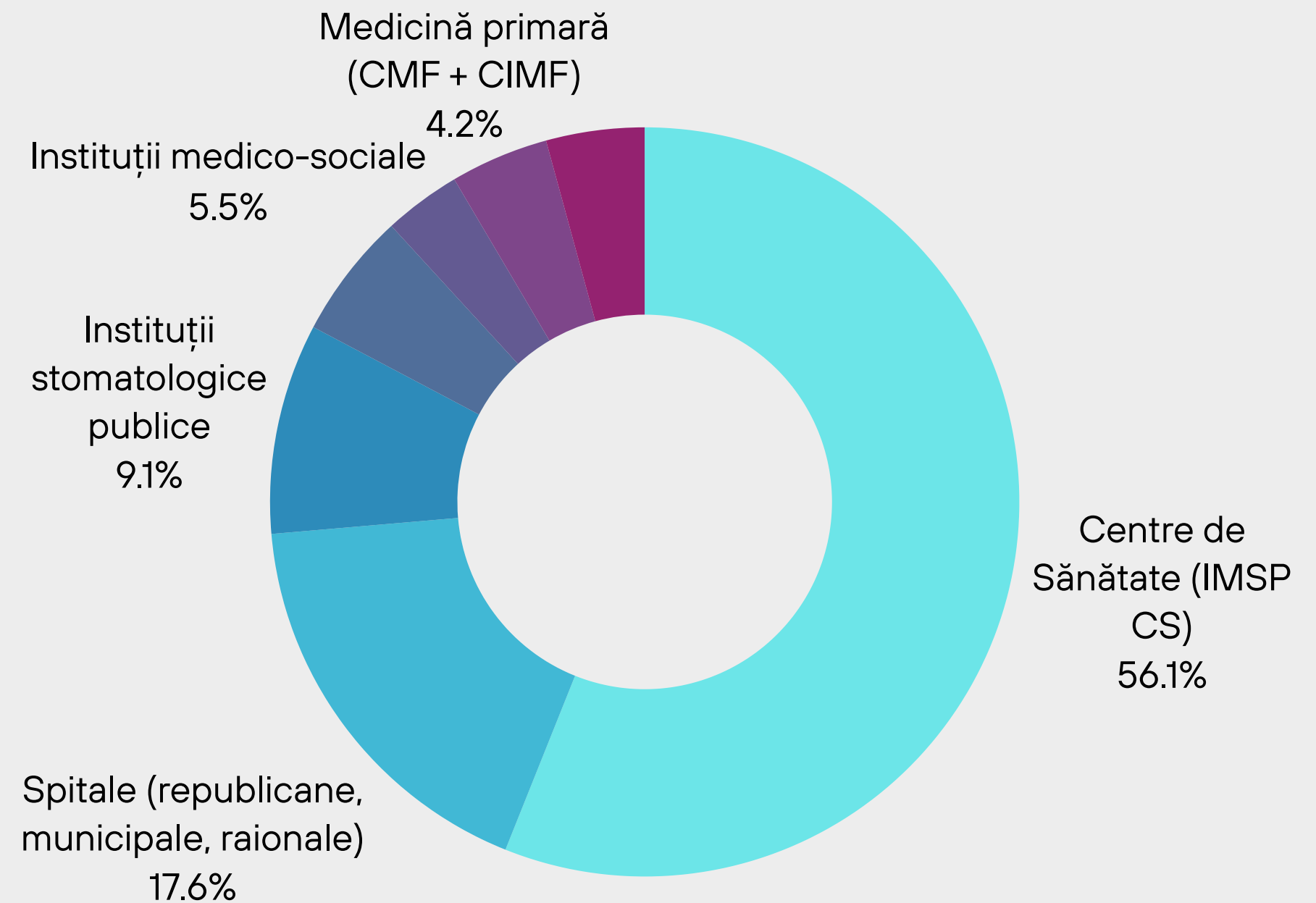


Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

# Beneficiarii contractelor încheiate de CAPCS

330 instituții beneficiare active



# Operatori economici/Furnizori

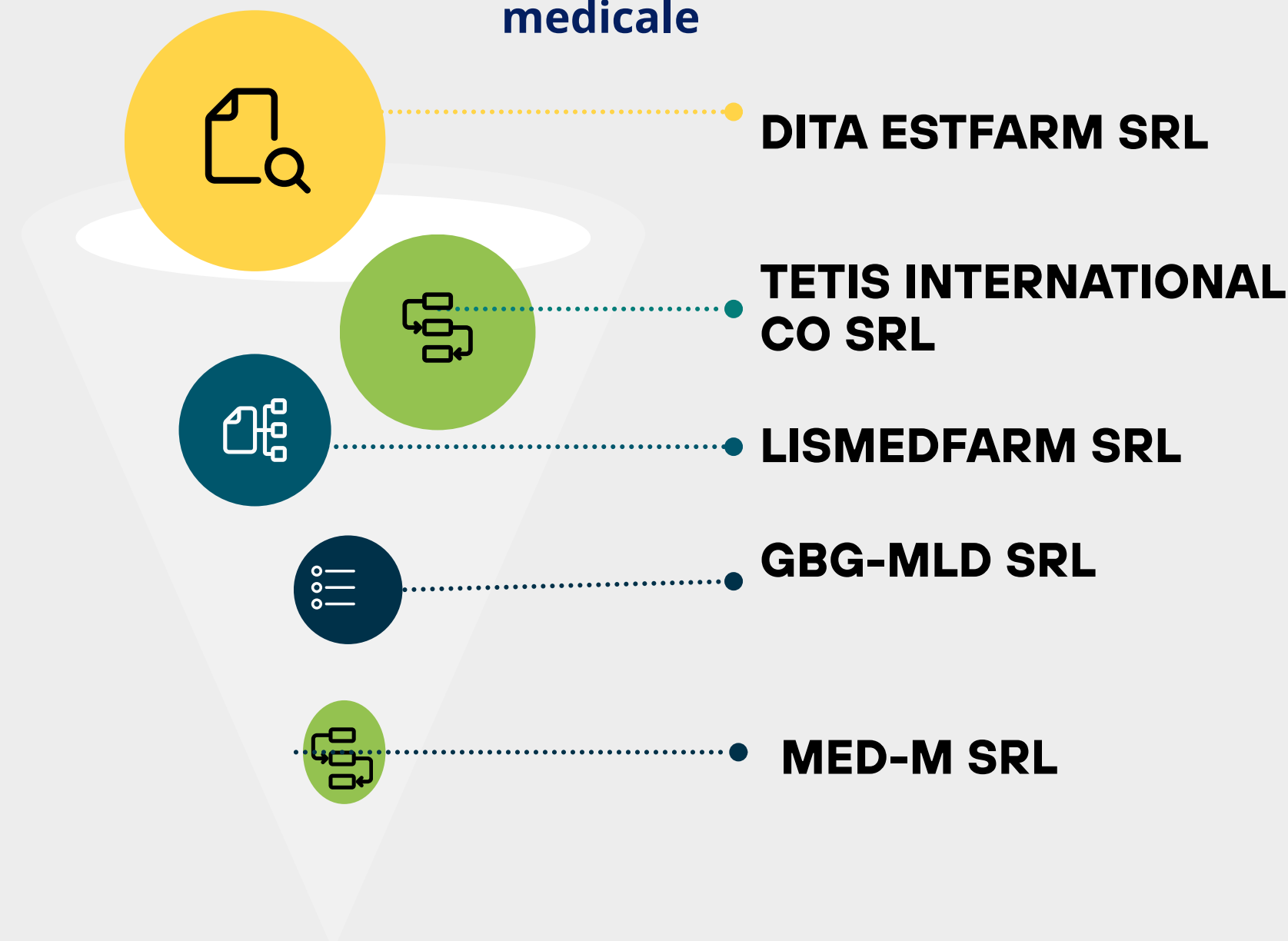


Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

CAPCS colaborează cu un ecosistem extins de **191 operatori economici**, activi pe piața medicamentelor, dispozitivelor medicale și serviciilor conexe.

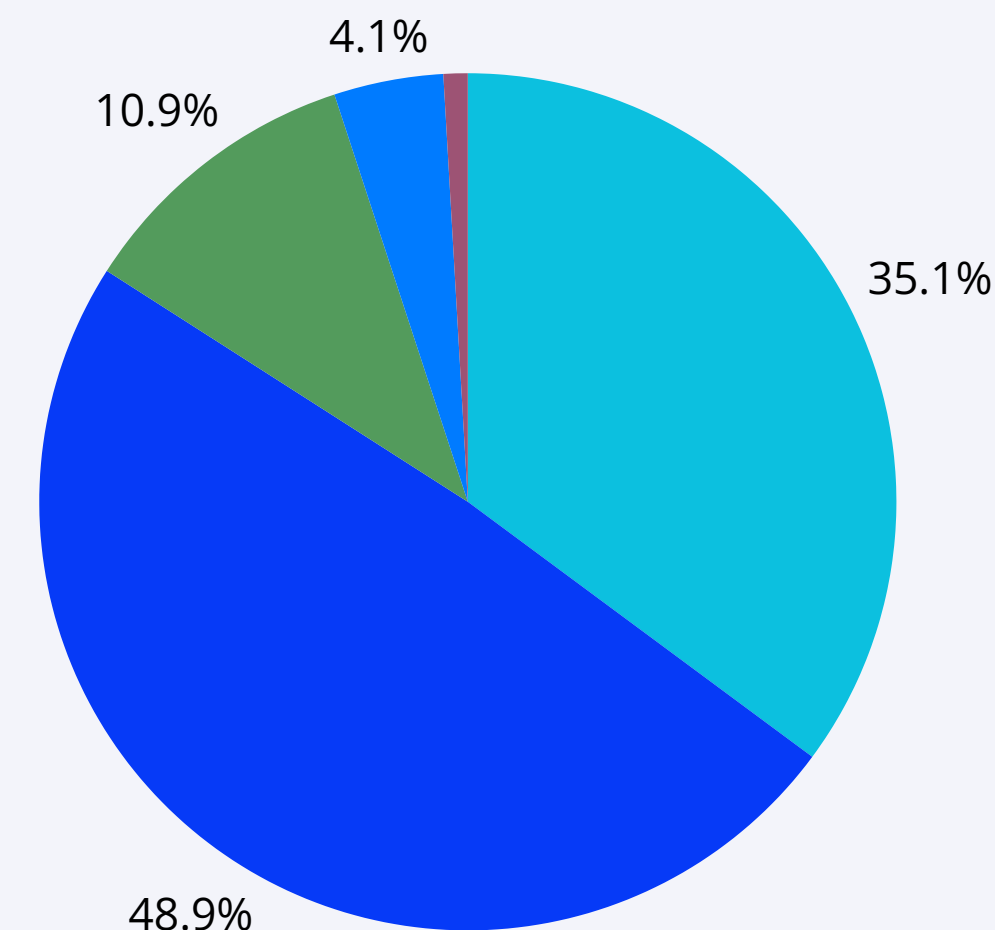
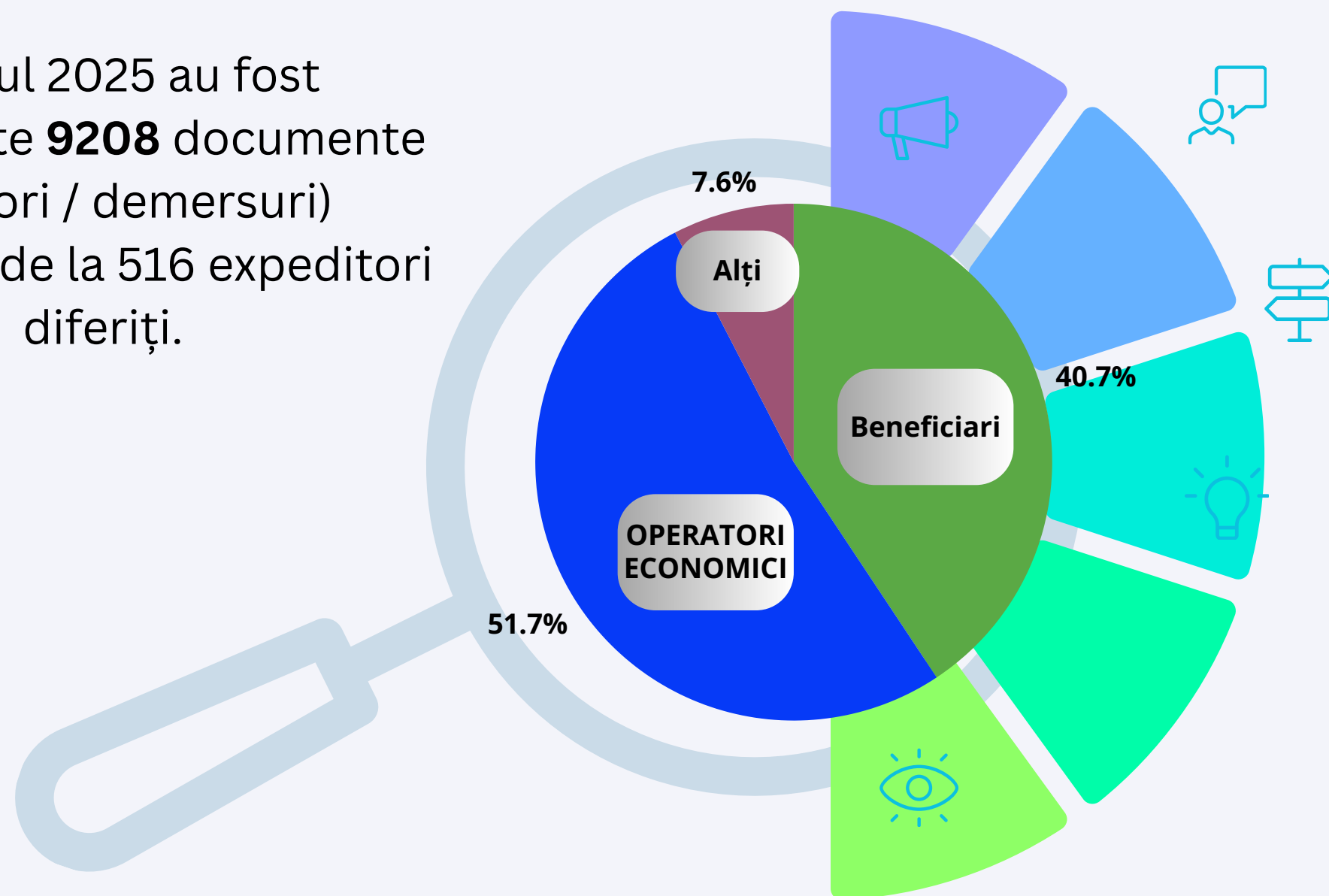
**Top operatori economici cu participare constantă la achizițiile de medicamente și dispozitive medicale**



# Volumul total al corespondenței de intrare



În anul 2025 au fost înregistrate **9208** documente (scrisori / demersuri) provenite de la 516 expeditori diferiți.



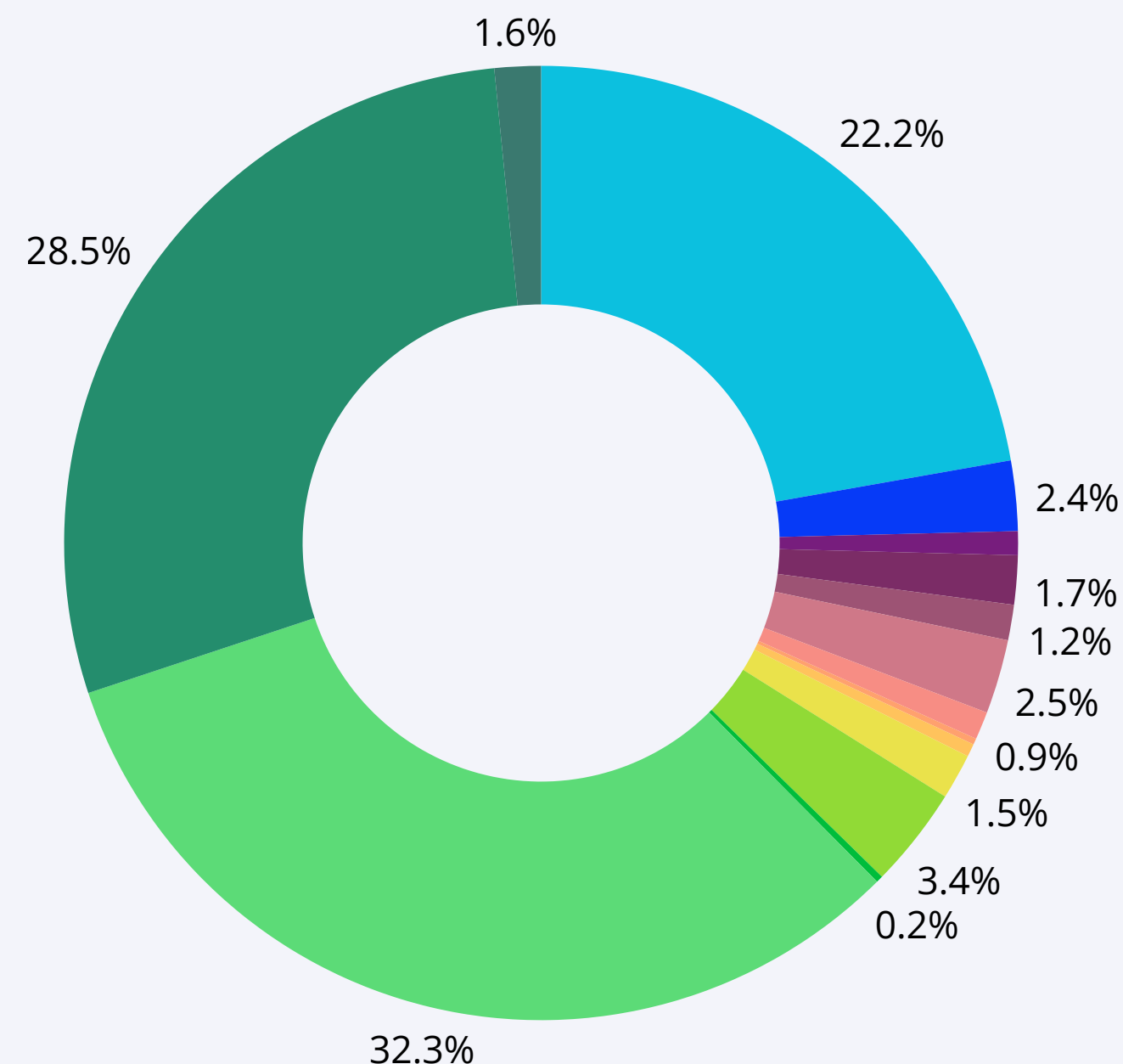
Secția achiziții dispozitive medicale	4504	
Direcția administrativ-juridică și monitorizare	3236	
Secția achiziții medicamente	1004	
Secția economie și evidență contabilă	380	
Comune	84	

# Volumul total al corespondenței de intrare 2025



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



Cele mai numeroase categorii de corespondență

- Clarificări/Răspuns la clarificări (1.403),
- demersuri cu referire la necesar (1.237),
- AA (964) și
- garanții (148)

**Volumul ridicat al acestor documente demonstrează asigurarea transparenței, corectitudinii procedurale și controlului contractual, CAPCS acționând ca nod de coordonare între operatori economici și instituțiile medicale.**

reflectă rolul activ și central al CAPCS în gestionarea procedurilor de achiziție, nu disfuncționalități.

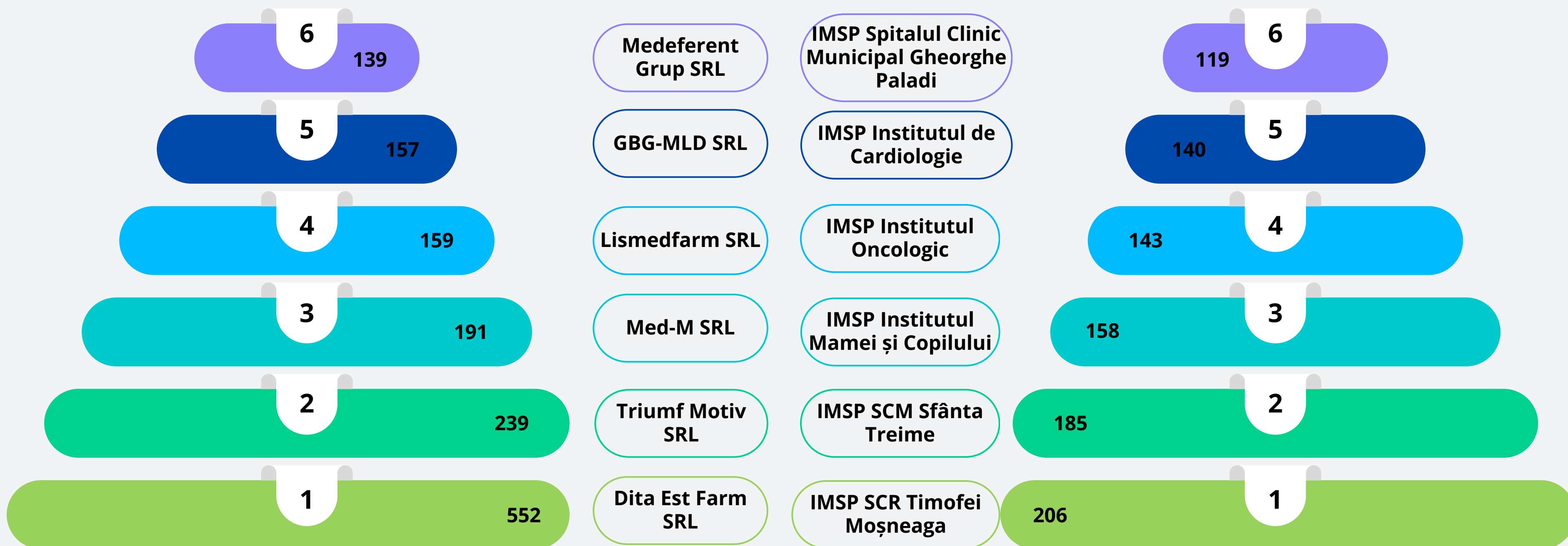
# Distribuția demersurilor



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

## Top 10 operatori economici și instituții medicale după numărul de demersuri intrări



# Volumul total al corespondenței de ieșire 2025

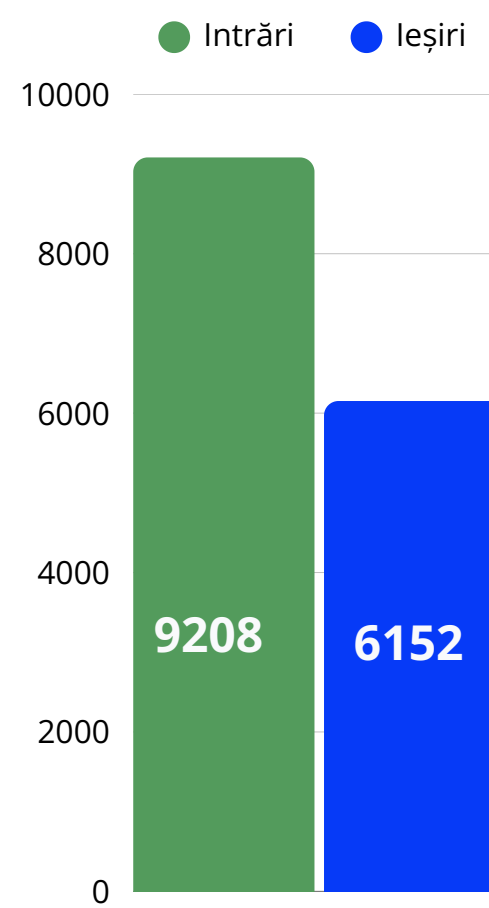


Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

## Top 10 operatori economici și instituții medicale după numărul de demersuri ieșiri

- 1 IMSP Spitalul Clinic Republican Timofei Moșneaga
- 2 IMSP Institutul Mamei și Copilului
- 3 IMSP Institutul Oncologic
- 4 IMSP Institutul de Medicină Urgentă
- 5 IMSP Spitalul Clinic de Boli Infecțioase Toma Ciorbă
- 6 IMSP Institutul de Cardiologie
- 7 IMSP Spitalul Clinic Municipal Gheorghe Paladi
- 8 IMSP Institutul de Pneumologie „Chiril Draganiuc”
- 9 Centrul Republican de Diagnosticare Medicală
- 10 Centrul Național de Transfuzie a Sângelui



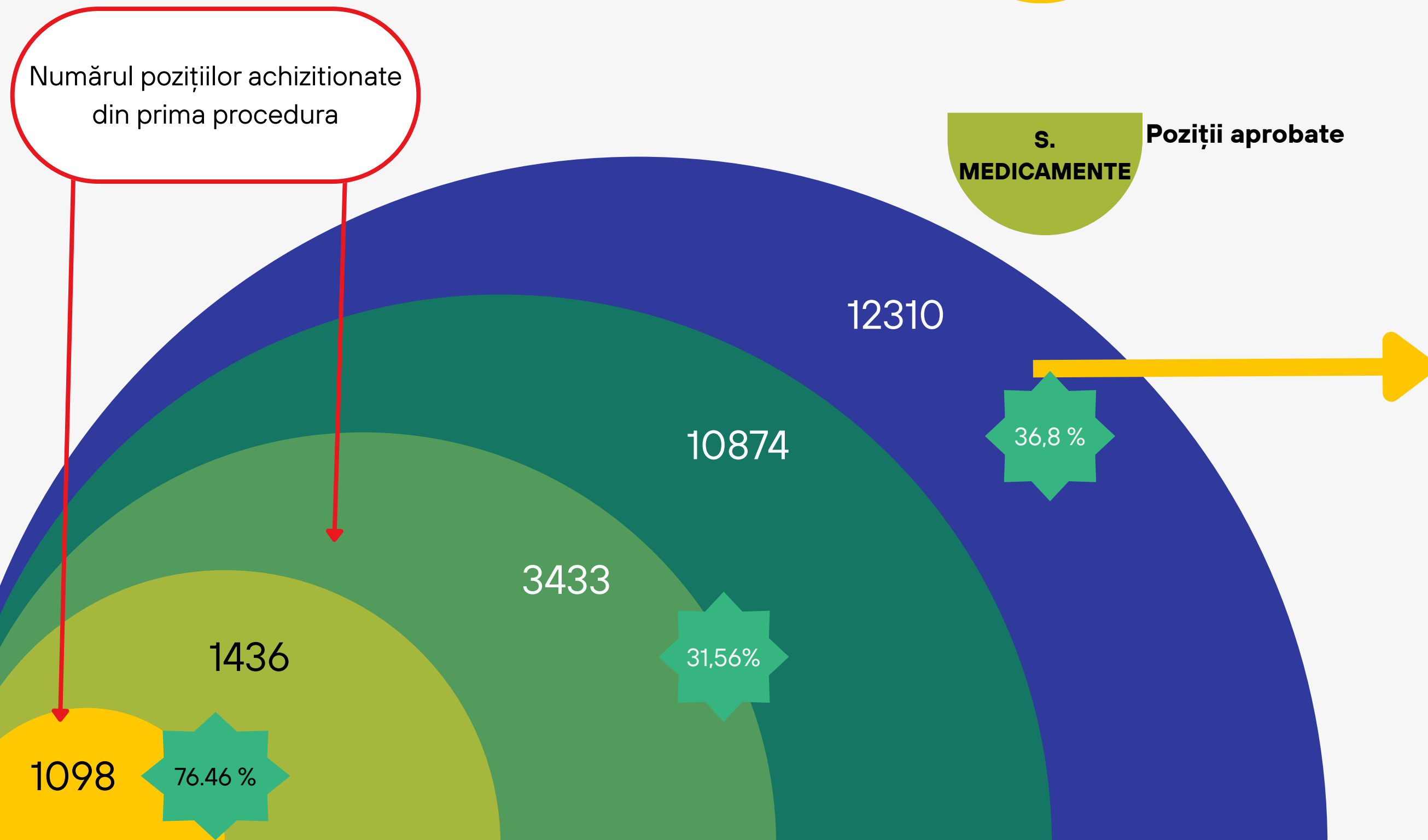
- 1 Dita Est Farm SRL
- 2 Med-M SRL
- 3 GBG-MLD SRL
- 4 Medeferent Grup SRL
- 5 Lismedfarm SRL
- 6 Triumph Motiv SRL
- 7 Tetis International SRL
- 8 Ecochimie SRL
- 9 Imunotehnomed SRL
- 10 Natusana SRL



# Lista bunurilor și serviciilor achiziționate

Majoritatea pozițiilor aprobate sunt inițiate imediat, restul fiind etapizate în funcție de urgență, capacitate bugetară și disponibilitate pe piață.

Numărul pozițiilor achiziționate din prima procedura



S. MEDICAMENTE

Poziții achiziționate din prima

S. DISPOZITIVE MEDICALE, SERVICII

Poziții achiziționate din prima

S. MEDICAMENTE

Poziții aprobate

S. DISPOZITIVE MEDICALE

Poziții aprobate

TOTAL

Totalul pozițiilor aprobate

31,56%

Dispozitive medicale achiziționate din prima procedură

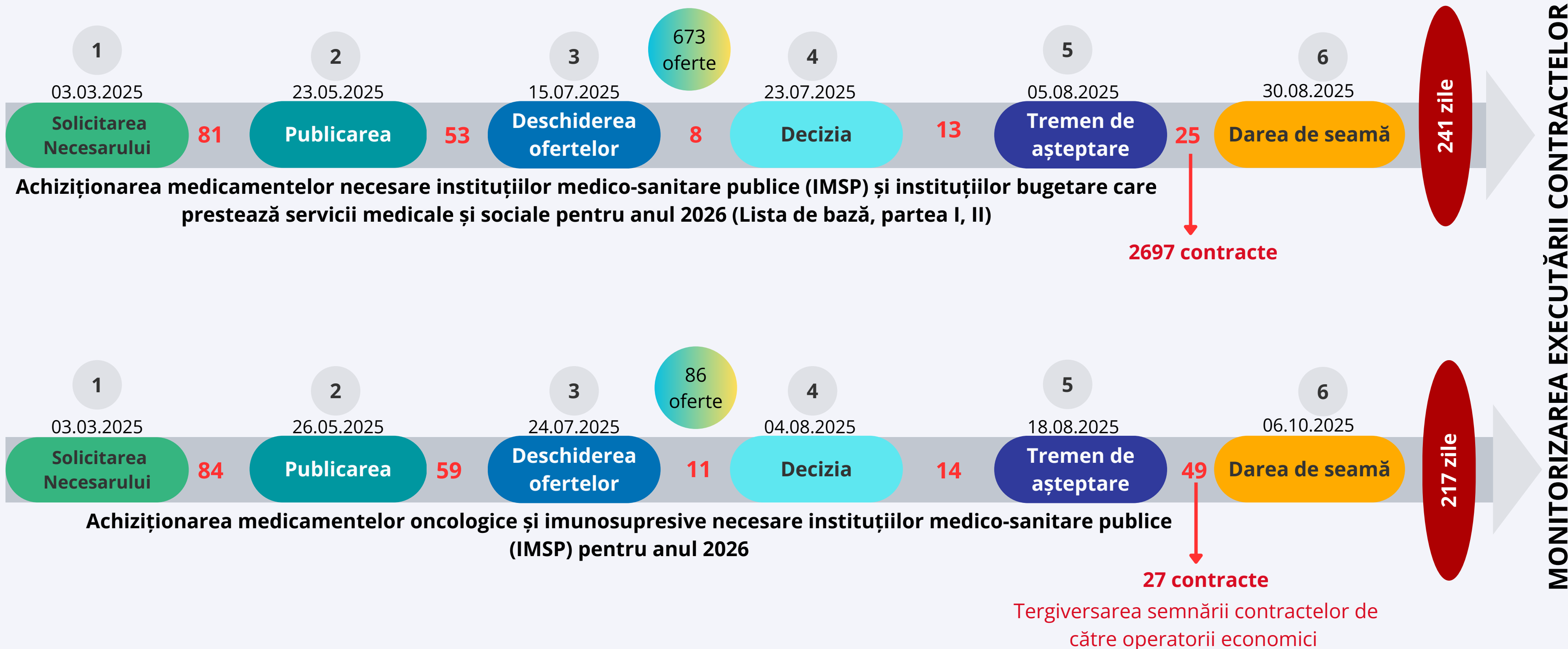
76,46%

Medicamnete achiziționate din prima procedură

# Derularea procedurilor de achiziții - MEDICAMENTE



Ministerul Sănătății  
Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

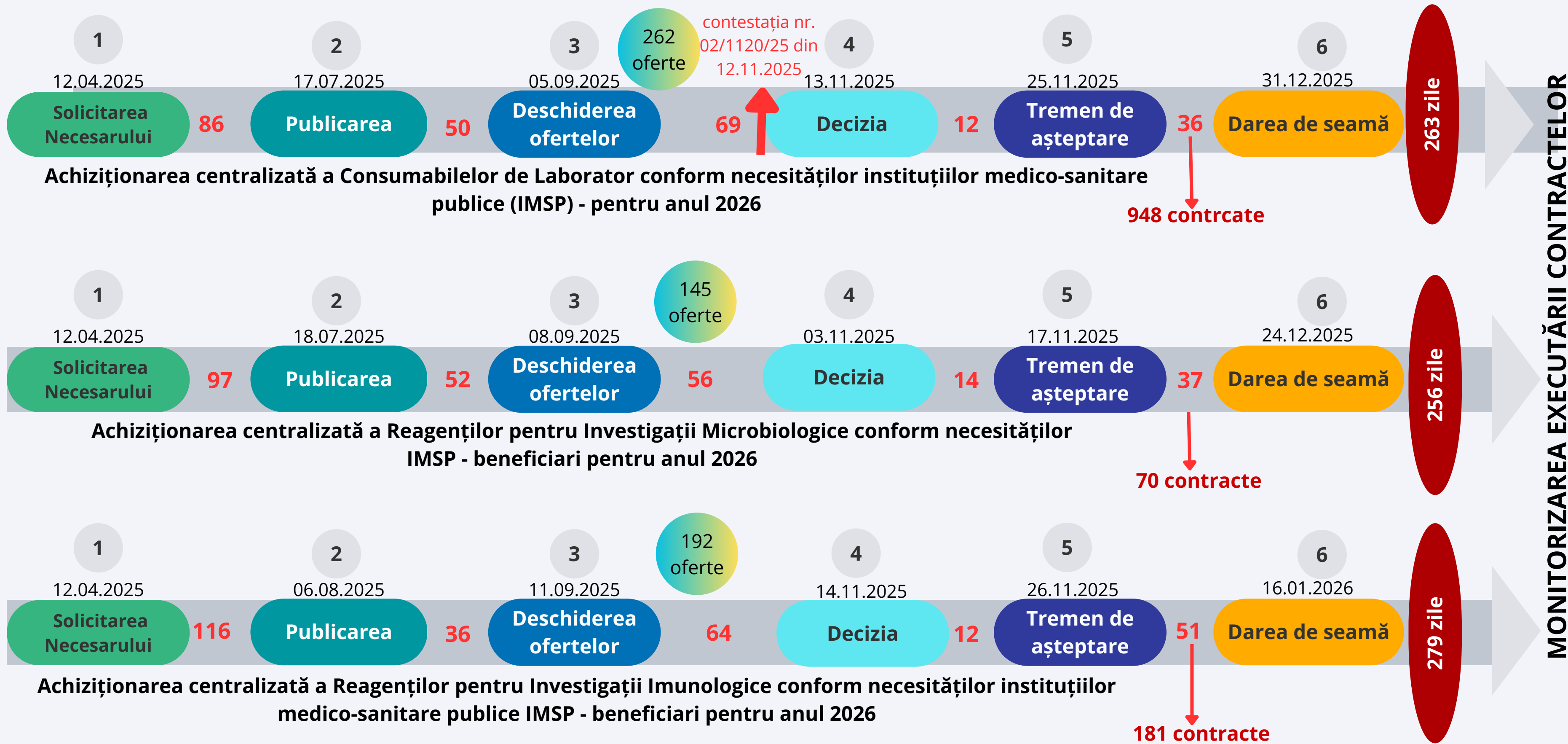


# Derularea procedurilor de achiziții - Dispozitive medicale



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

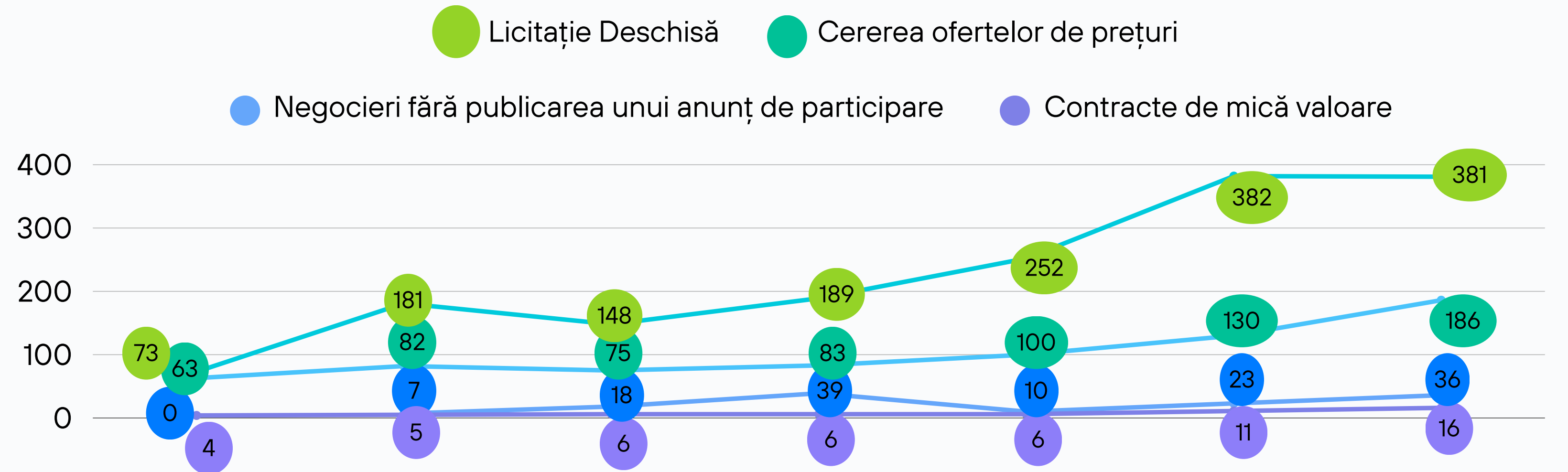
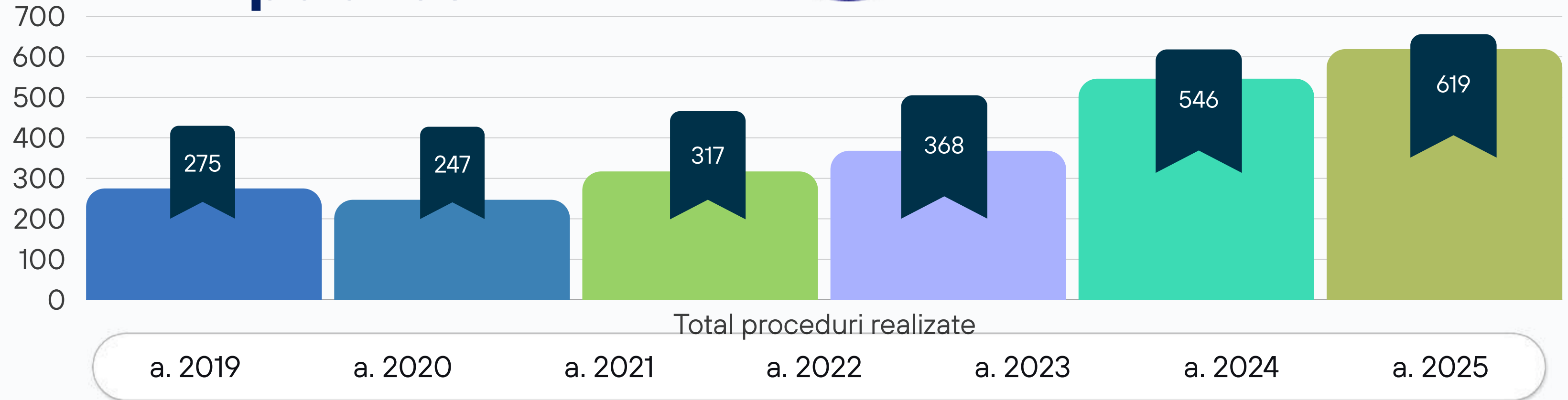


# Proceduri de achizitii publice



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



# Proceduri de achiziții publice centralizate vs Programe Naționale



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

Total proceduri de achiziții  
pentru Programe Naționale



Dispozitive medicale

**59 proceduri**



Medicamente

**104 proceduri**

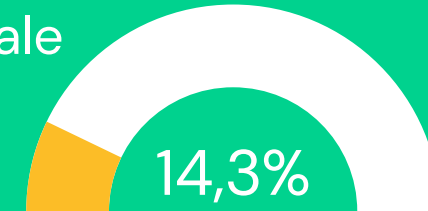


Rata procedurilor pentru Programe Naționale



Dispozitive medicale

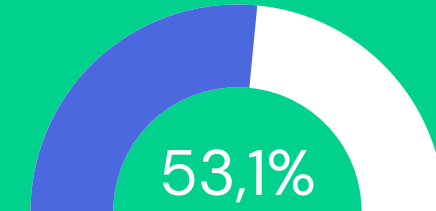
**<85,7 %**



14,3%

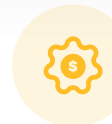
Medicamente

**<46,9 %**



53,1%

Dispozitive medicale



Programe  
Naționale

**59**

Centralizat

**354**

Medicamente



Programe  
Naționale

**104**

Centralizat

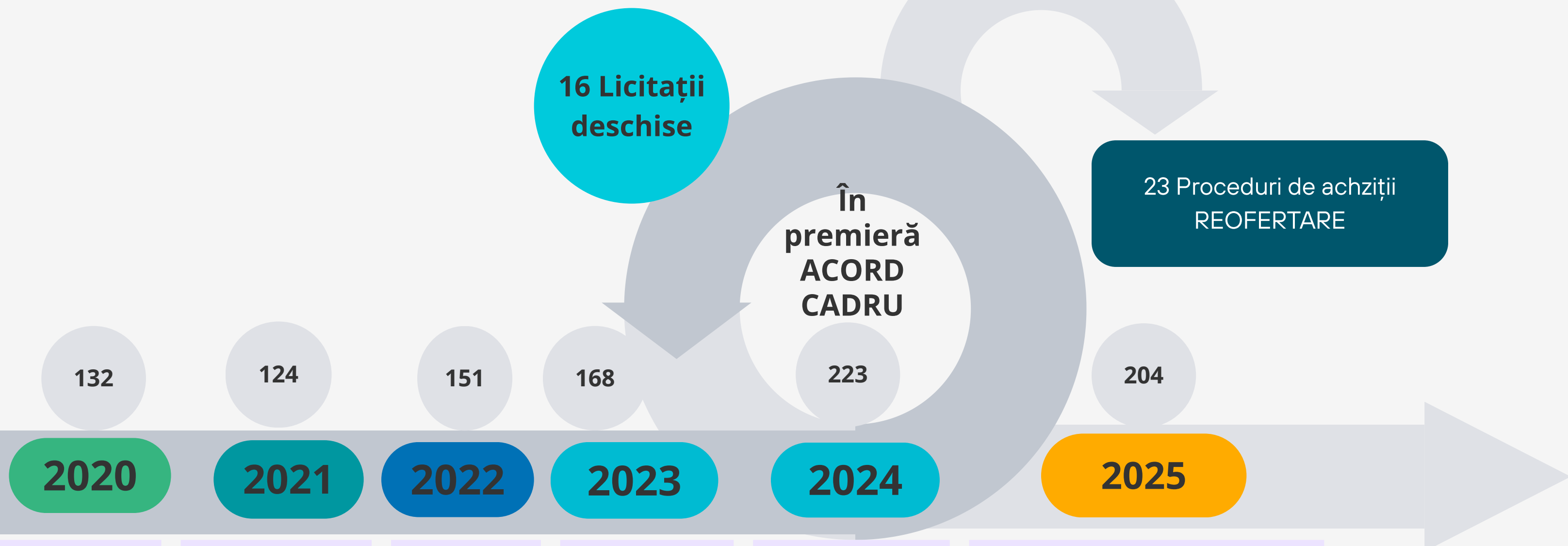
**92**

# Achiziții medicamente



Ministerul Sănătății

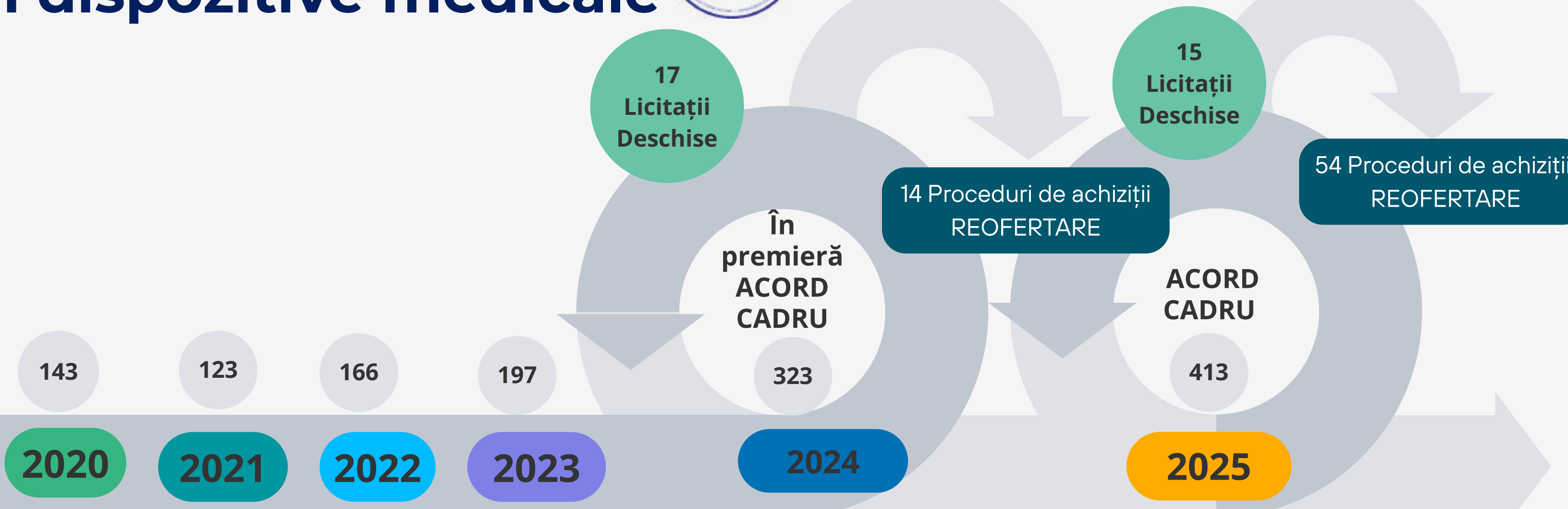
Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Licitatii deschise	72	60	64	77	107	74
COP	55	46	61	82	96	97
NFP	1	15	23	5	13	19
CMV	4	3	3	4	7	6



# Achiziții dispozitive medicale

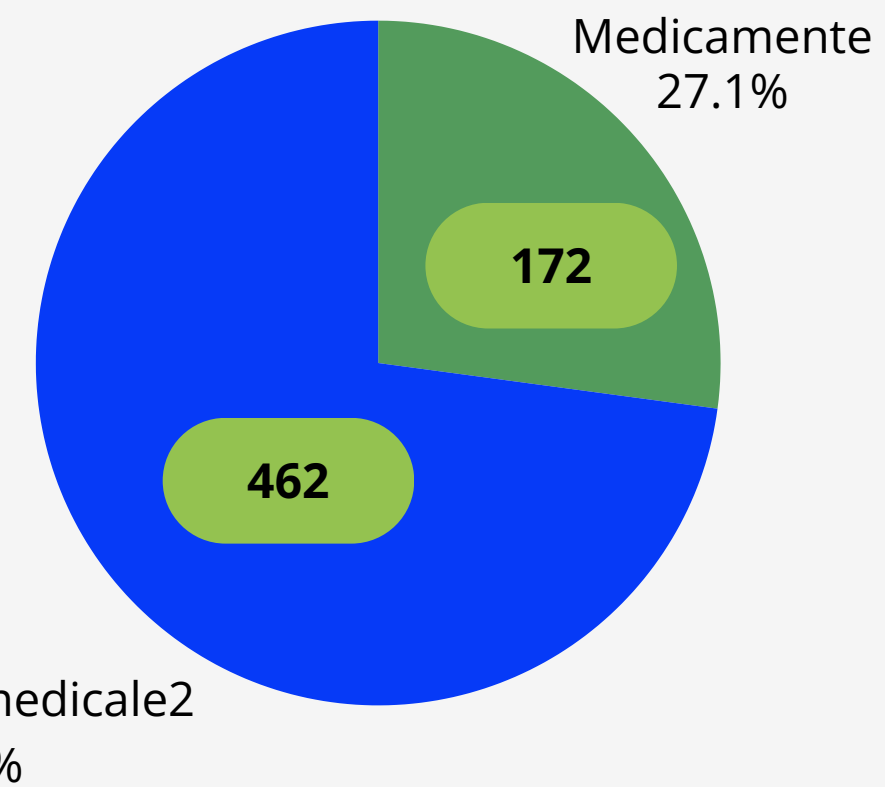
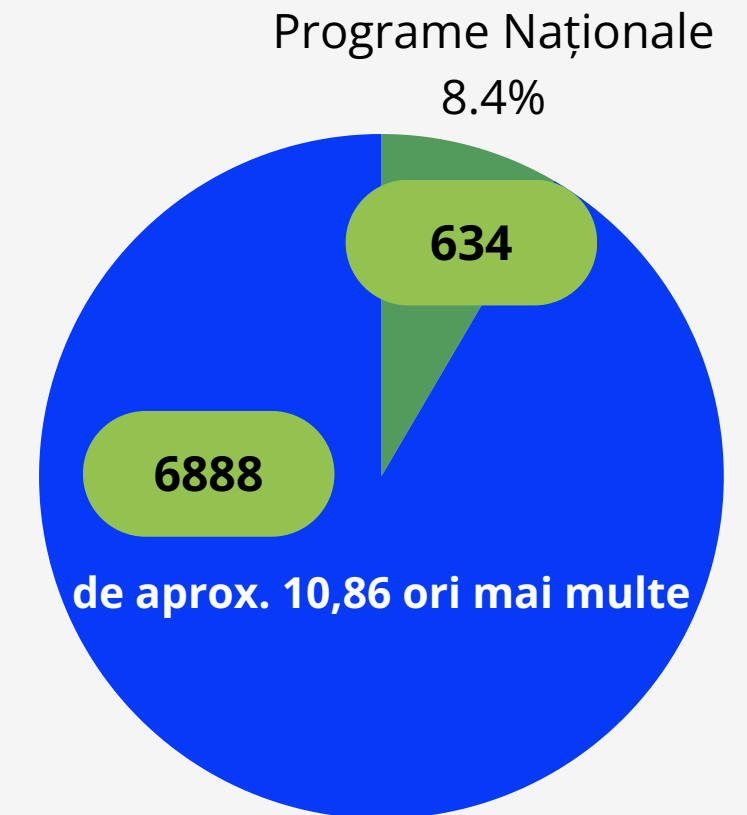
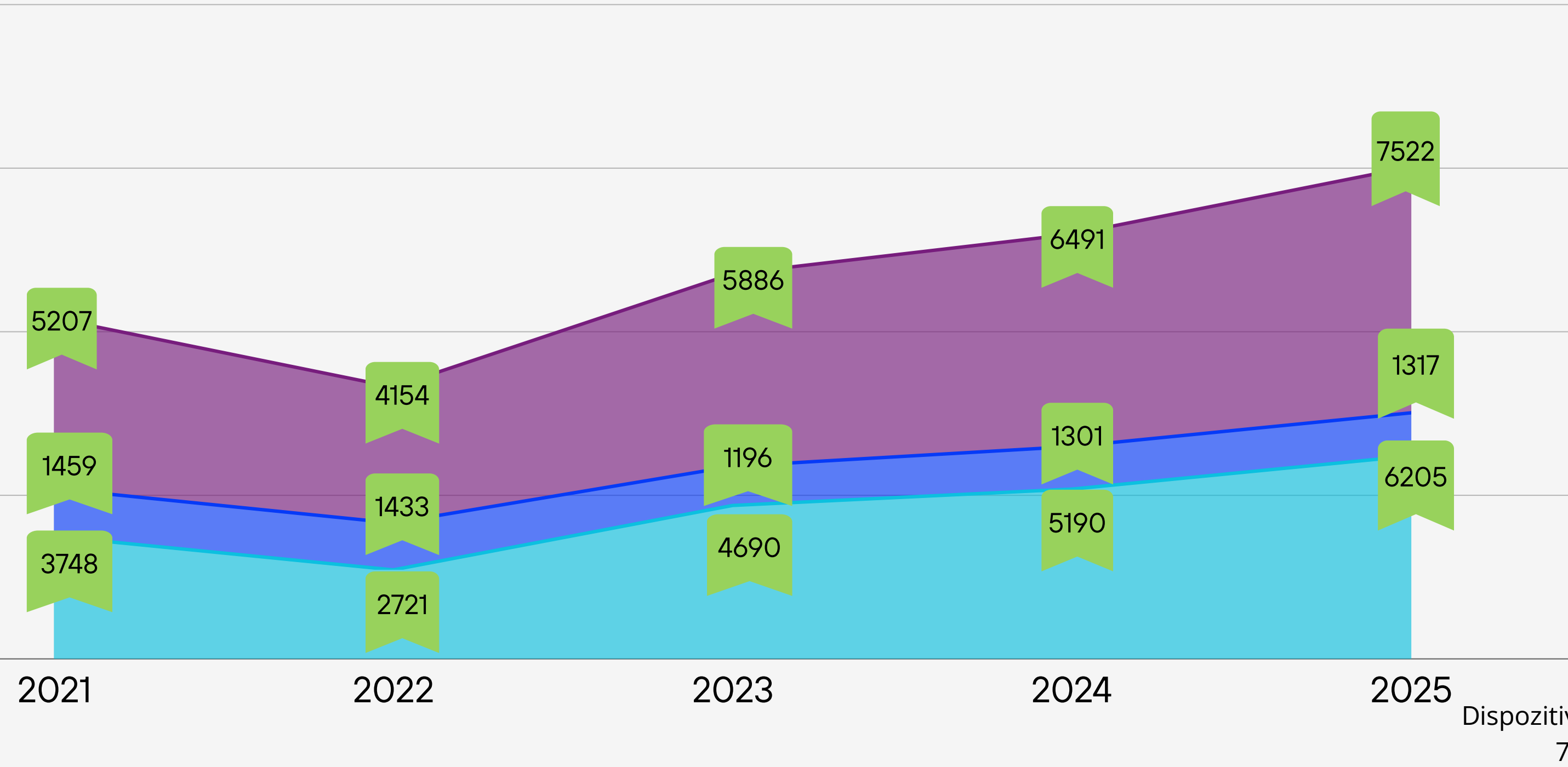


	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Licitații deschise</b>	109	88	125	174	275	307
<b>COP</b>	27	29	22	18	34	89
<b>NFP</b>	6	3	16	2	10	7
<b>CMV</b>	1	3	3	2	2	10



# Poziții Contractate

● Dispozitive medicale ● Medicamente ● Total



# Proceduri de achiziții eșuate



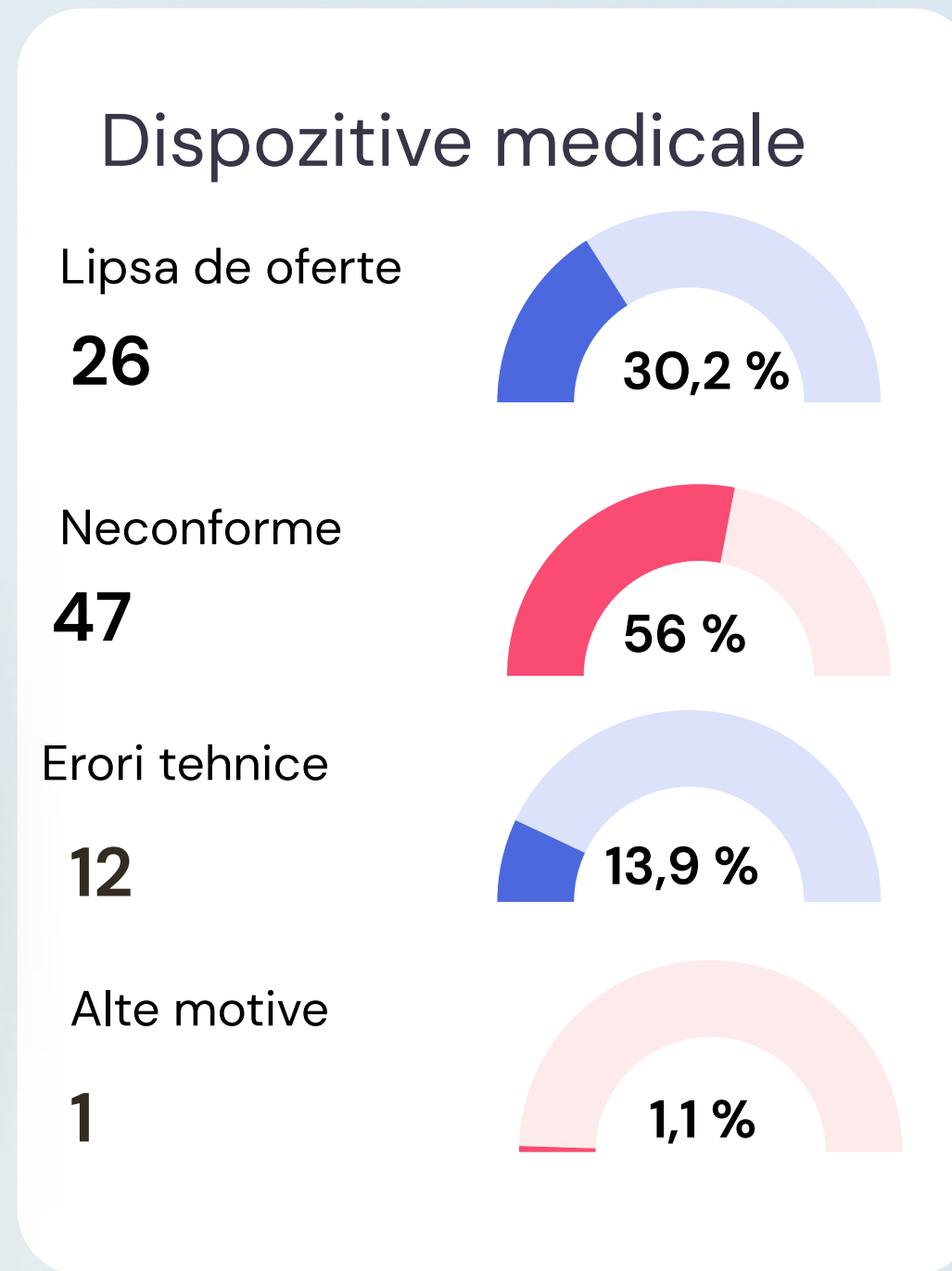
Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

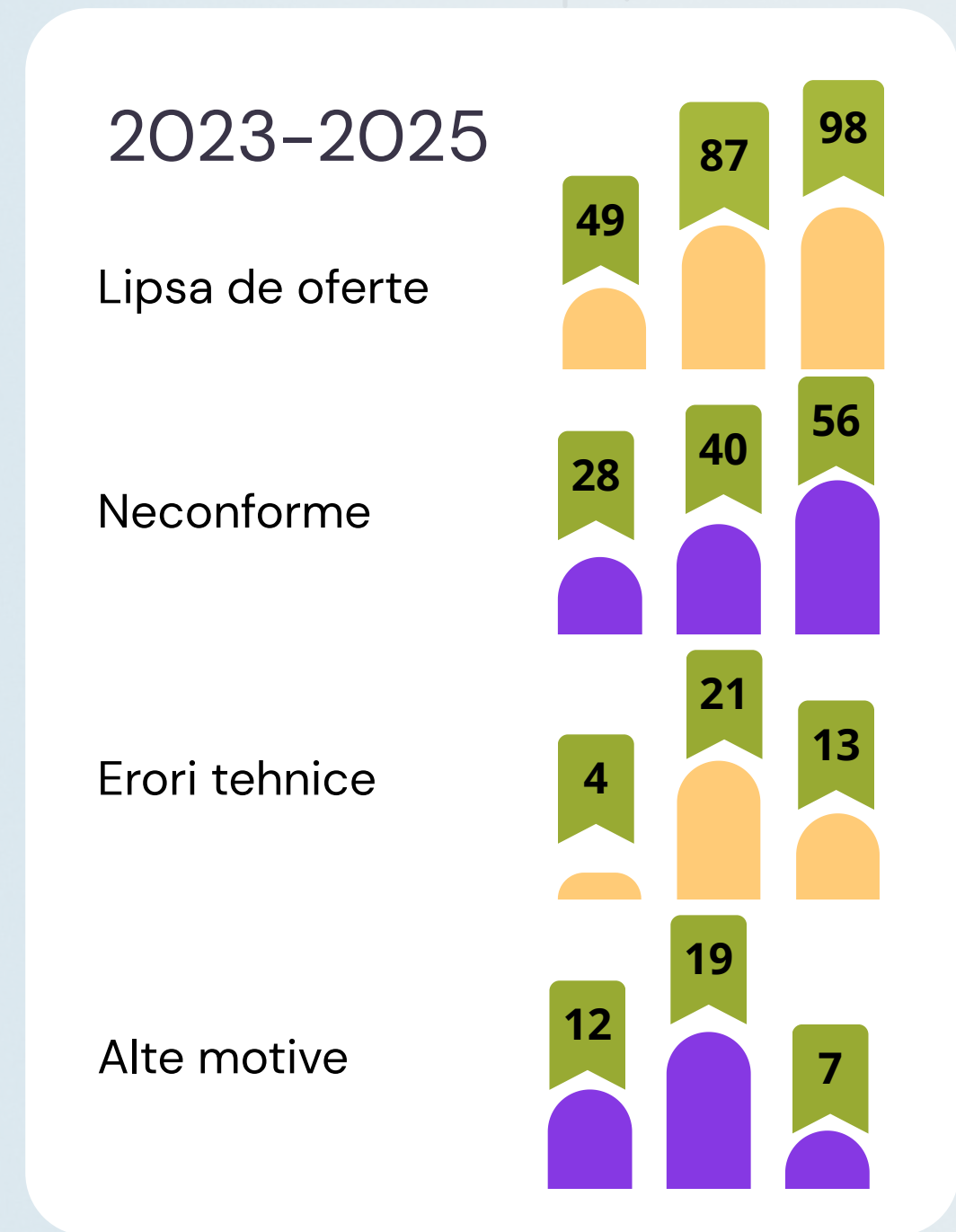
Majoritatea procedurilor de achiziție eșuate sunt cauzate de lipsa ofertelor depuse, fapt care demonstrează dimensiunea redusă și gradul limitat de competitivitate al pieței.



**88**



**86**

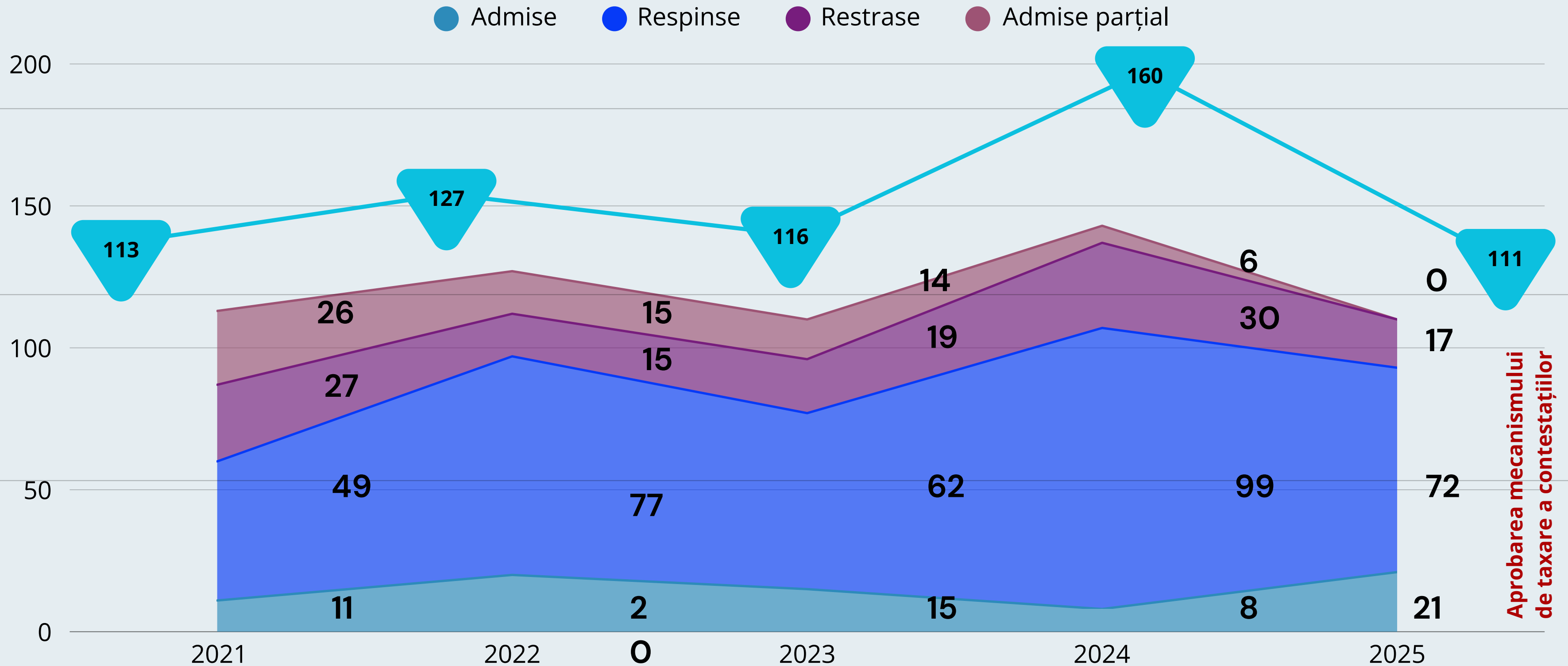


**TOTAL**  
93 158 174

# CONTESTAȚII Agenția Națională pentru Soluționarea Contestățiilor



Numărul contestațiilor



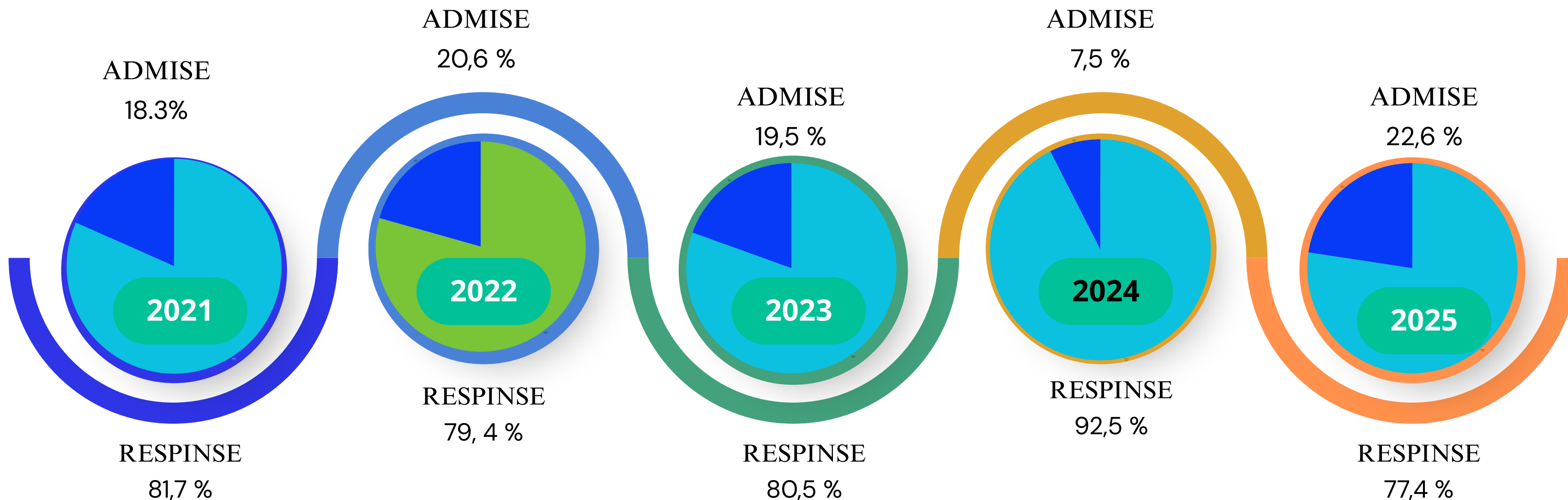
Aprobarea mecanismului de taxare a contestațiilor

# Coraportul dintre contestațiile admise/respinse



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



Respingerea majoritară a contestațiilor reflectă aplicarea corectă și uniformă a legislației de către Autoritatea contractantă, confirmată prin soluții motivate temeinic.

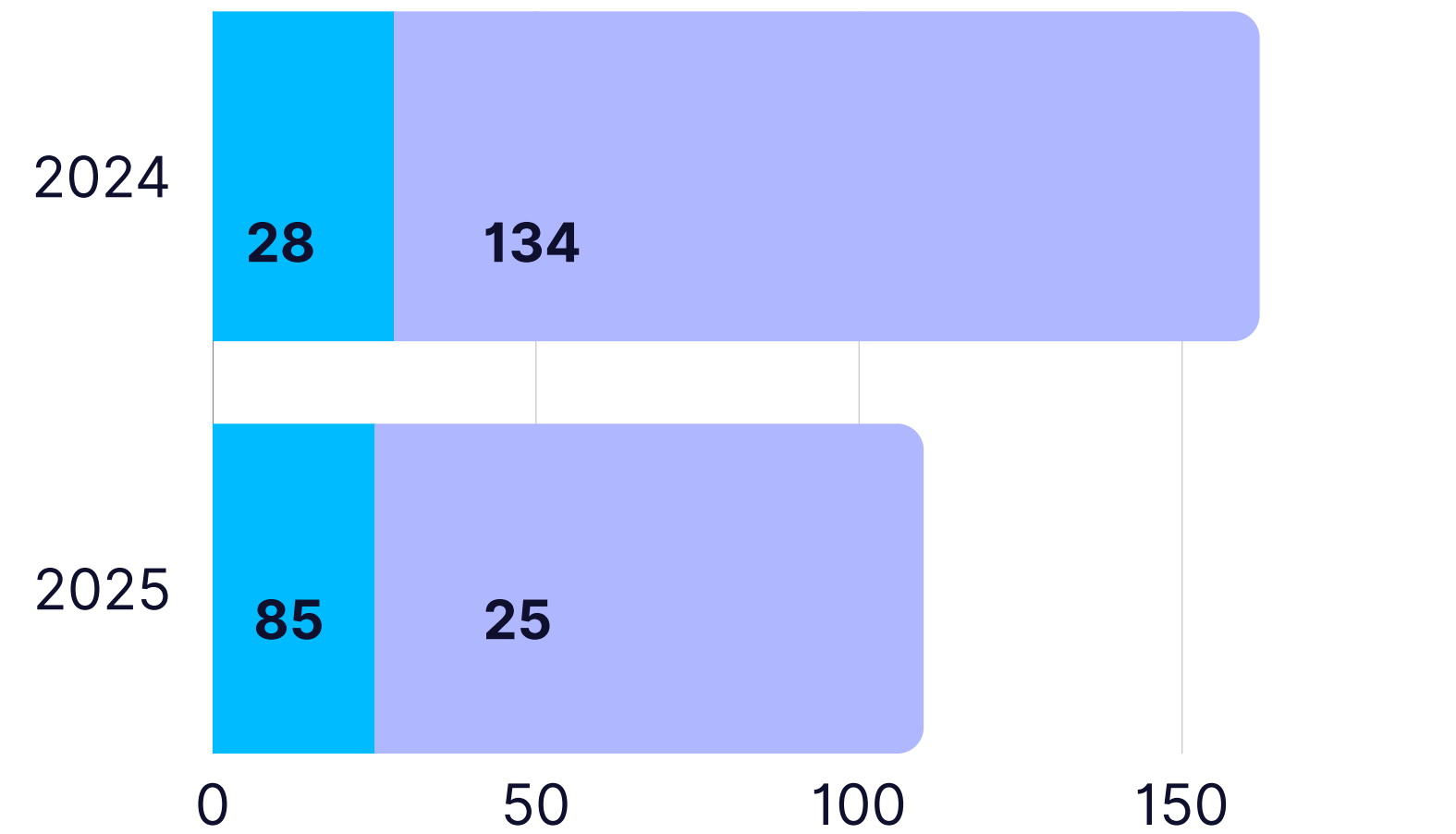
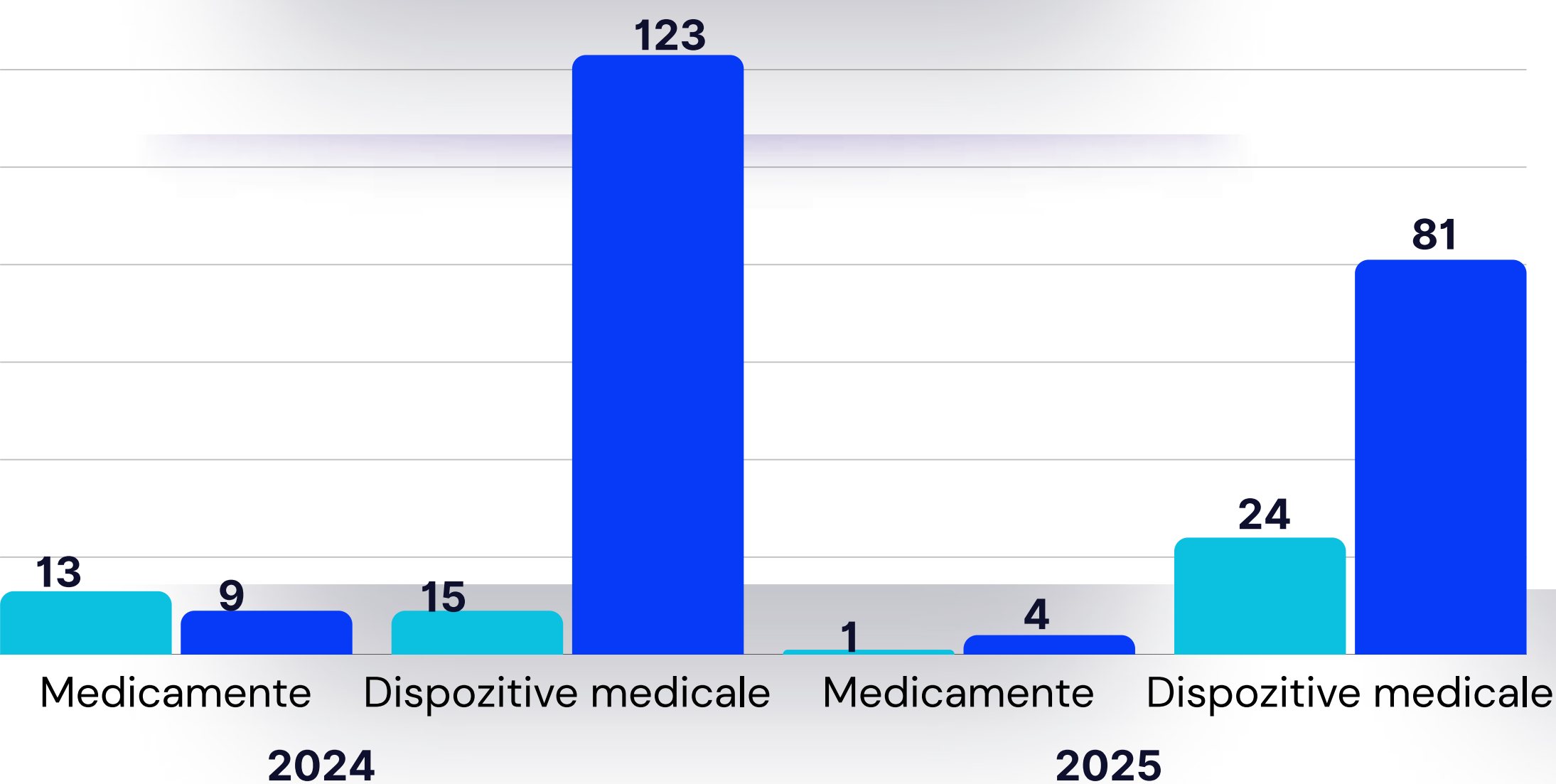


# Contestațiile pe Documentația de atribuire/ Rezultatele procedurii de achiziție

Majoritatea contestațiilor vizează rezultatele procedurilor, preponderent în domeniul dispozitivelor medicale, ca urmare a complexității sporite și a numărului mai mare de proceduri de achiziție.

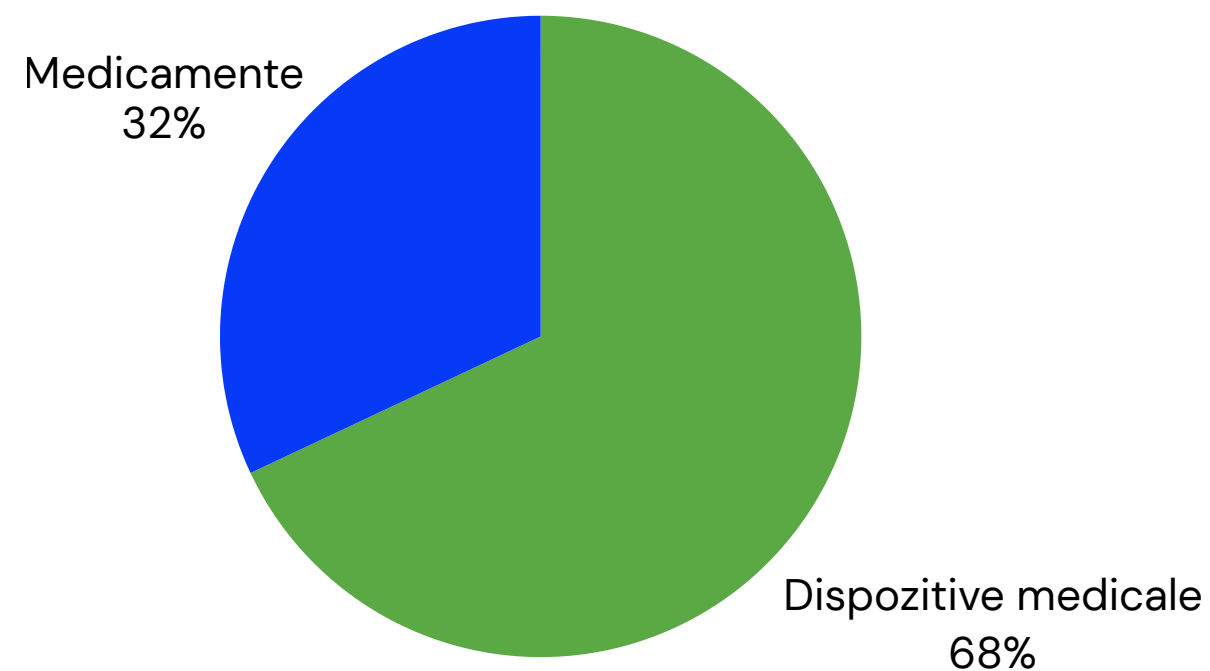
● Documentație ● Rezultate

● Documentație ● Rezultate





# Reținerea garanției de ofertă

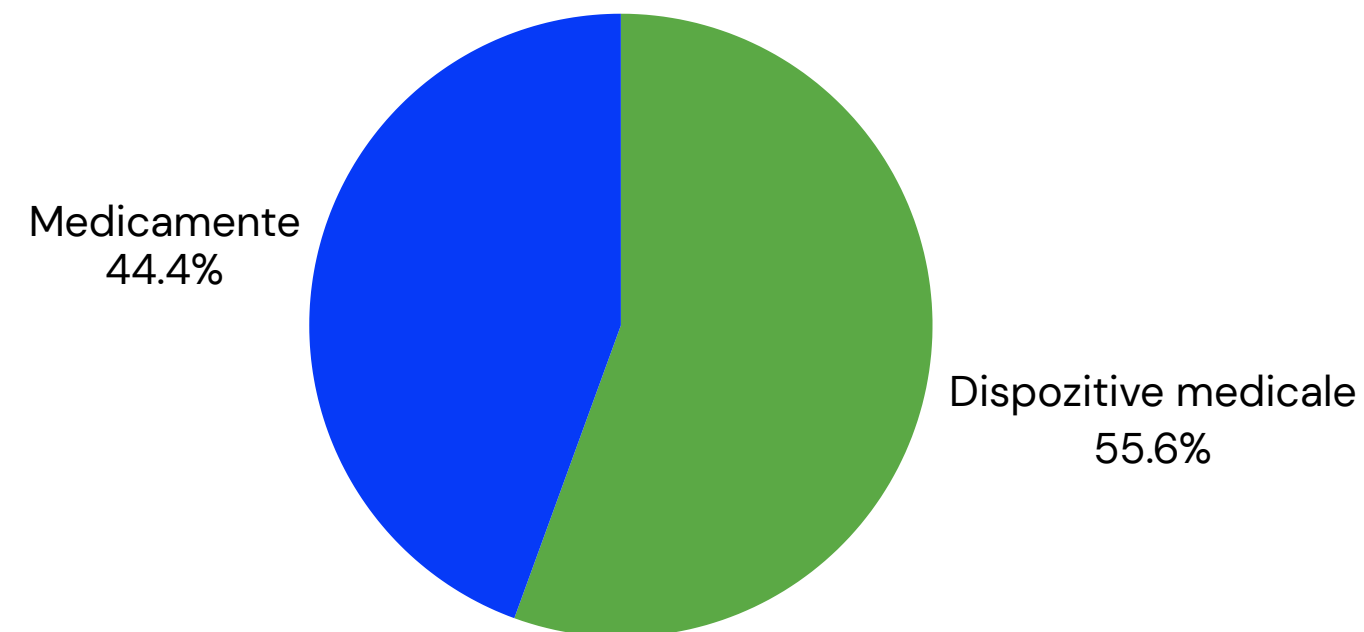


2024

Dispozitive medicale	76206.92
Medicamente	59502.99

**Valoare +1,6%**

**Cantitativ -28%**



2025

Dispozitive medicale	62464.05
Medicamente	75387.9

**Tendința arată o reducere a frecvenței nerespectării obligațiilor, în special la dispozitive medicale, ceea ce reflectă o mai bună maturizare a pieței.**

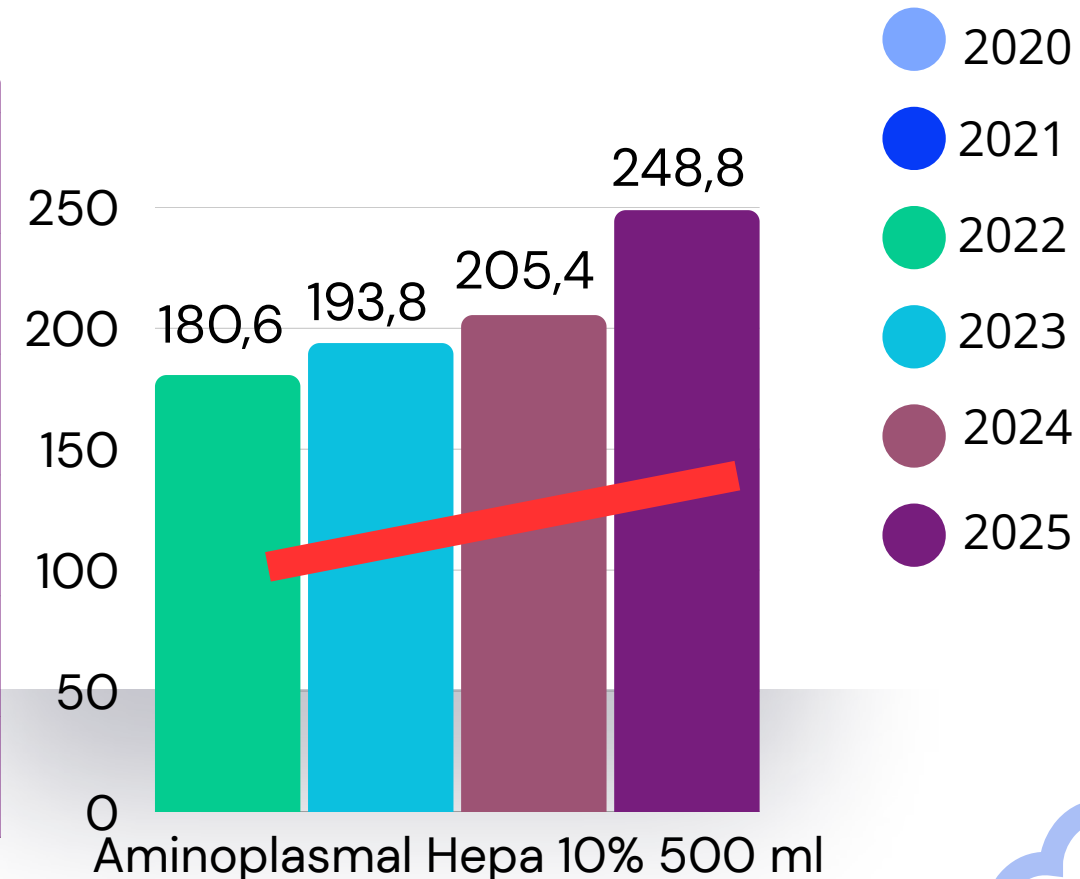
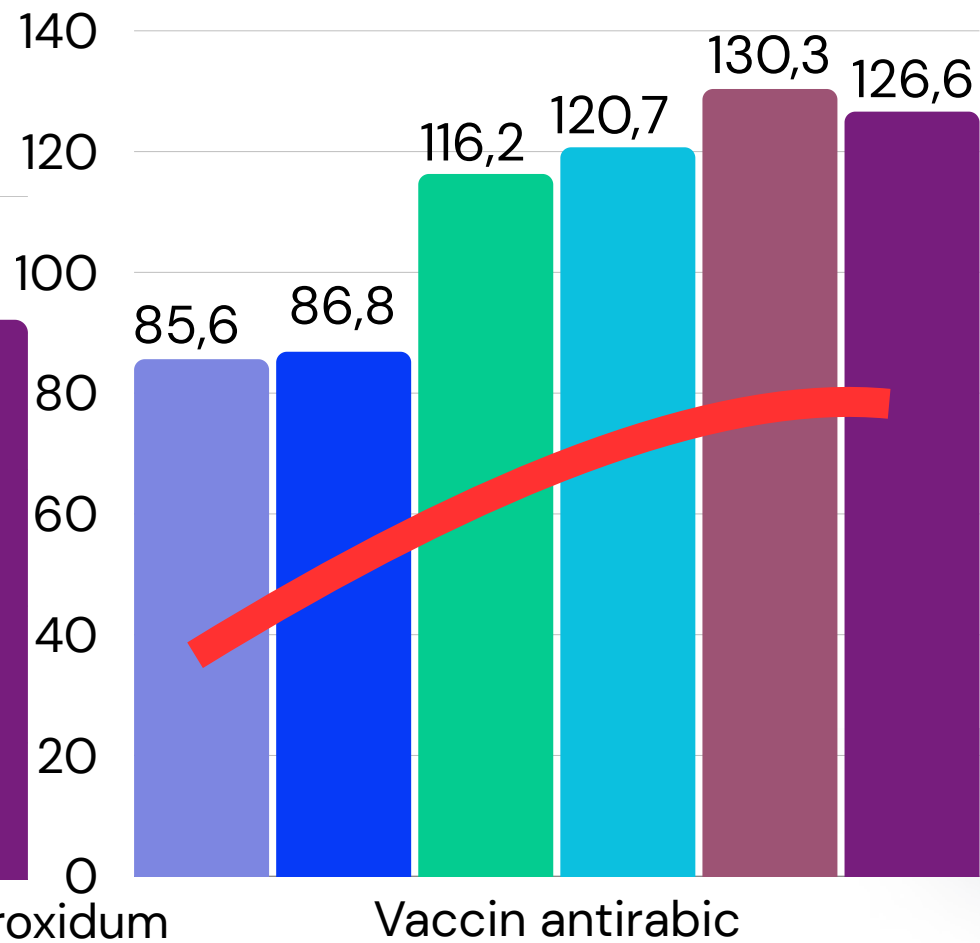
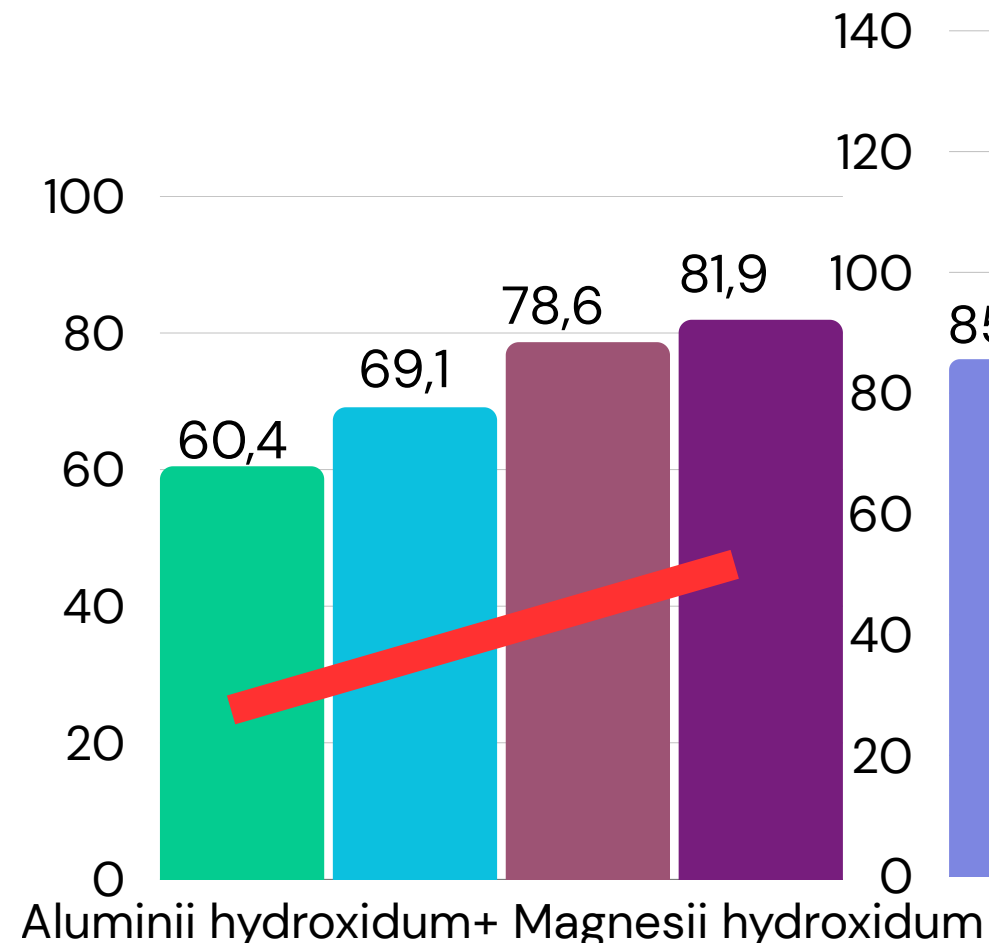
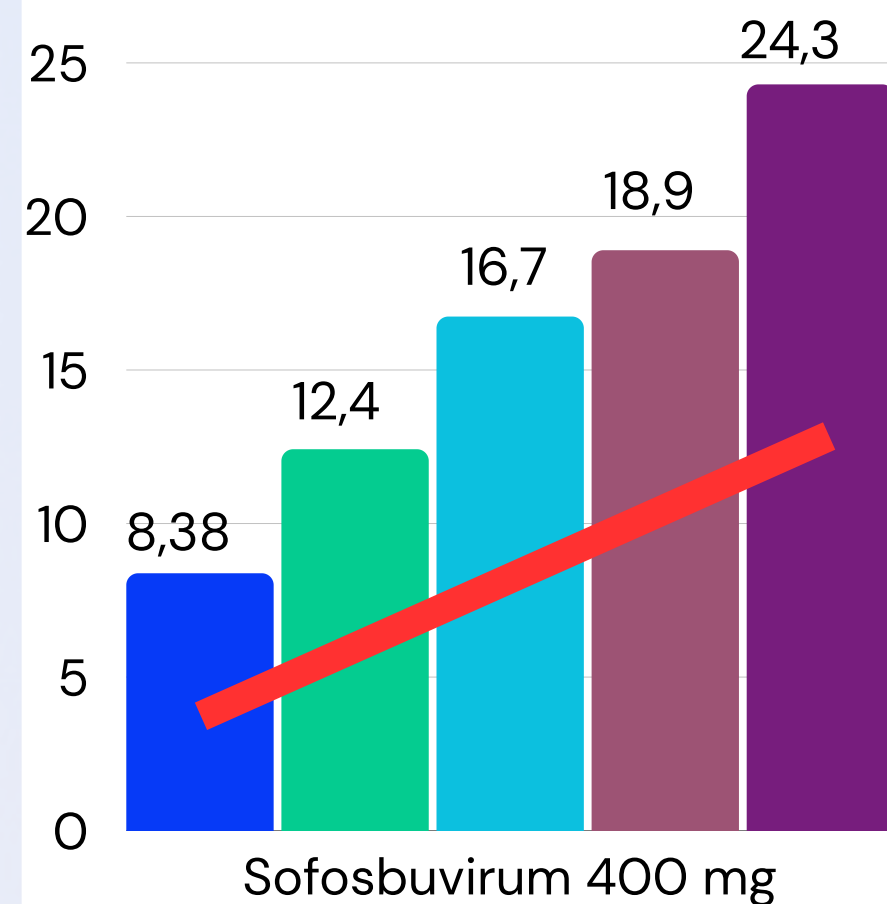
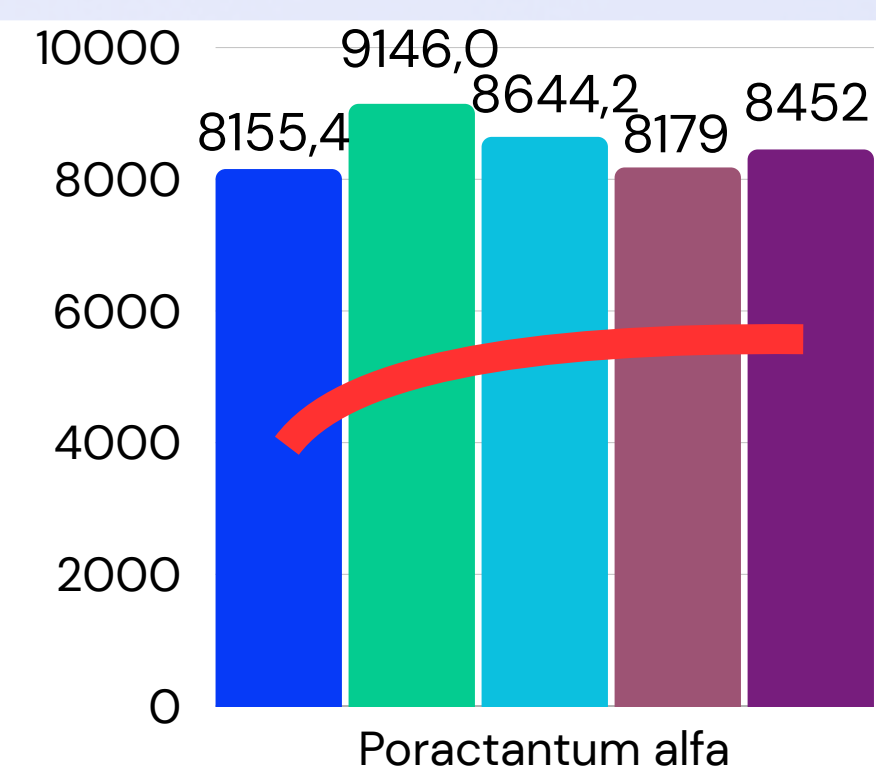
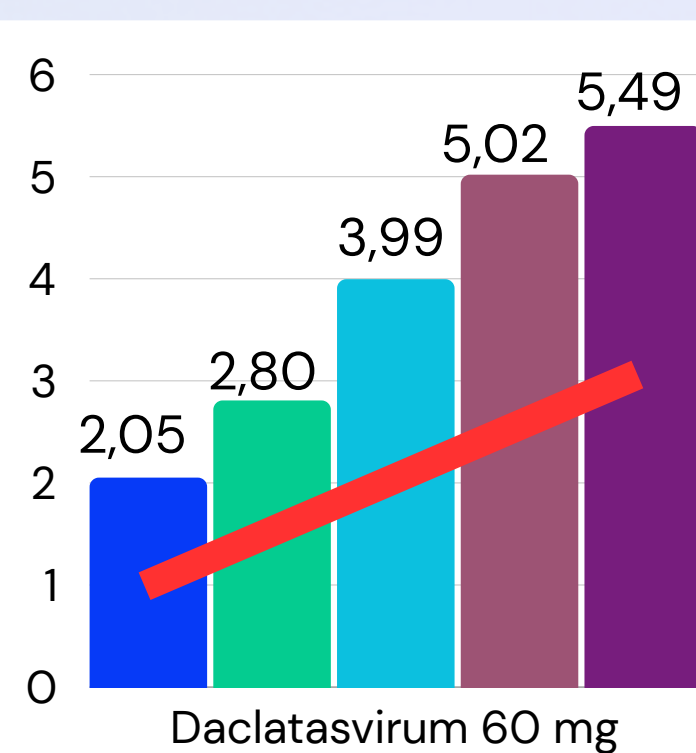
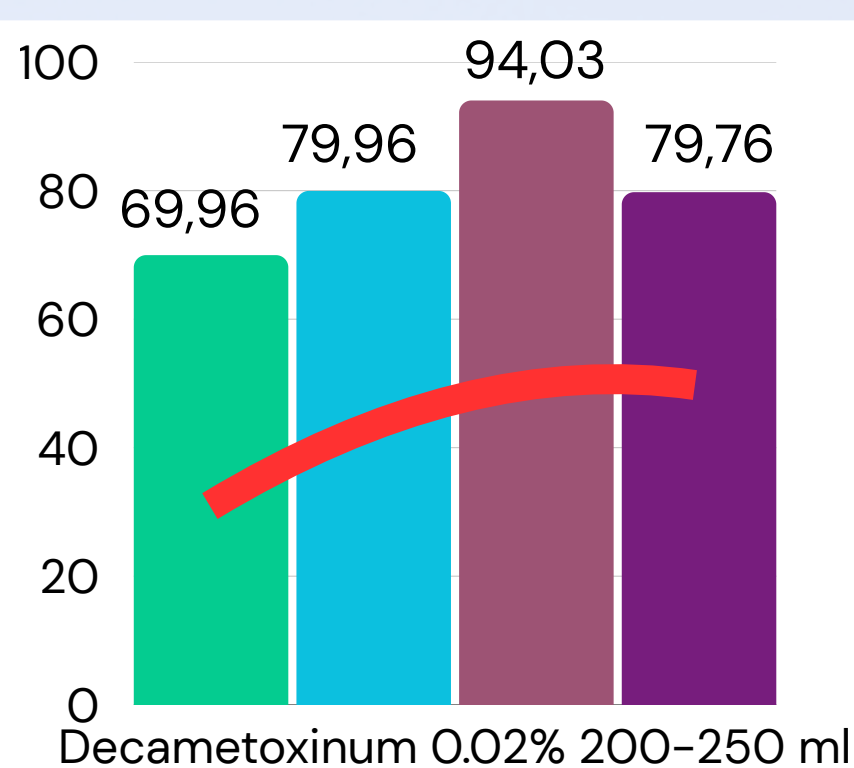
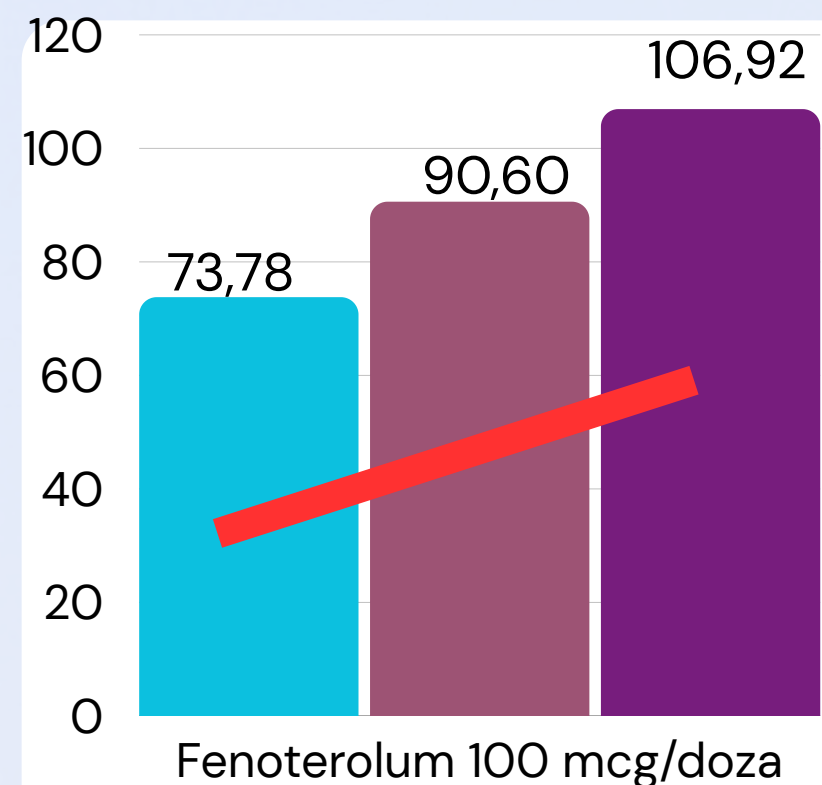
# DINAMICA PREȚURILOR



Ministerul Sănătății

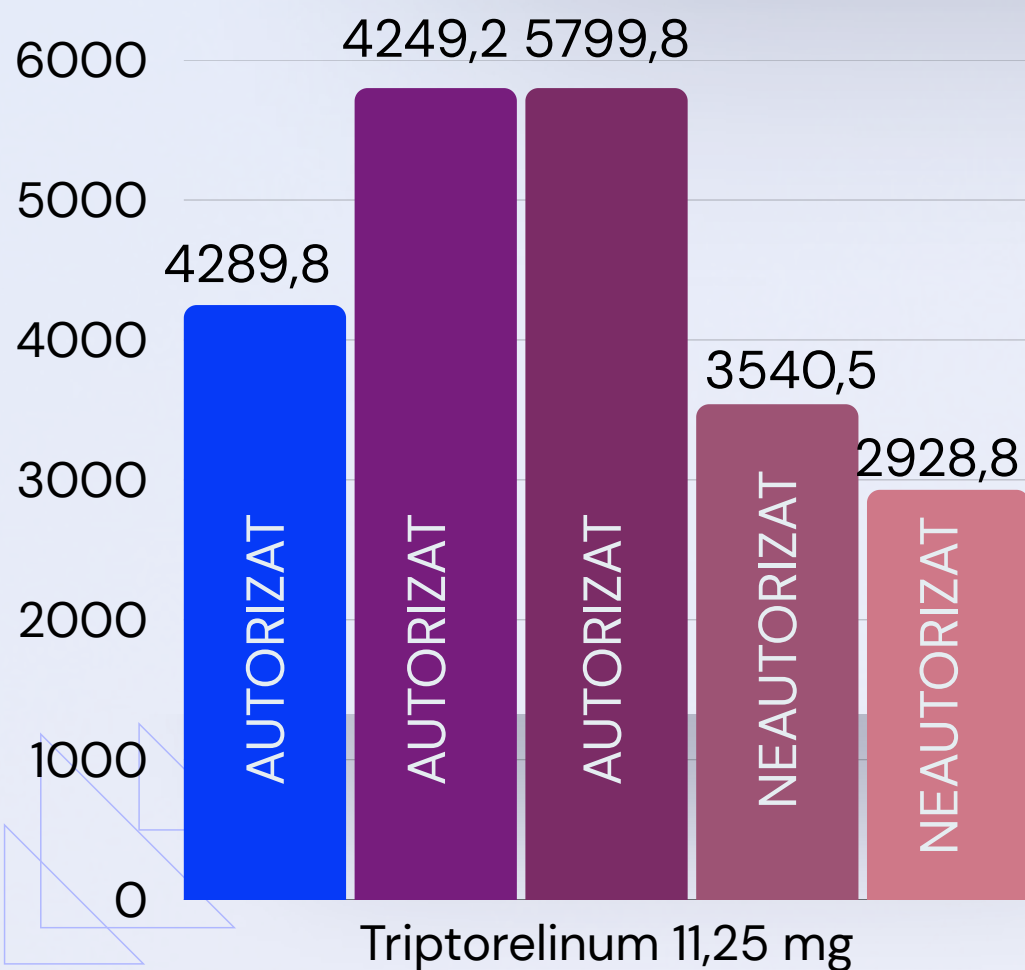
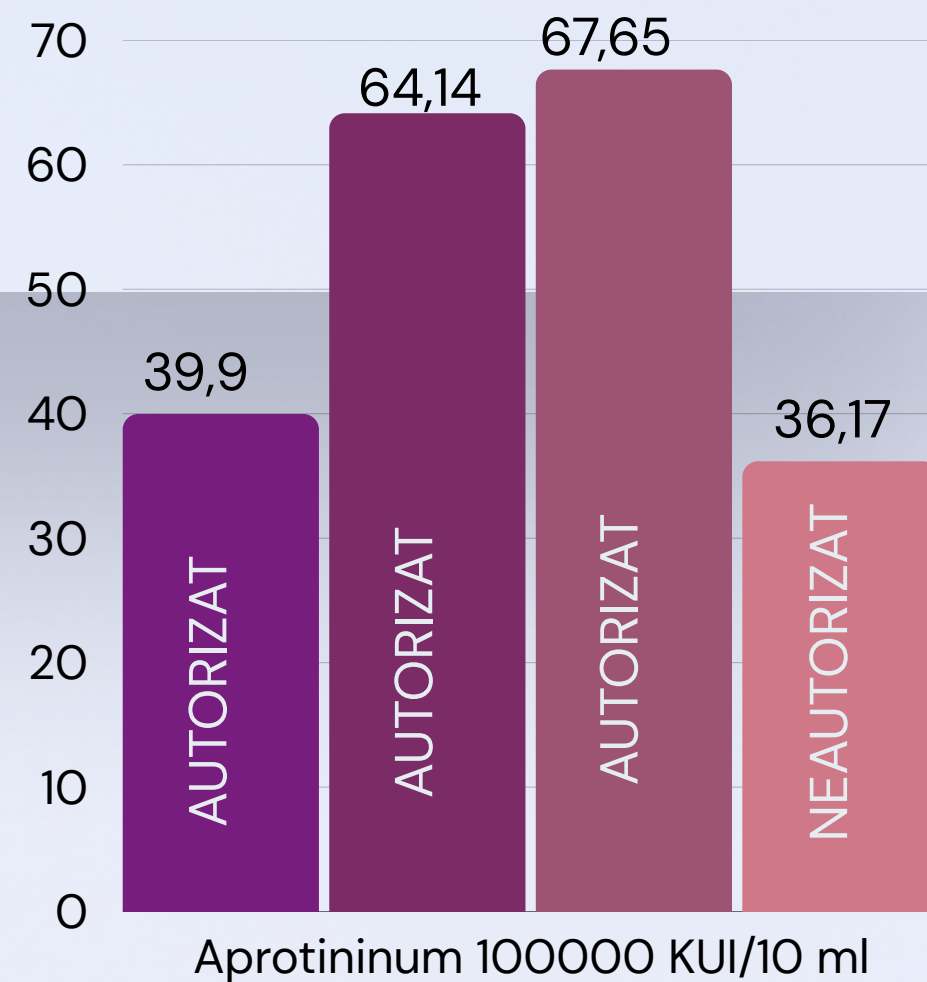
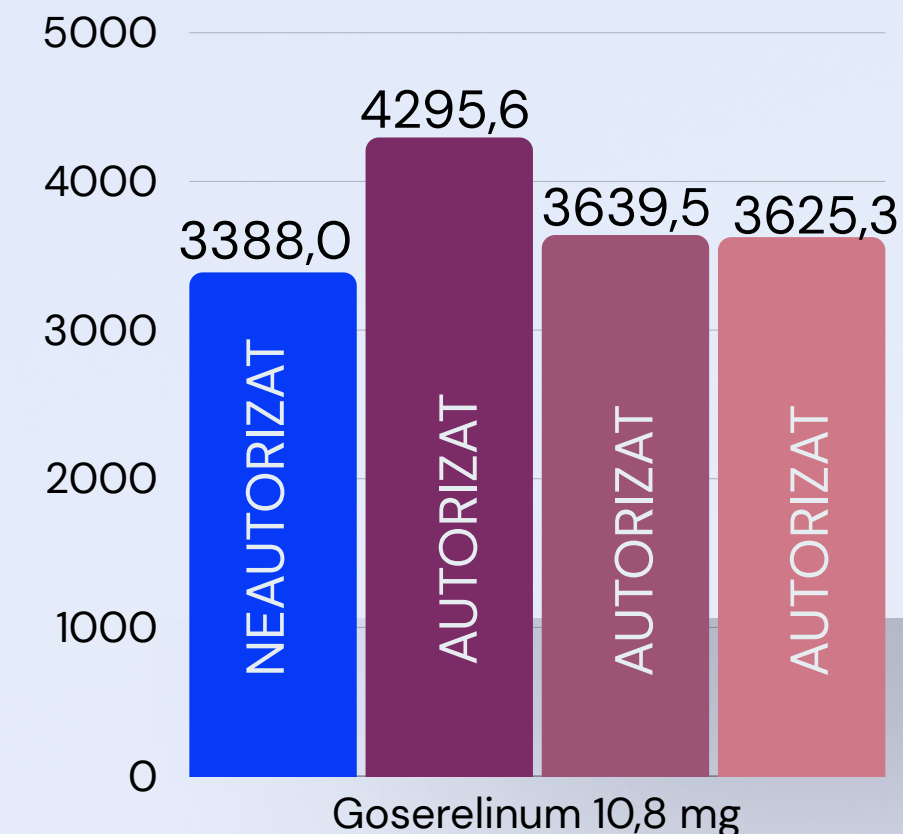
Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

Mai jos sunt indicate loturi cu participare limitată (o singură ofertă admisibilă), situație care, în mod uzual, conduce la prețuri mai ridicate, întrucât lipsa concurenței nu favorizează diminuarea valorilor ofertate.



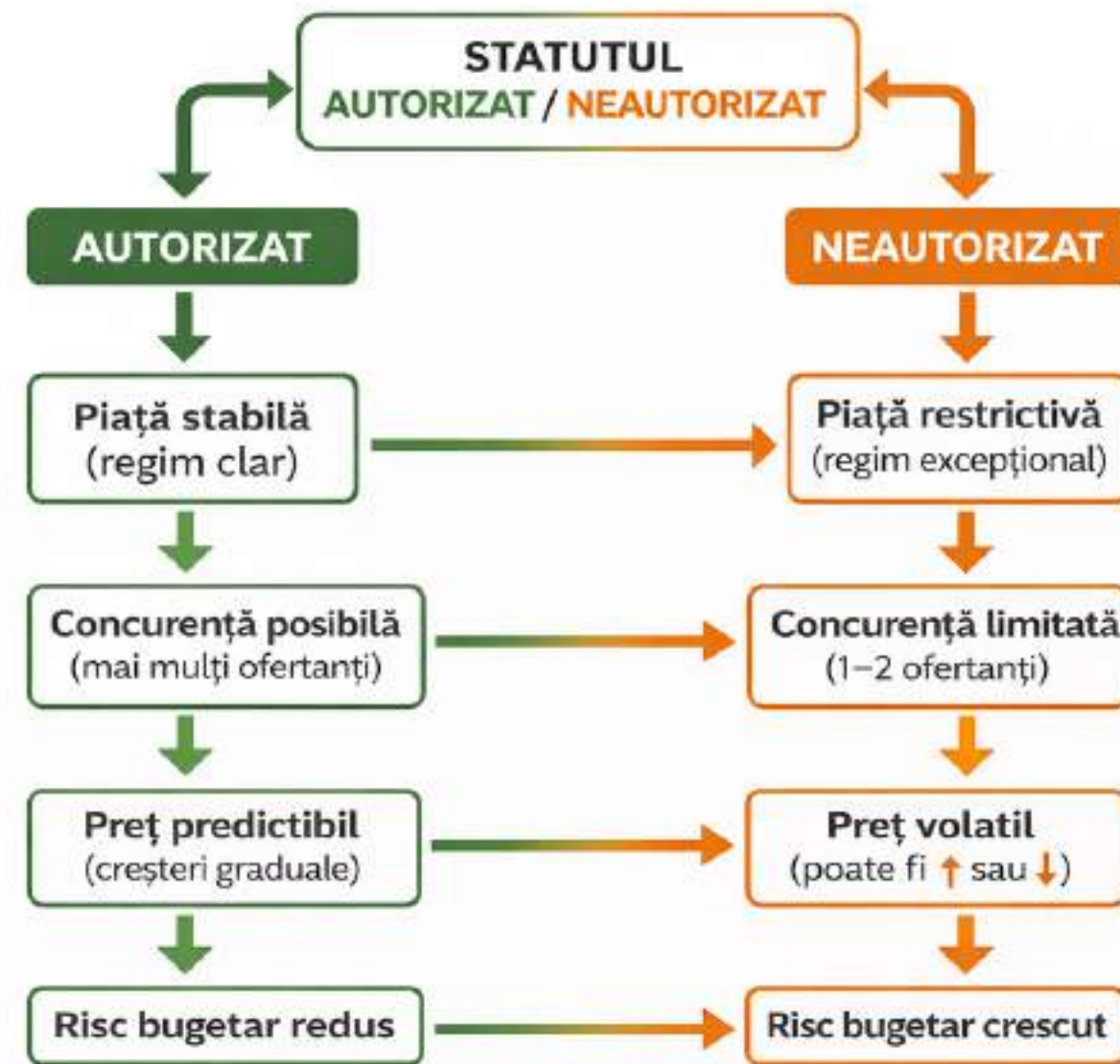
- 2020
- 2021
- 2022
- 2023
- 2024
- 2025

# DINAMICA PREȚURILOR



- 2021
- 2022
- 2023
- 2024
- 2025

## Cum influențează STATUTUL AUTORIZAT / NEAUTORIZAT prețul



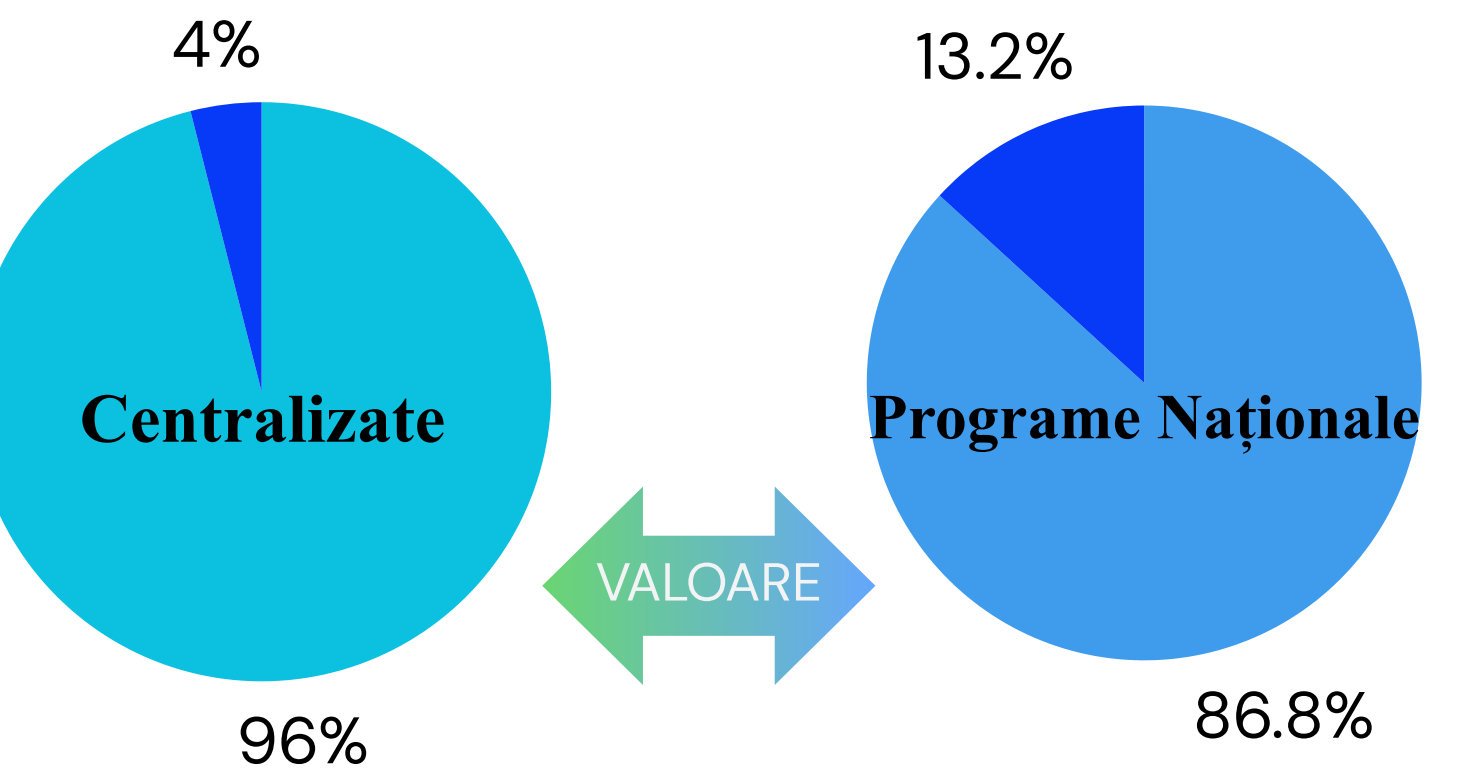
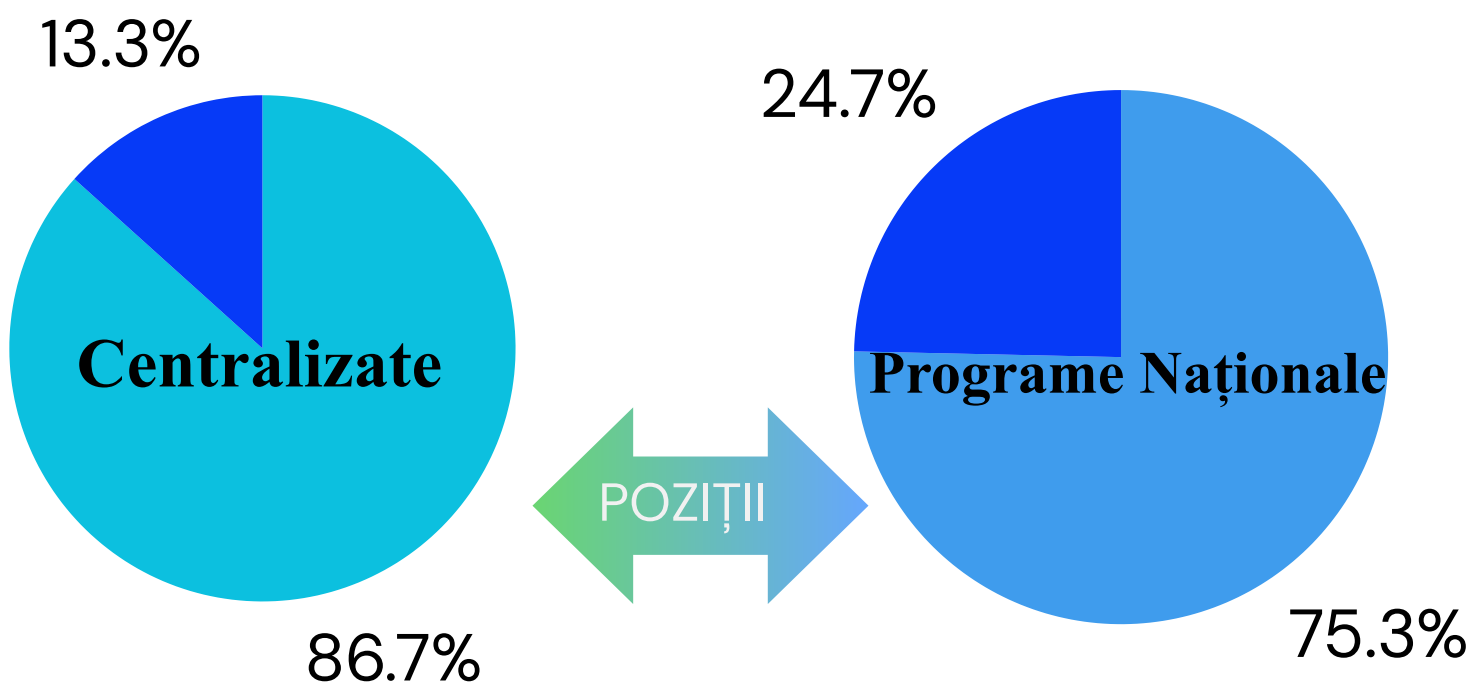
Statutul **NEAUTORIZAT** nu determină automat un preț mai mare, dar introduce **volatilitate și risc crescut** din cauza concurenței limitate.

# DINAMICA PREȚURILOR



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



Tipul achiziției	Medicamente Autorizate	Medicamente Neautorizate
Proceduri Centralizate	1021	157
Programe Naționale	110	36
Proceduri Centralizate	542,910,149.87	22,329,530.89
Programe Naționale	138,930,235.52	21,120,571.27

Achizițiile centralizate sunt covârșitor dominate de medicamente autorizate. Neautorizatele reprezintă o excepție, folosită doar când piața nu oferă alternative autorizate.

În programele naționale, ponderea neautorizateelor este vizibil mai mare. Asta se explică prin specificul acestor programe (boli rare, urgențe terapeutice, lipsă analogi) cu greutate financiară.

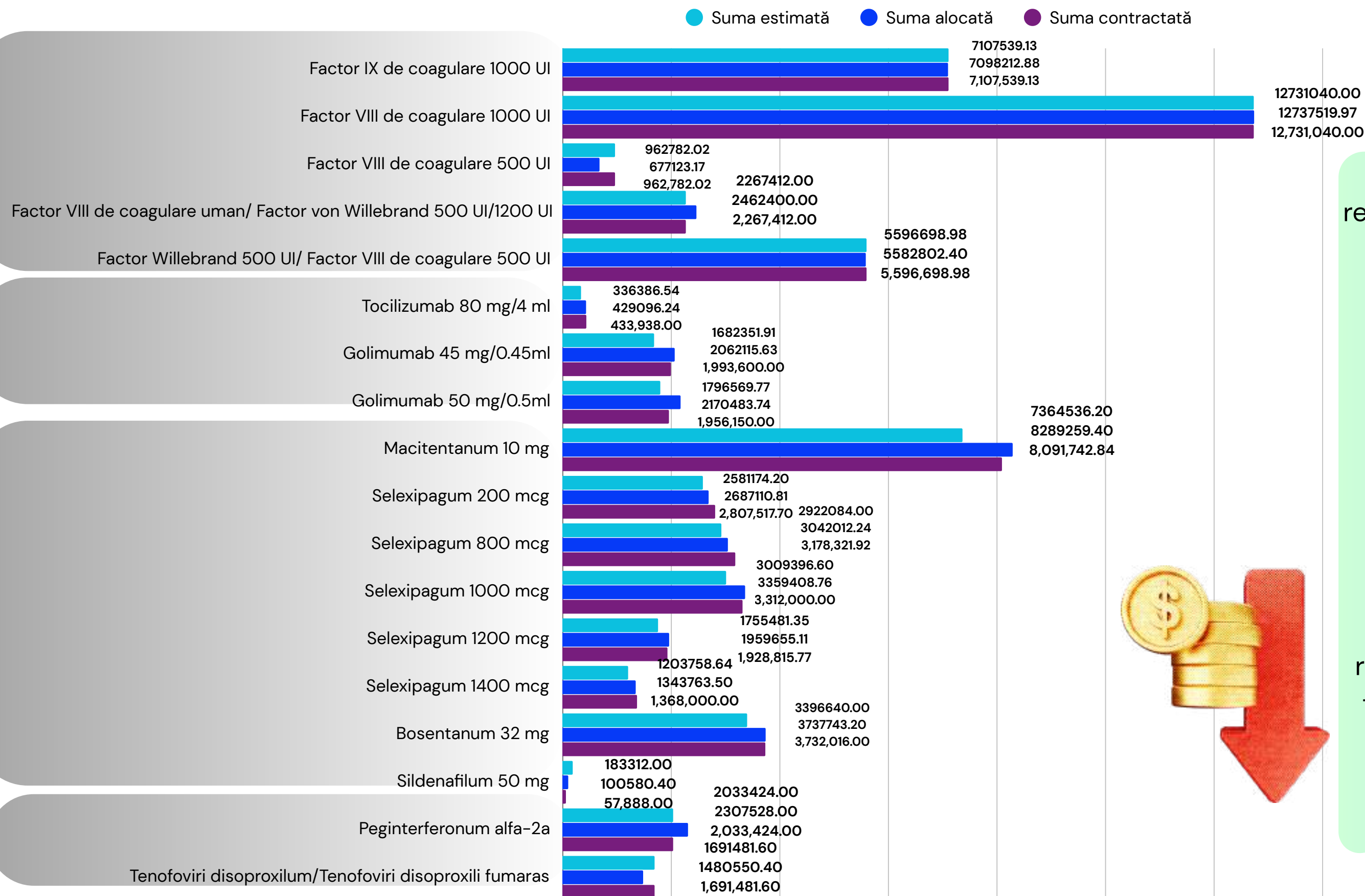
# DINAMICA PREȚURILOR

Buget alocat ≠ valoare estimată ≠ valoare contractată



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



**Suma alocată** de Ministerul Sănătății reprezintă plafonul bugetar maxim disponibil pentru asigurarea necesarului de medicamente.

**Valoarea estimată** a procedurii este calculată în baza prețurilor istorice, informațiilor de piață și consumului prognozat, având rol orientativ și de planificare.

**Valoarea contractată** rezultă exclusiv în urma procedurii de achiziție publică și reflectă prețul real obținut prin competiție, fiind, în mod uzual, **mai mică decât suma alocată și valoarea estimată inițial.**



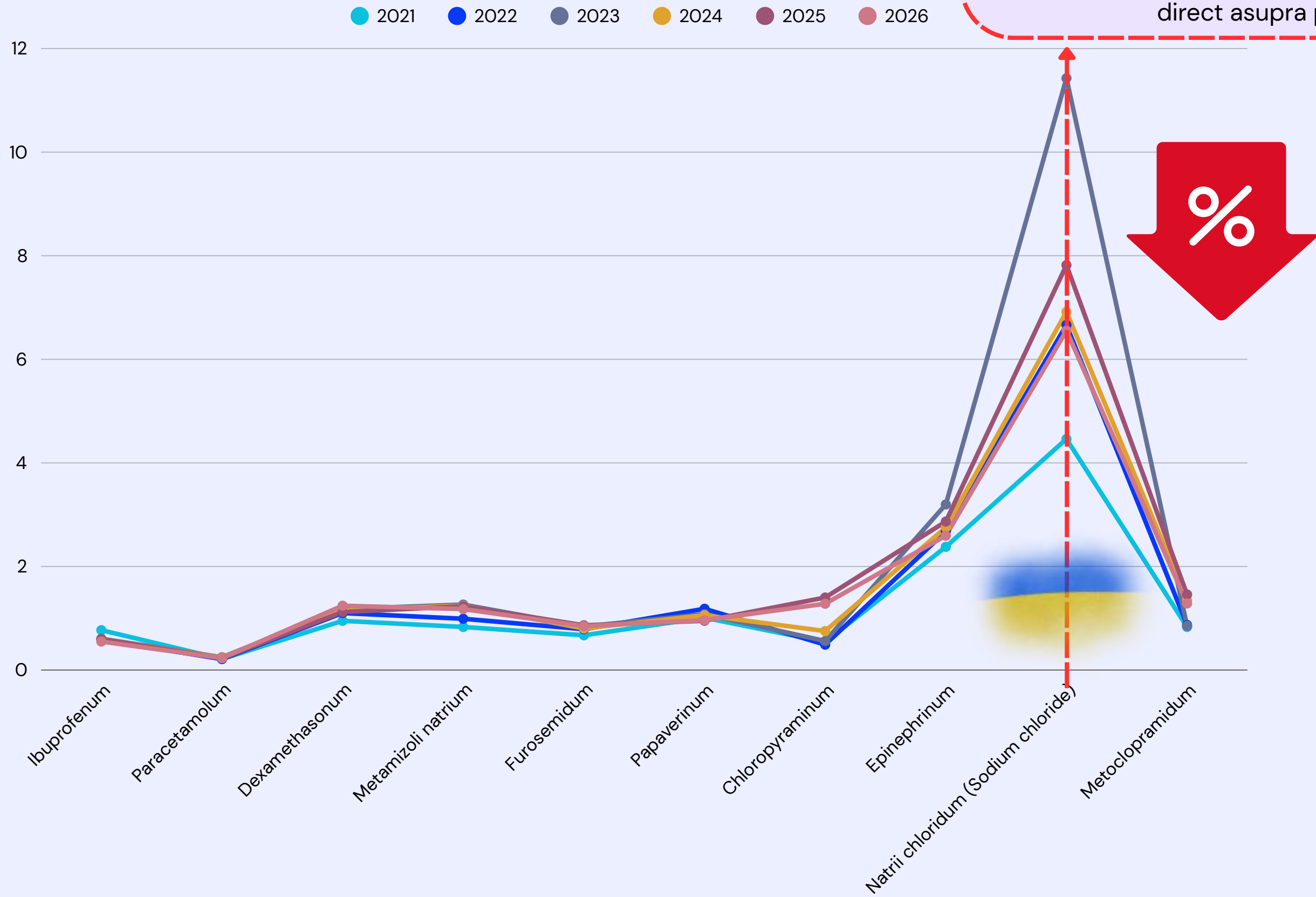
# DINAMICA PREȚURILOR



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

Începând cu anul 2022, contextul geopolitic regional (războiul din Ucraina) a afectat lanțurile de aprovizionare, costurile de producție, ambalare, energie și transport, cu impact direct asupra prețurilor anumitor medicamente esențiale.



Nu se constată o creștere generalizată și necontrolată a prețurilor, ci:

- ajustări punctuale,
- corelate cu forma farmaceutică și lanțul de aprovizionare,
- urmate de stabilizare sau corecții în anii 2024–2026.

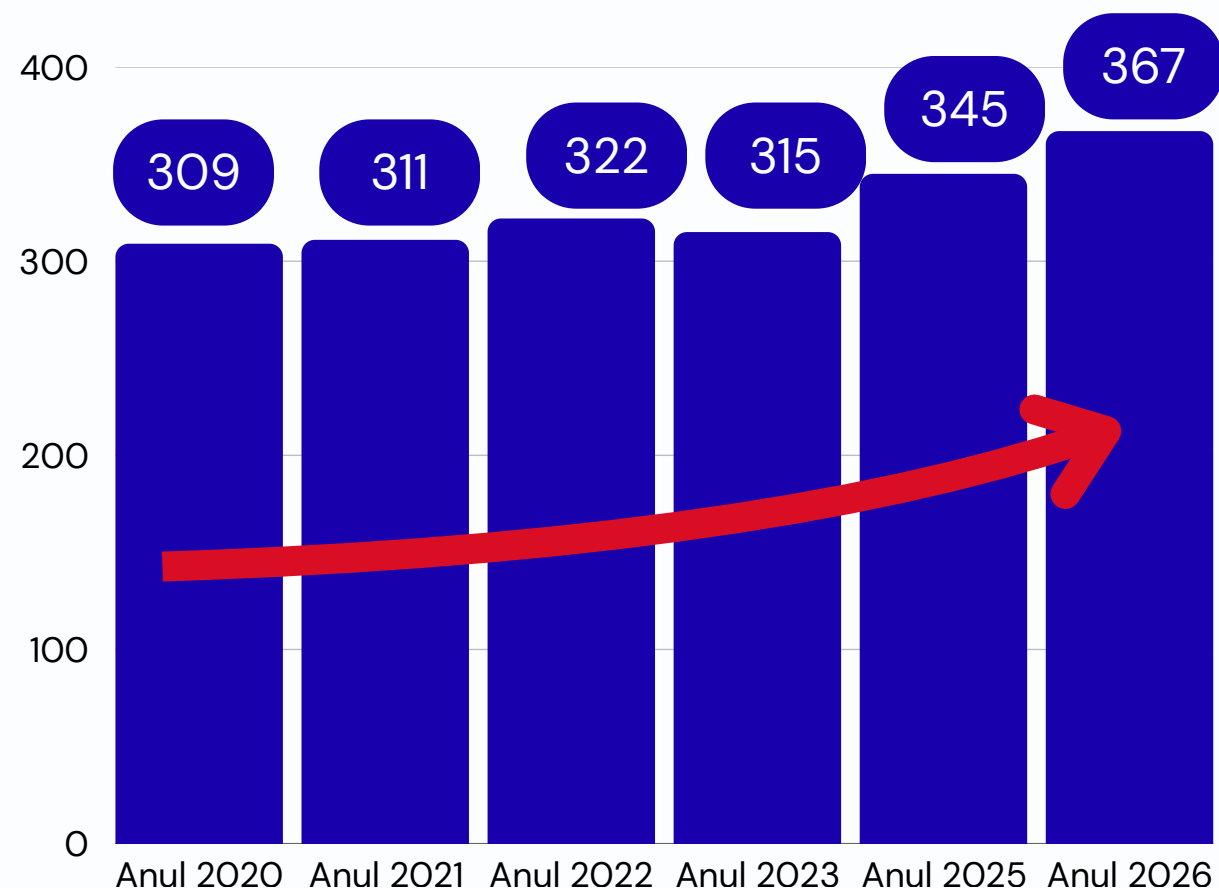
# DINAMICA PREȚURILOR Coduri Generice



Ministerul Sănătății

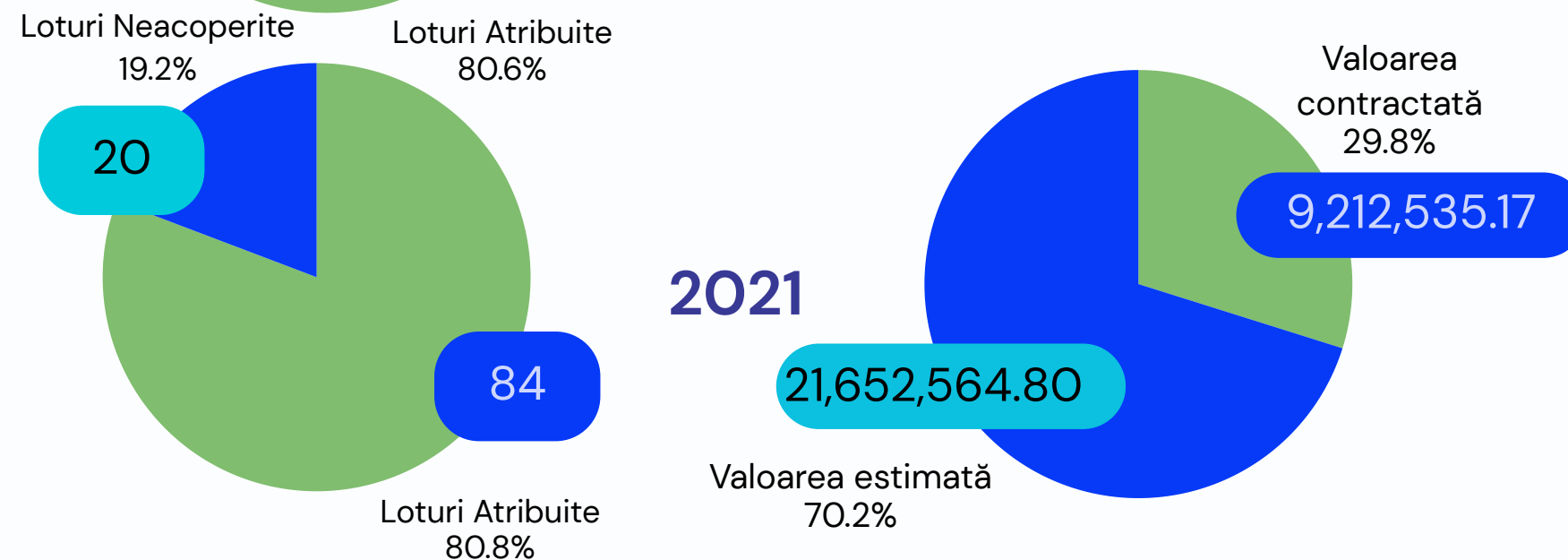
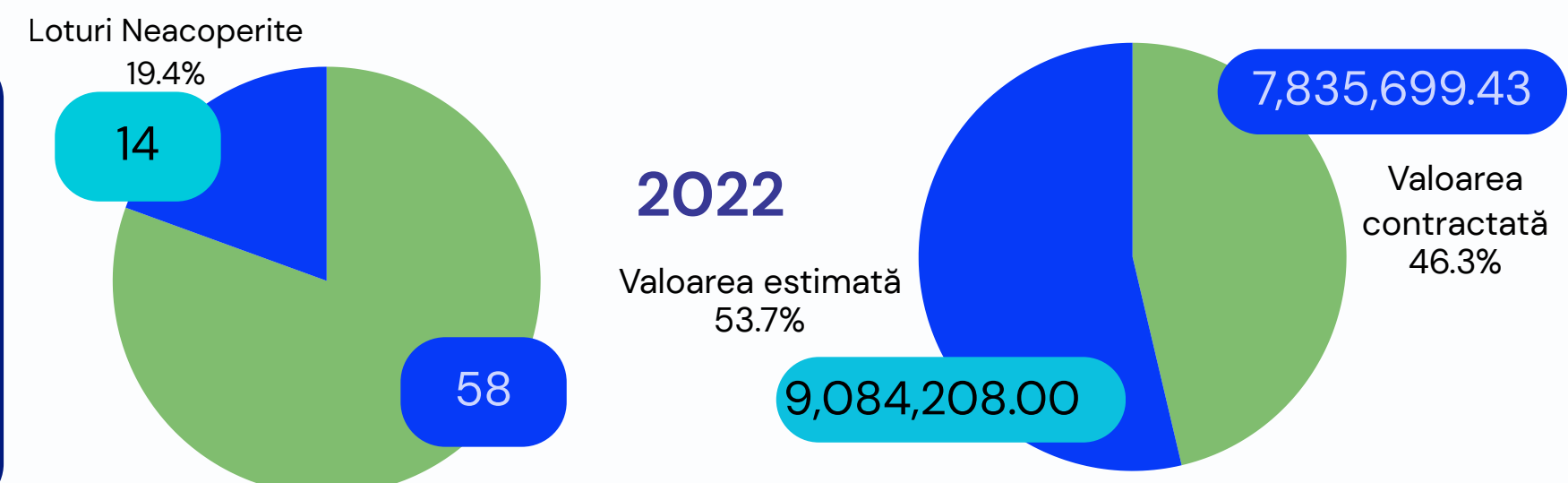
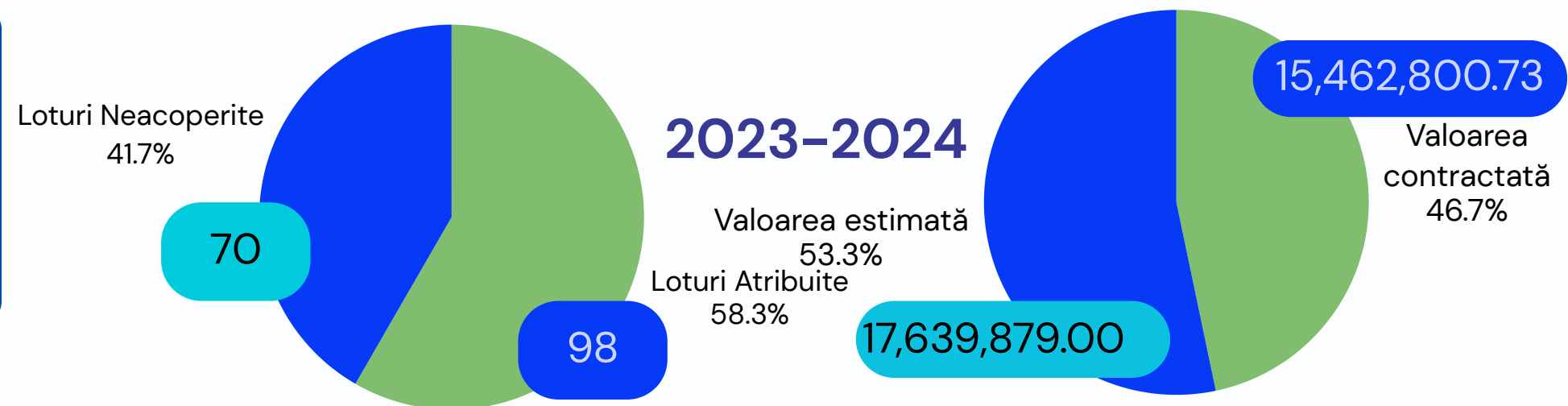
Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

**Codurile generice** reprezintă un sistem de codificare standardizată utilizat în achizițiile publice pentru dispozitive medicale, prin care produsele sunt grupate în funcție de destinația medicală și caracteristicile tehnice esențiale, fără indicarea unui producător, brand sau model.



**ACORDUL CADRU  
DISPOZITIVE MEDICALE**  
Publicat 22 iul 2024, 14:58  
Semnat 8/4/2025  
Înregistrat 8/12/2025

În 2023–2024, creșterea numărului de coduri generice a condus, în mod firesc, la majorarea numărului de loturi și, implicit, la apariția unor loturi neacoperite. Cu toate acestea, volumul efectiv al achizițiilor a crescut, fapt demonstrat de majorarea valorii contractate, ceea ce confirmă că extinderea codurilor nu a diminuat performanța, ci a dus la acoperirea unui necesar mai larg și la creșterea volumului real contractat.

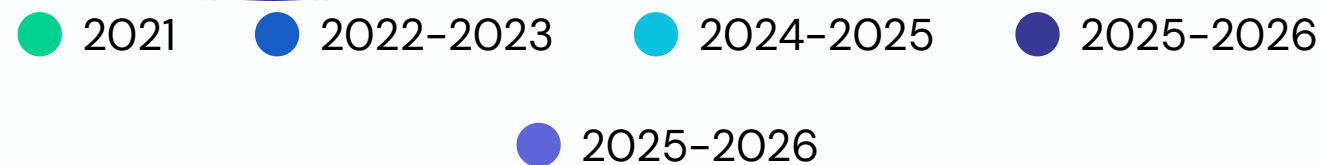


# DINAMICA PREȚURILOR COD GENERIC/ ACORD CADRU



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



Lampa pentru examinare, brat flexibil (caracteristici de baza) Cod 130100

Lampa pentru examinare, brat articulată (caracteristici medii) Cod 130110

Lampă fototerapie pentru nou-născuți (caracteristici de baza) 130260

Aspirator toracal Cod 130310

Aspirator chirurgical portabil Cod 130330

Targa sanitară 140360

Brancarda sanitara (caracteristici de baza) 140370

Centrifuga, de laborator (24 tuburi) Cod 150920

Oftalmoscop direct 170500

Negatoscop Cod 210700

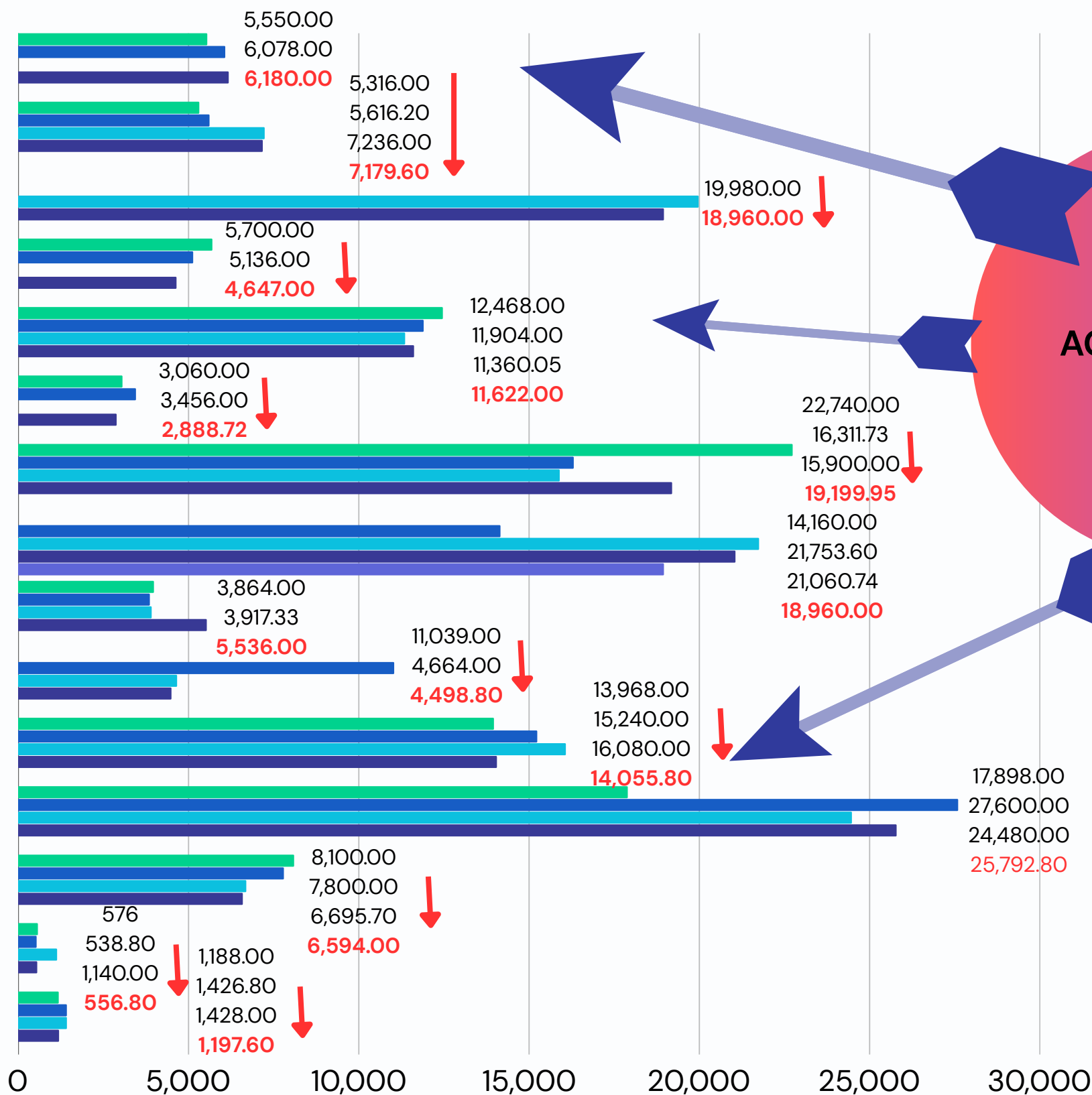
Electrocardiograf cu 3 canale, caracteristici avansate 260210

Electrocardiograf 6 canale, caracteristici avansate cu troleu pe roțile Cod 260222

Pulsoximetru portabil, Adult, Pediatric Cod 260430

Termometru digital cu infrarosu Cod 260620

Tensiometru electronic automat Adult Cod 260760



ACORD CADRU

Datele analizate confirmă că Acordul-cadru a asigurat stabilitatea și predictibilitatea prețurilor, iar contractele subsecvente din 2025-2026 reflectă condiții economice avantajoase pentru autoritatea contractantă.

# Structura valorică a contractelor – Parafarmacie TOP pe ani



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



# Cele mai costisitoare dispozitive medicale achiziționate 2025



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

1	IM VIVAMED INTERNATIONAL SRL	IMSP INSTITUTUL DE MEDICINĂ URGENTĂ	4-07033, Rezonanța Magnetică 1.5T	25,199,832.00	
2	INTERMED SRL	IMSP INSTITUTUL DE CARDIOLOGIE	Aparat de Angiografie pentru proceduri diagnostice și intervenționale cardiace și angiografice	11,676,000.00	
3	SC DENOLGA MEDICAL SRL	IMSP INSTITUTUL DE MEDICINĂ URGENTĂ	1-26854, Microscop pentru intervenții chirurgicale avansate (Neuro)	10,335,285.60	
4	SC DENOLGA MEDICAL SRL	IMSP SPITALUL CLINIC REPUBLICAN TIMOFEI MOȘNEAGA	1-55562, Sistem de litotritie extracorporeală cu unde de șoc	8,541,332.40	
5	INTERMED SRL	IMSP SPITALUL RAIONAL UNGHENI	1-47951, Computer tomograf	6,840,000.00	
6	NEOTEC SRL	IMSP INSTITUTUL DE MEDICINĂ URGENTĂ	9-03546, Sistem de radiografie cu fluoroscopie, universal, complet digital pentru tomosinteză	5,160,000.00	
7	INTERMED SRL	IMSP ASOCIAȚIA MEDICALĂ TERITORIALĂ CIOCANA	1-20977, ULTRASONOGRAF OB-GYN General, performanță înaltă	4,054,104.00	
8	MEDEXCOM - TEH SRL	IMSP SPITALUL DE STAT	1-21527, Aparat digital de radiografie cu fluoroscopie	3,948,000.00	
9	INTERMED SRL	IMSP CENTRUL REPUBLICAN DE DIAGNOSTICARE MEDICALĂ	1-NFP03, Piesă de schimb Tub radiologic Performix 40 Plus, cu servicii de instalare incluse	3,261,768.00	
10	TETIS INTERNATIONAL CO SRL	IMSP SPITALUL CLINIC REPUBLICAN TIMOFEI MOȘNEAGA	1-87442, ACCESORII și instrumente compatibile cu generatorul GEN 11 aflat în dotare	2,988,000.00	

**Valoarea primei poziții reprezintă aproximativ 216% din valoarea celei de-a doua, adică este de 2,16 ori mai mare ca volum financiar.**

# ACORD CADRU vs Contracte subsecvente



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

Preț Subsecvent

Preț Acord

		Preț Subsecvent	Preț Acord	
Achiziționarea dispozitivelor medicale cu coduri generice pentru anii 2025-2026	Autorefractometru cu keratomie (91.1-23084)	129,000.00	129,000,00	<b>0%</b>
	Burghiu traumatologic/ortopedic (55.3-23084)	53,392.80	200,466.00	<b>+275.4%</b>
	Defibrilator extern automat/manual (40.3-23084)	77,996.00	194,505.60	<b>+149.4%</b>
	Incubator pentru nou-născuți (206.2-23084)	176,789.34	325,542.00	<b>+84.1%</b>
	Monitor funcții vitale (140.2-23084)	89,992.80	156,312.00	<b>+73.7%</b>
Achiziționarea Articolelor Parafarmaceutice pentru anii 2026-2028	Bandaj tifon 7m x 14cm (6.3-02027)	3.17	5.69	<b>+79.6%</b>
	Seringă 2-3 ml (75.4.1-02027)	0.28	0.44	<b>+60.3%</b>
	Seringă 5-6 ml (76.6.1-02027)	0.30	0.45	<b>+51.6%</b>
Acrod cadru 2025-2027 PN Hipertensiune Pulmonară	9220301670., Uptravi, 1000 mcg, N60	933.17	1,085.71	<b>+16.35%</b>
	Opsumit® 10 mg (Hipertensiune pulmonară)	1,291.16	1,484.30	<b>+14.9%</b>
	9220301667., Uptravi, 200 mcg, N60	845.00	1,053.32	<b>+24.65%</b>

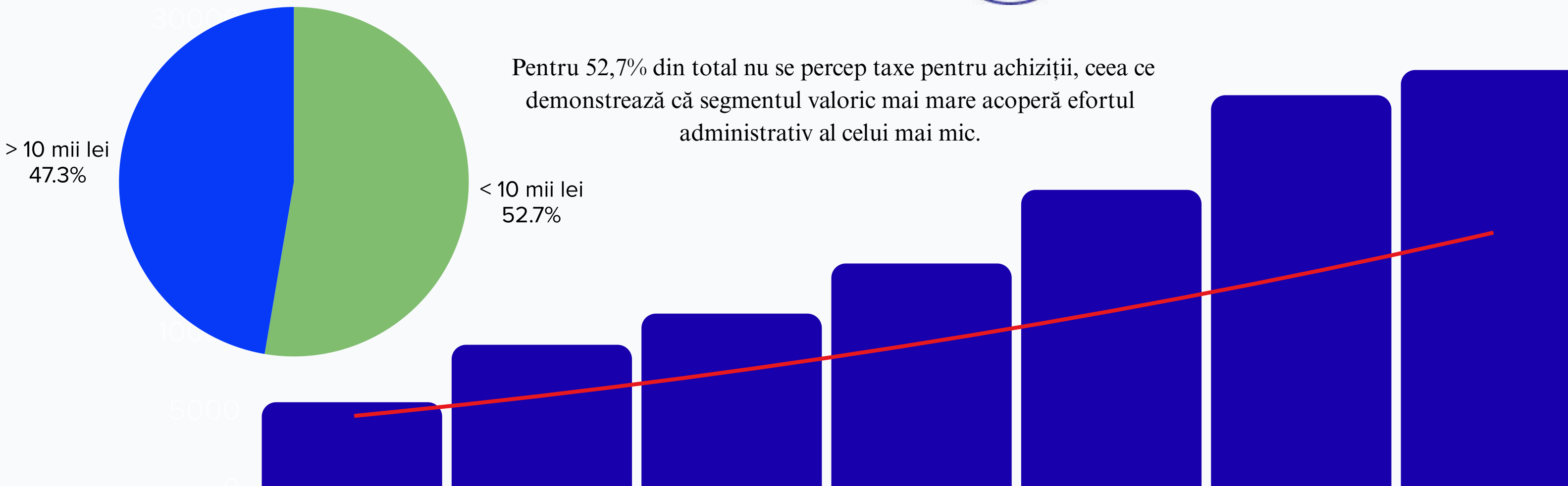
În medie, pentru dispozitivele medicale analizate, prețurile din acord-cadru sunt de aproximativ 1,8-2 ori mai mari decât prețurile obținute ulterior prin contractele subsecvente.

# Contracte încheiate



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



Contracte încheiate	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Medicamente	3 826	5 225	5 290	6 712	10 511	10 347	10.022
Dispozitive medicale	1 673	3 944	5 871	7 652	8 559	14 774	16.710
<b>TOTAL Contracte</b>	<b>5 499</b>	<b>9 169</b>	<b>11 161</b>	<b>14 364</b>	<b>19 070</b>	<b>25 121</b>	<b>26 732</b>

↑ **161,9%**

↑ **898,8%**

↑ **386,1%**

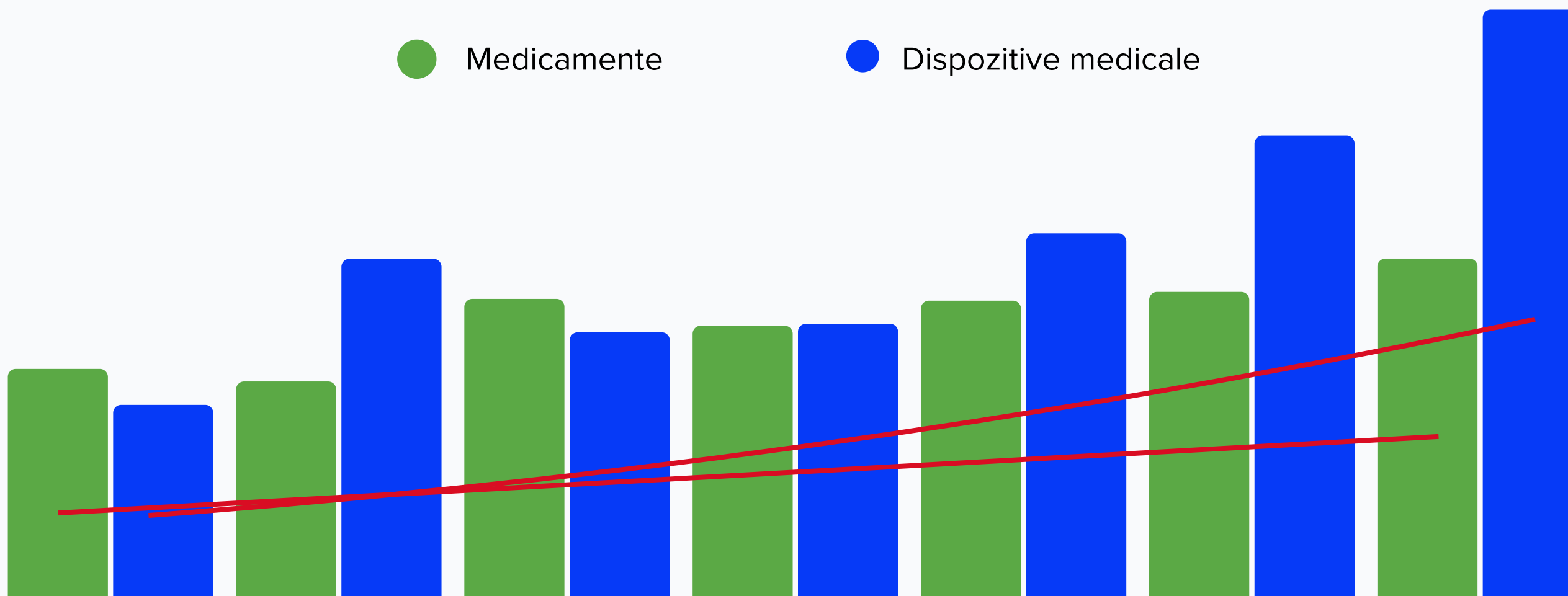
# Valoarea Contractelor



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

● Medicamente      ● Dispozitive medicale



(mii lei)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Suma totală contractată	1 021 293,5	1 341 795,7	1 363 589,0	1 319 424,2	1 596 762,0	1 852 637,6	2 235 007,1
Medicamente	553 825,8	523 753,4	721 922,9	657 337,2	717 588,7	738 620,3	818 636, 41
Dispozitive medicale	467 467,7	818 042,3	641 666,1	662 087	879 173,3	1 114 017,3	1 416 370,7



**118,9%**

**47,8 %**

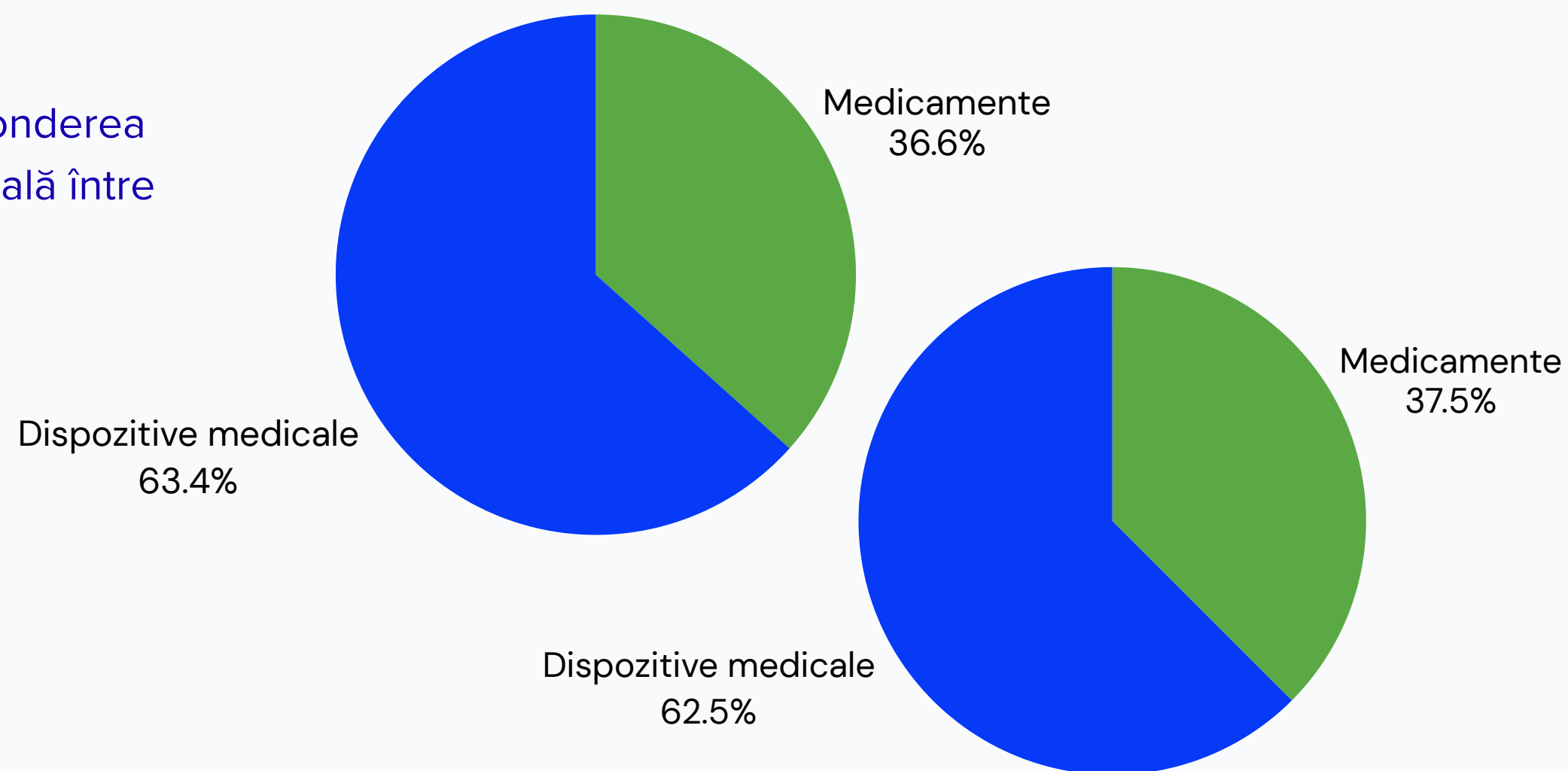
**203,0 %**



# Numărul contractelor/ Valoarea contractelor 2025

Ponderea valorică a contractelor reflectă aproape identic ponderea numerică, ceea ce indică o structură contractuală proporțională între medicamente și dispozitive medicale.

	Contrcate	Suma contractată mii lei
Total	26 732	2 235 007,1
Medicamente	10 022	818 636, 41
Dispozitive medicale	16 710	1 416 370,7



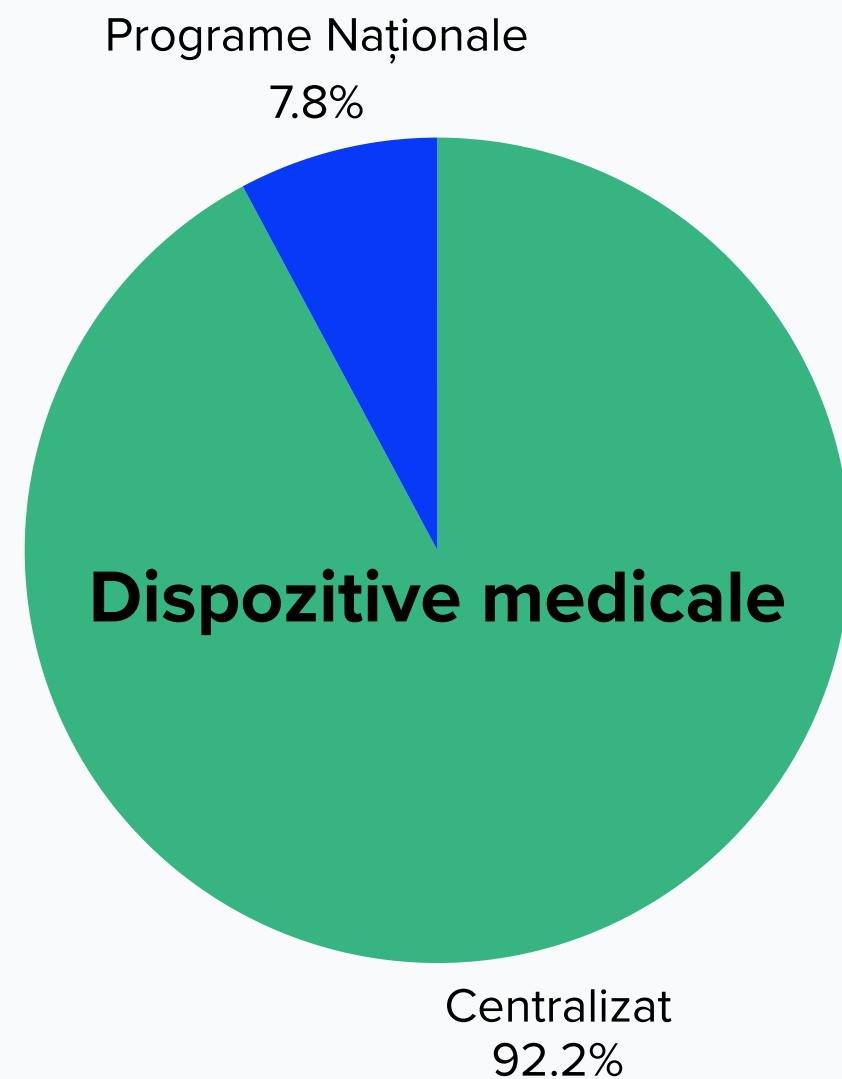
**Atât ca număr de contracte, cât și ca valoare financiară, dispozitivele medicale dețin ponderea majoritară, reprezentând aproximativ două treimi din activitatea contractuală și din volumul bugetar gestionat.**

# Valoarea contractelor centralizat/Programe Naționale

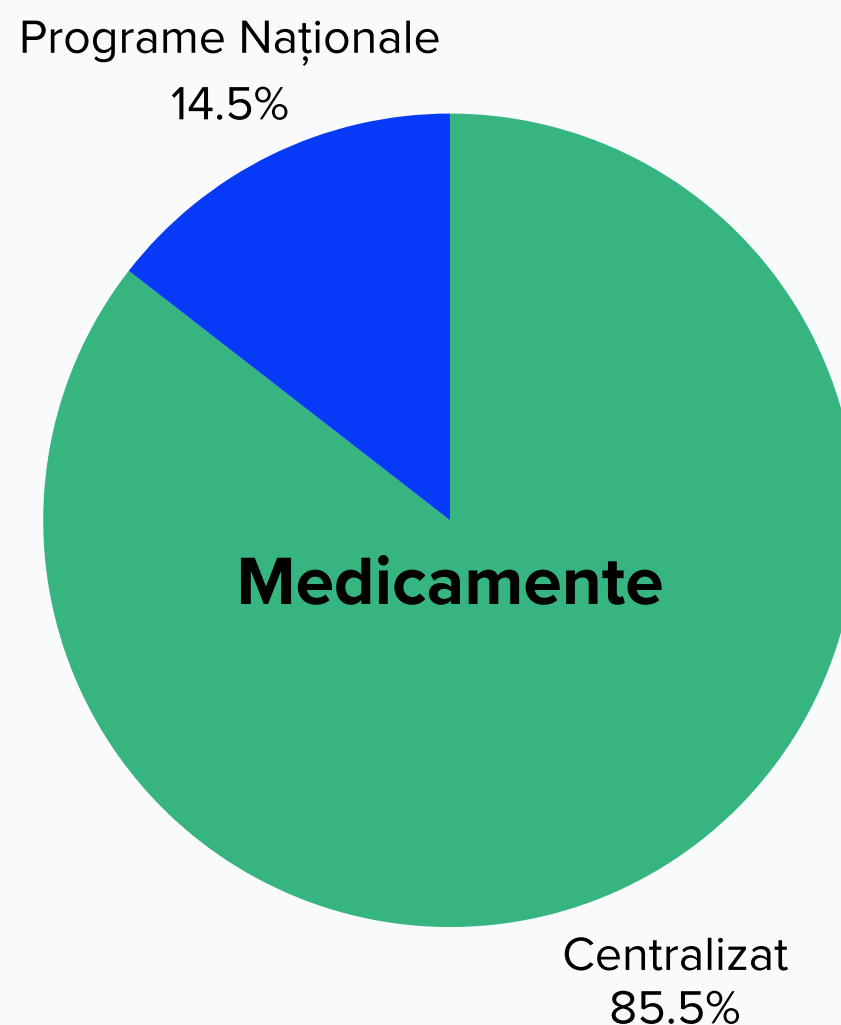


Ministerul Sănătății

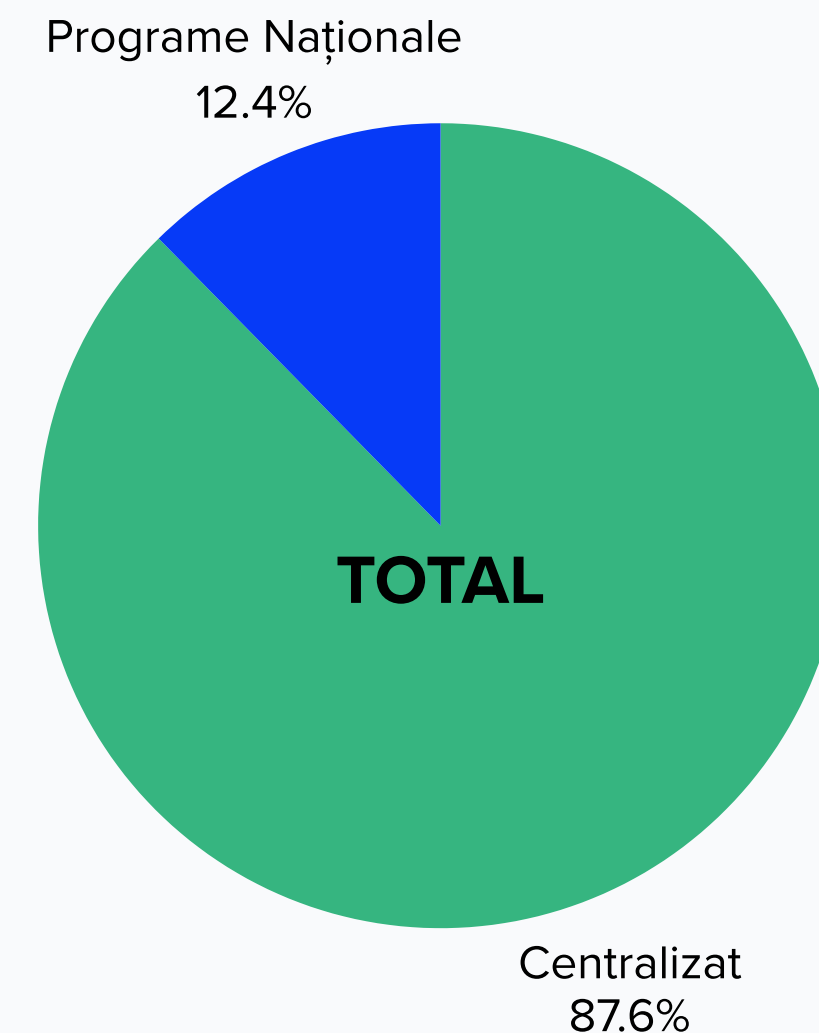
Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



Dispozitivele medicale domină ca volum financiar ( $\approx 66,7\%$  din total), însă ponderea Programelor Naționale în această categorie este redusă.



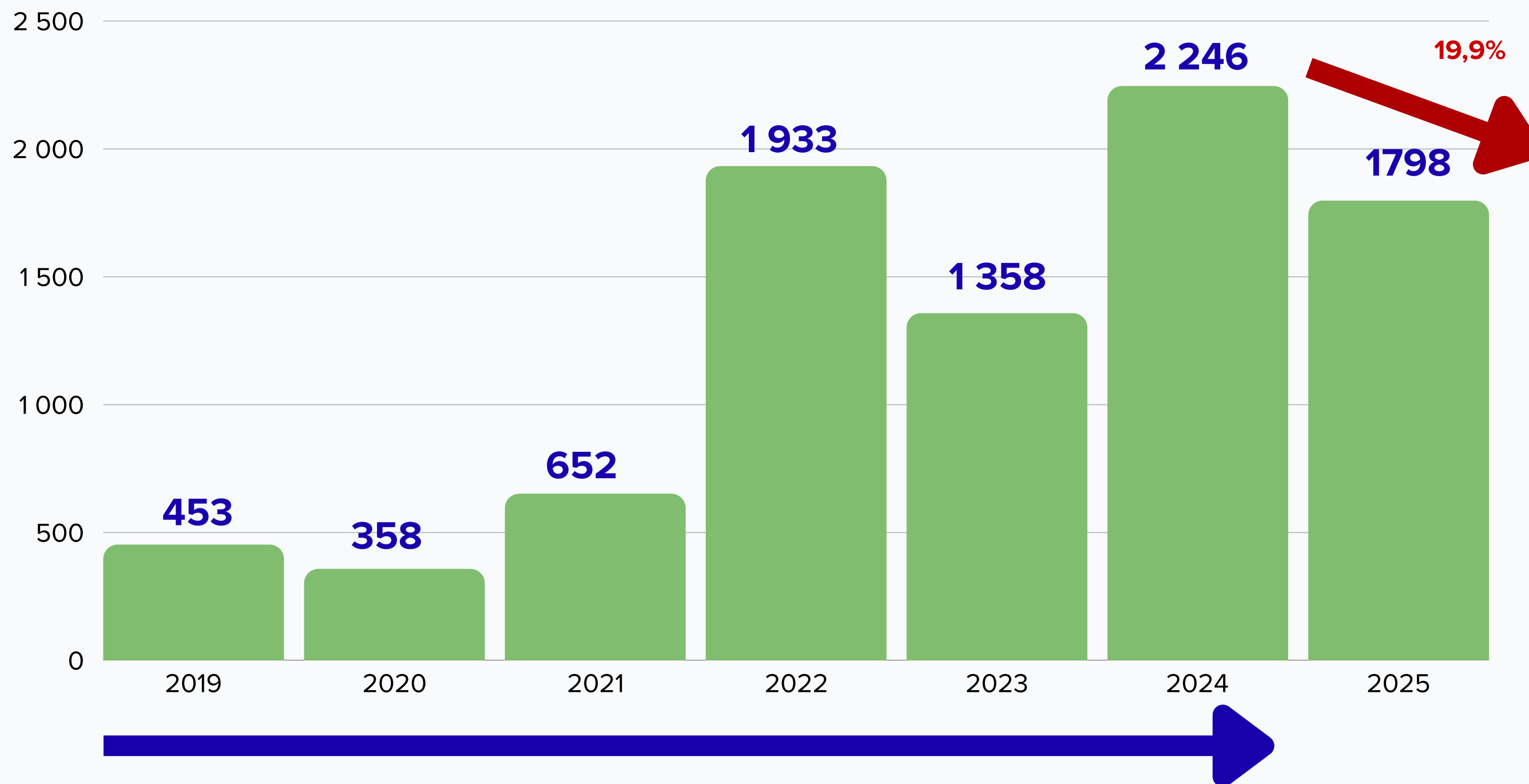
Medicamentele au o pondere mai mică în total ( $\approx 33,3\%$ ), dar aici Programele Naționale au un impact mult mai mare, reprezentând peste un sfert din valoare.



Per ansamblu, cea mai mare parte a activității financiare monitorizate ( $\approx 86\%$ ) nu ține de Programe Naționale, ceea ce indică faptul că presiunea operațională majoră este generată de procedurile centralizate generale.



# Acorduri adiționale



Scăderea cu circa 20% în 2025 indică însă o tendință de stabilizare și o mai bună claritate în fundamentarea contractelor, reflectată prin diminuarea numărului de acorduri adiționale.

Până în 2024, numărul acordurilor adiționale a crescut cu aproximativ 396% față de nivelul inițial — adică de aproape 5 ori.

Această evoluție indică faptul că, de-a lungul anilor, necesarul transmis de beneficiari nu a fost suficient de bine fundamentat, generând ajustări repetate prin acorduri adiționale.

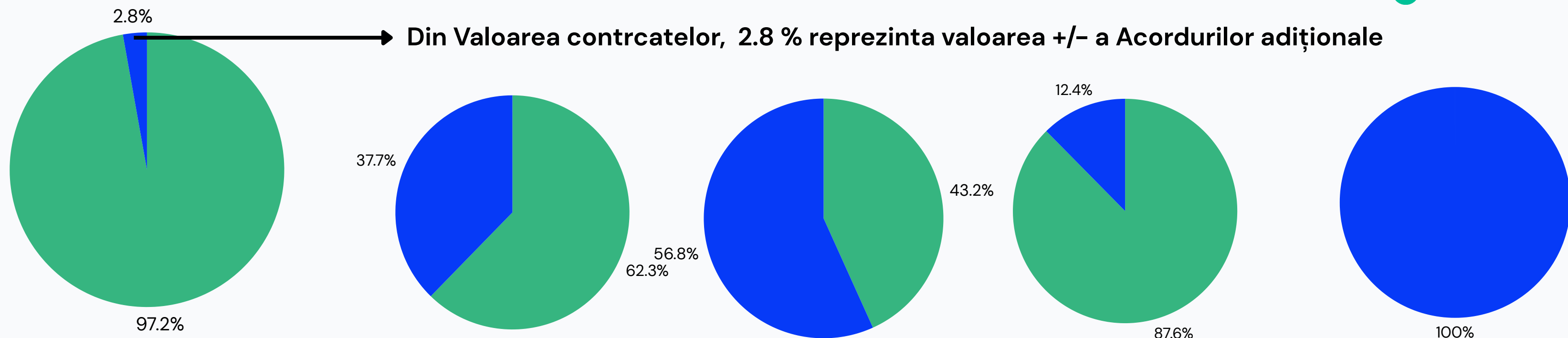
# VALOAREA Acordurilor adiționale 2025



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

- Dispozitive medicale
- Medicamente



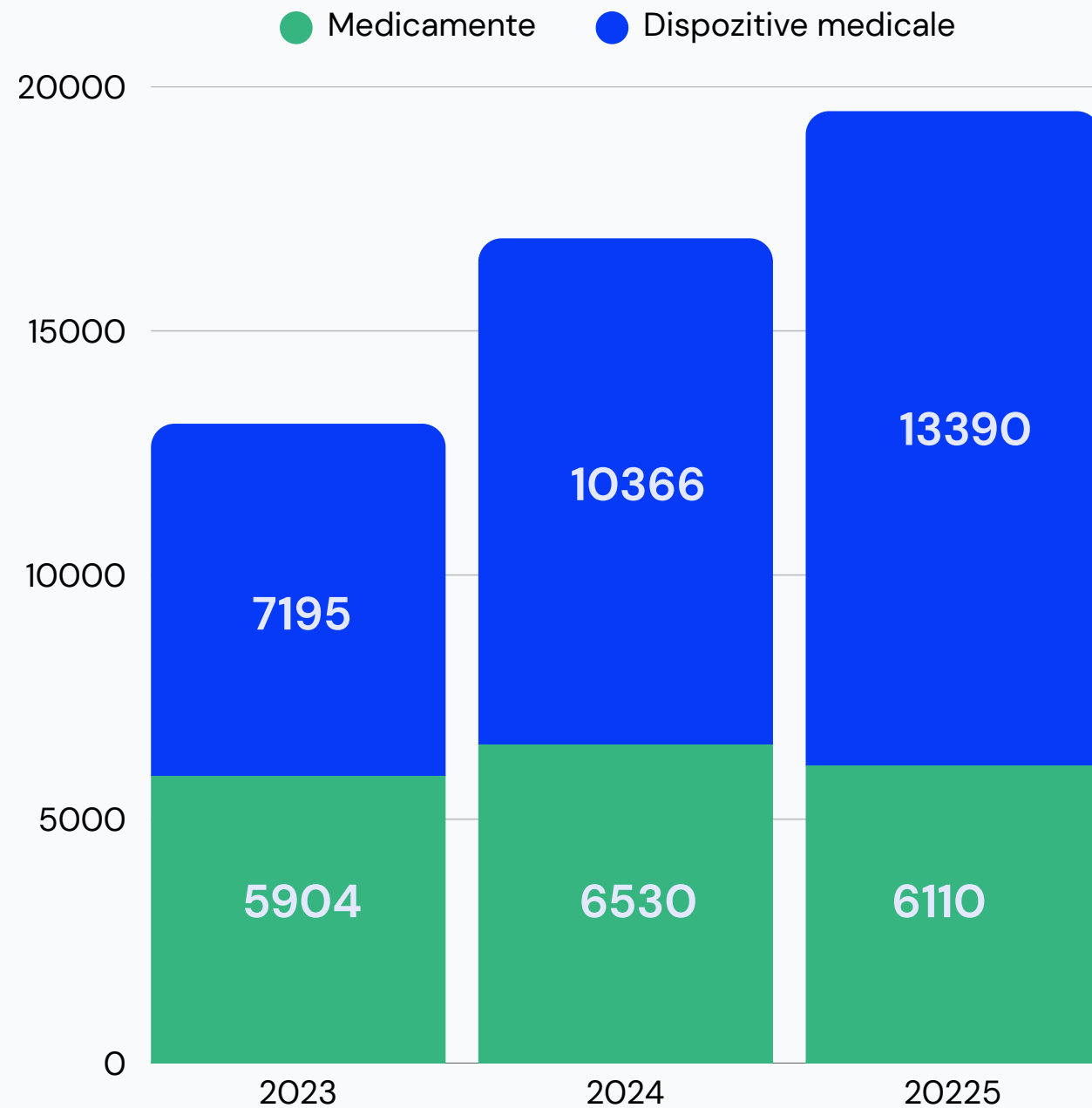
	AA micșorare tripartite	AA majorare tripartite	AA micșorare PN	AA majorare PN
Dispozitive medicale	-28.174.565,86	7.785.851,82	-1.279.464,78	-
Medicamente	-17.052.579,48	10.217.143,11	-180.955,08	2.794.383,77
Total	-45.227.145,34	18.002.994,93	-1.460.419,86	2.794.383,77

Valoarea acordurilor de micșorare este de aproximativ 2,24 ori mai mare decât cea a majorărilor.

Micșorările depășesc majorările cu aproximativ 124,5%.



# Contracte supuse monitorizării

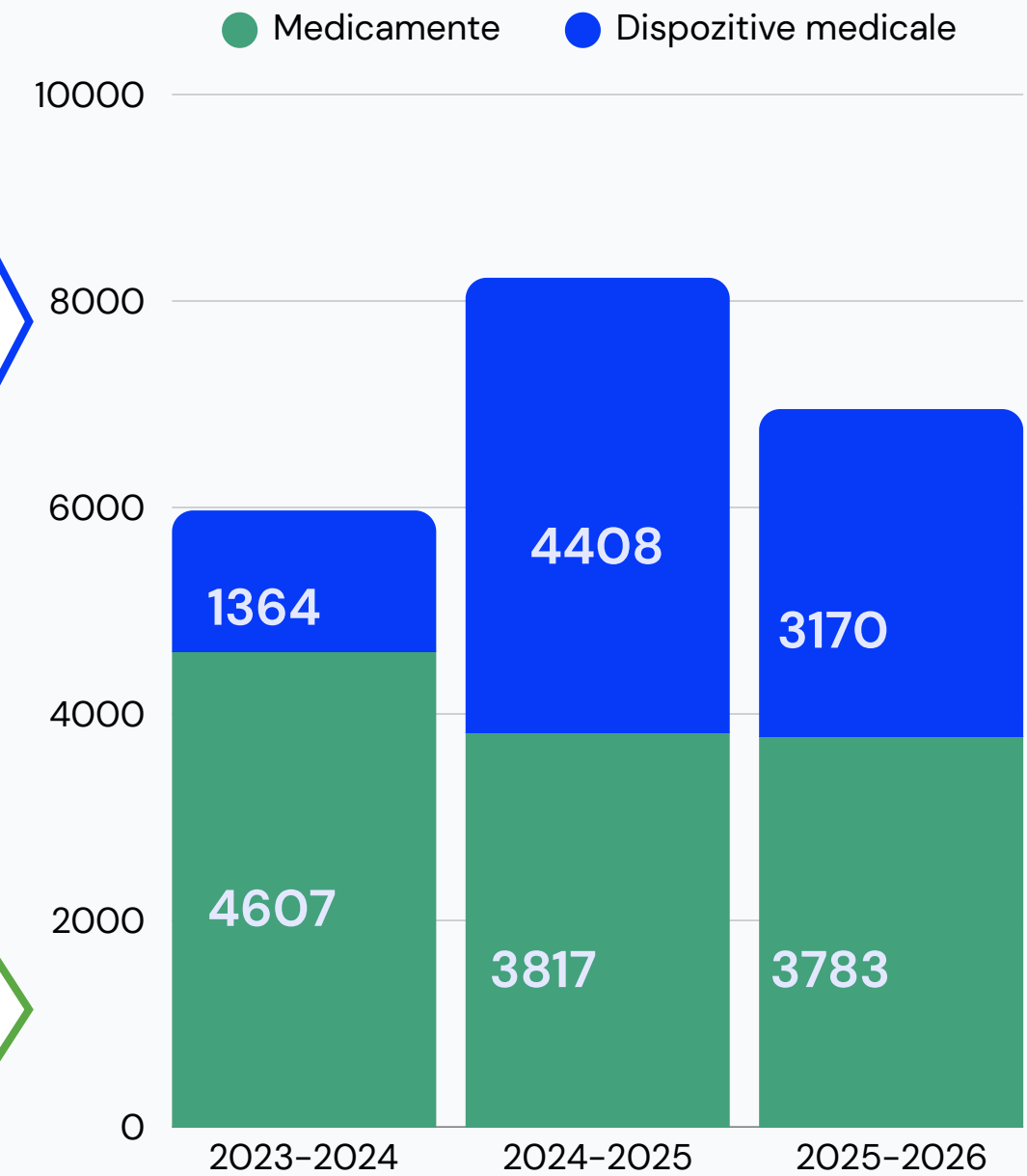


În cazul dispozitivelor, 80,9% dintre contracte sunt în monitorizare activă, iar doar 19,1% sunt generate pentru anul următor.

Această structură indică o presiune administrativă semnificativ mai mare pe gestionarea și urmărirea execuției contractuale, cu un accent predominant pe control și implementare, mai mult decât pe planificarea viitoare.

Din totalul contractelor de medicamente, 60,9% sunt supuse monitorizării, iar 37,7% sunt generate pentru anul următor de gestiune.

Această distribuție arată un echilibru între supravegherea contractelor în derulare și planificarea anticipativă. Practic, aproape două treimi din activitate presupun control operațional continuu, iar peste o treime reflectă orientarea strategică spre continuitatea aprovizionării.



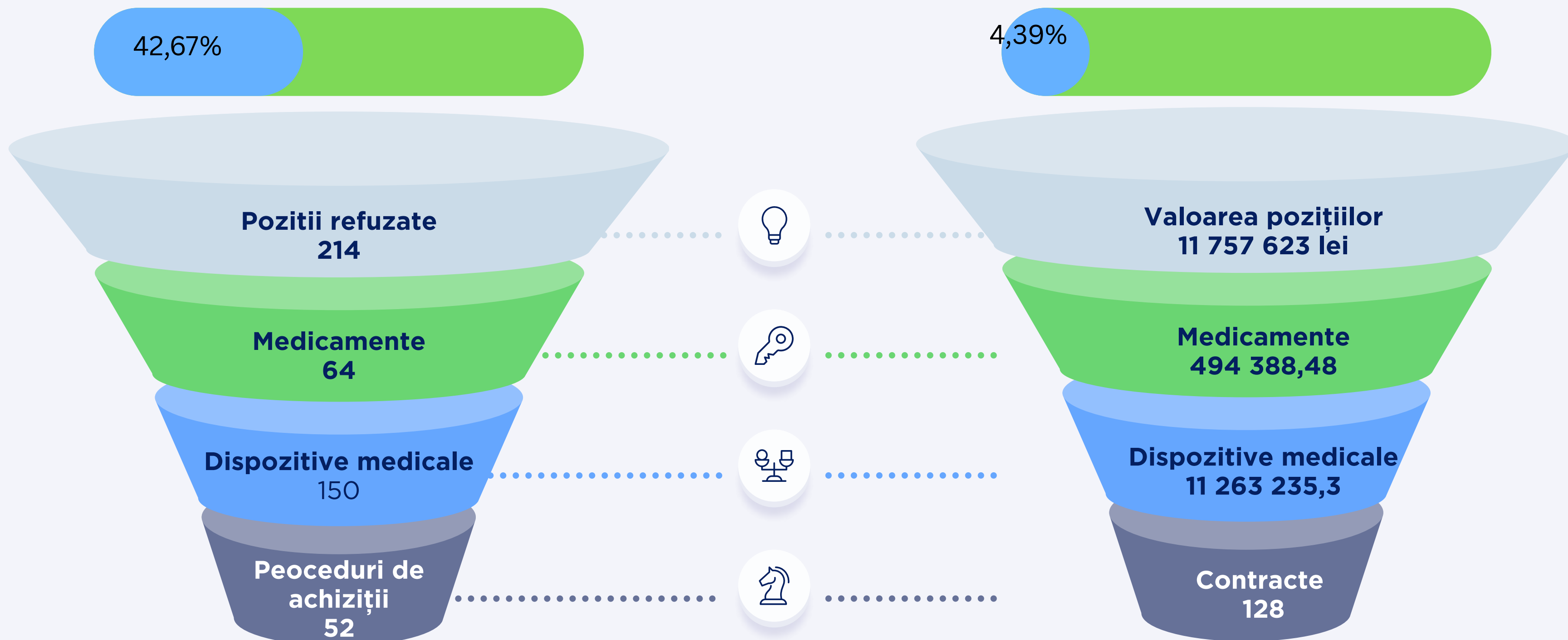
# Refuzuri de contractare



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

Ca valoare, pozițiile refuzate la medicamente reprezintă doar 4,39% din valoarea totală, ceea ce indică faptul că refuzurile la medicamente sunt preponderent aferente unor poziții cu valoare mică.



# Refuzuri de contractare - reatribuite



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

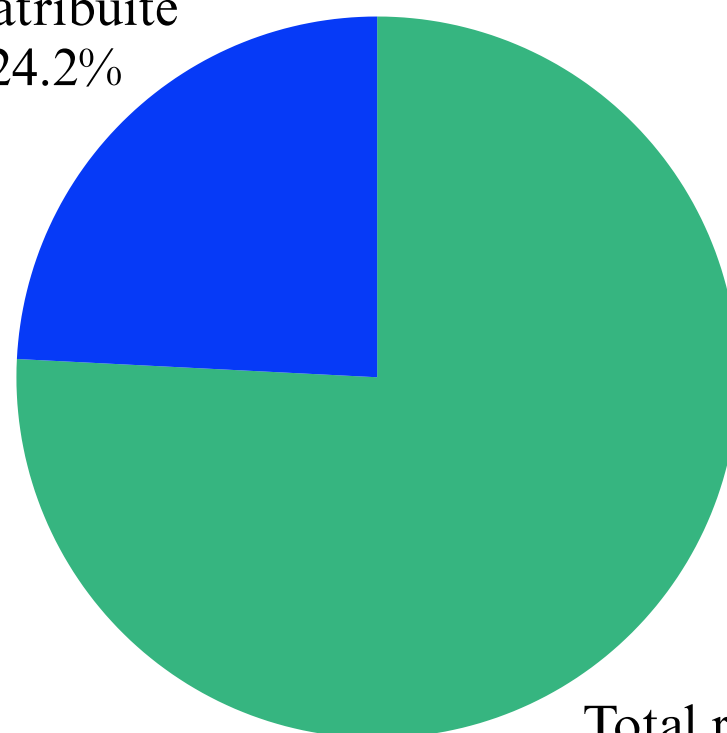
LOTURI REATRIBUITE 16

Instituții beneficiare 10

Operatori economici 9

VALOAREA  
REATRIBUITĂ  
3 752 468,1

Reatribuite  
24.2%



Total refuzate  
75.8%

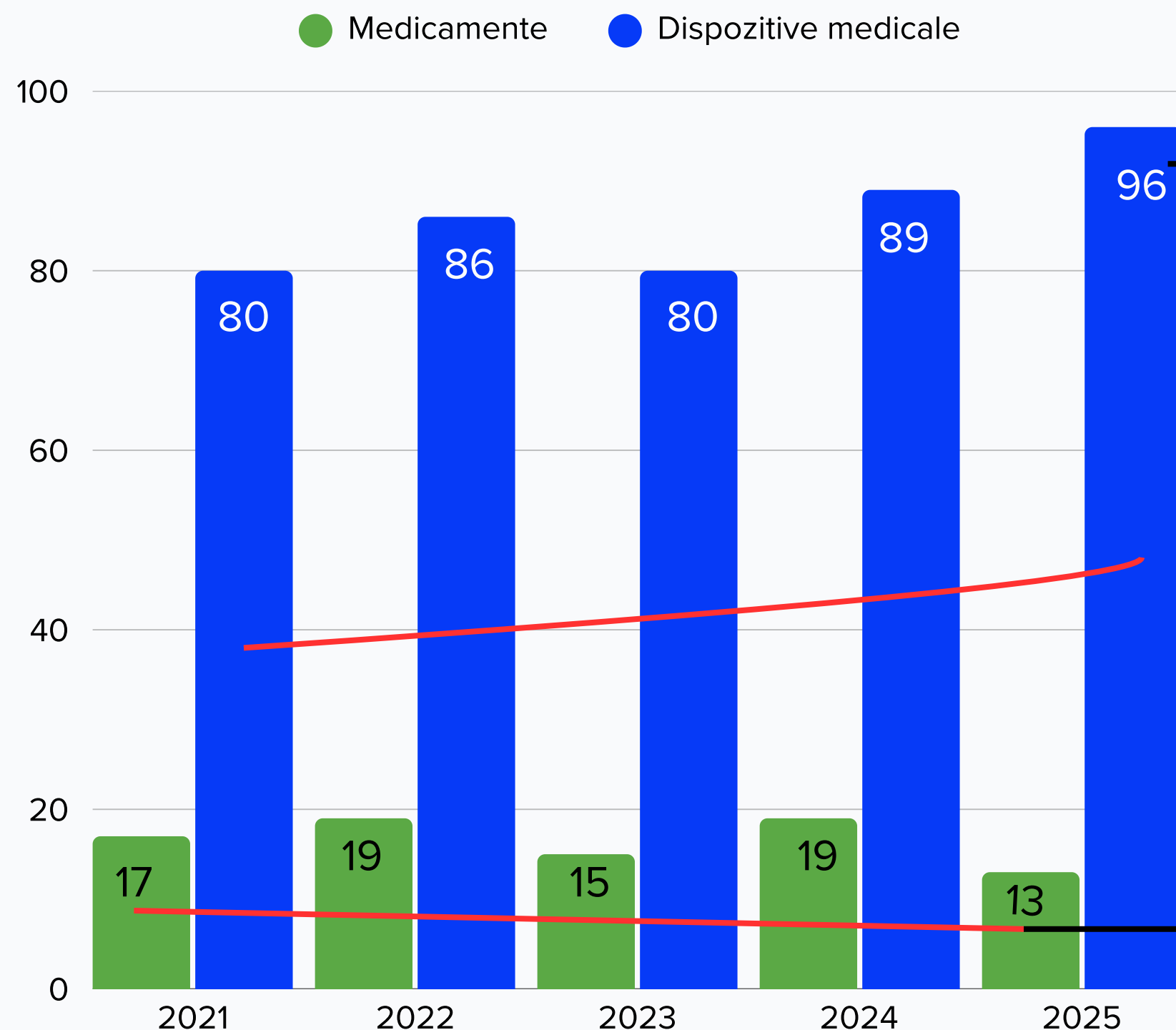
- Higrometru / Psihrometru 15-40C
- Higrometru/Psihrometru 0-25C
- Clorură de sodiu, 9 mg/ml, 250 ml, N1
- Clorură de sodiu, 9 mg/ml, 250 ml, N1
- Tensiometru Adult cu fonoendoscop
- Lampă pentru examinare, braț articulat (caracteristici medii)
- Masă pentru operații
- Sistem videoendoscopic pentru videogastroscopie (caracteristici avansate)
- Lampă Chirurgicală
- Cearșaf medical 200\*100cm
- Pat multifuncțional pentru adulți (5-6 poziții) caracteristici de baza
- Microscop binocular, simplu
- Frigider pentru reactivi cu usa transparenta 200-300L
- Distilator cu mono distilare 4L cu rezervor
- Sistem radiografic digital (cu bucky vertical) cerințe medii
- Frigider pentru reactivi cu usa transparenta 200-300L

# Numărul operatorilor economici câștigători



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



Numărul câștigătorilor a crescut cu aproximativ 20%.

peste 7 ori mai mulți câștigători la dispozitive medicale decât la medicamente.

Piața dispozitivelor medicale este structural mai fragmentată și mai competitivă, cu un număr mult mai mare de operatori economici implicați. În schimb, piața medicamentelor este mai concentrată, cu mai puțini furnizori câștigători, ceea ce reflectă bariere mai ridicate de acces și o structură mai consolidată a pieței.

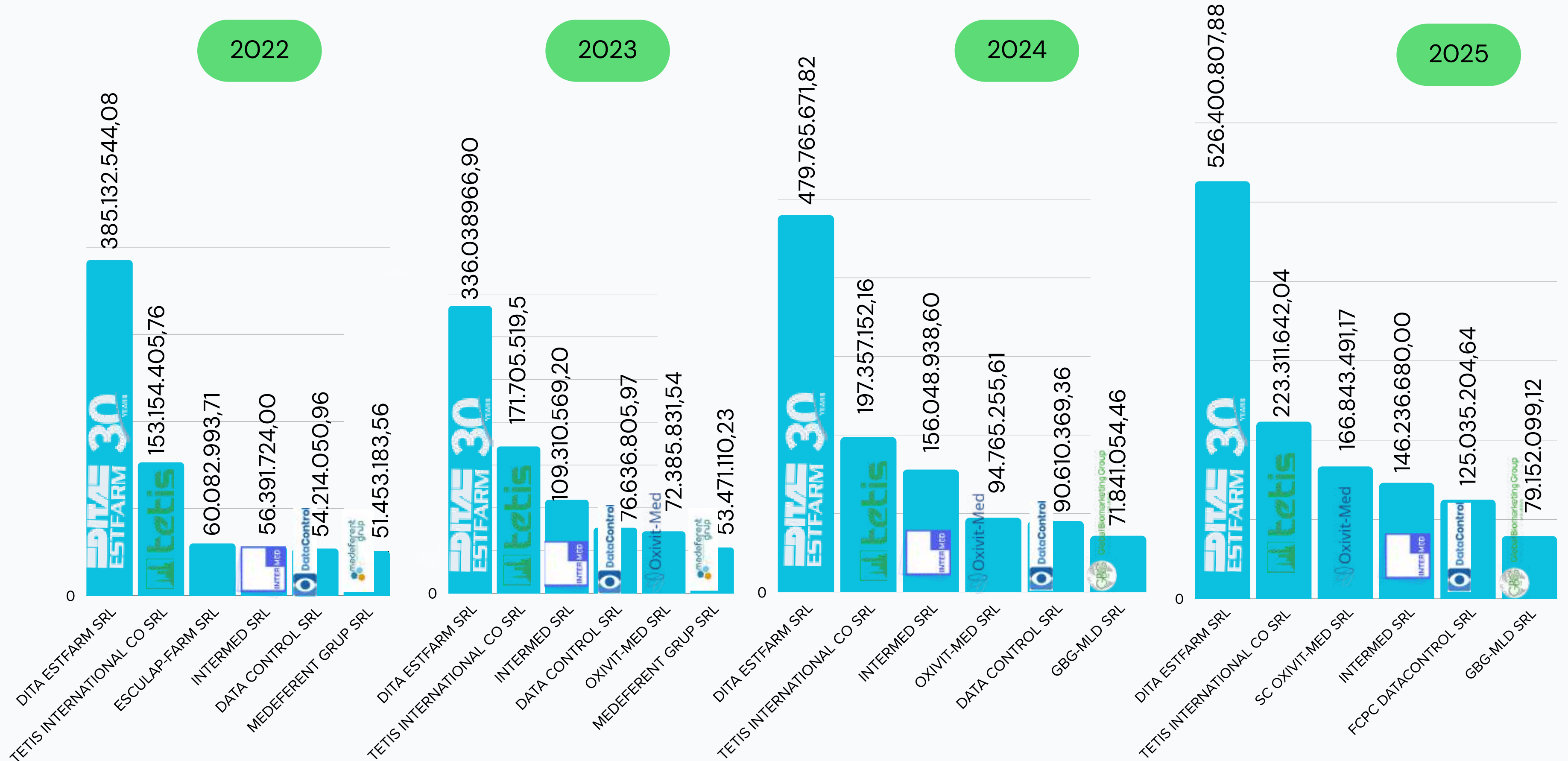
Numărul câștigătorilor a scăzut cu aproximativ 23,5%.

# Repartizarea contractelor



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

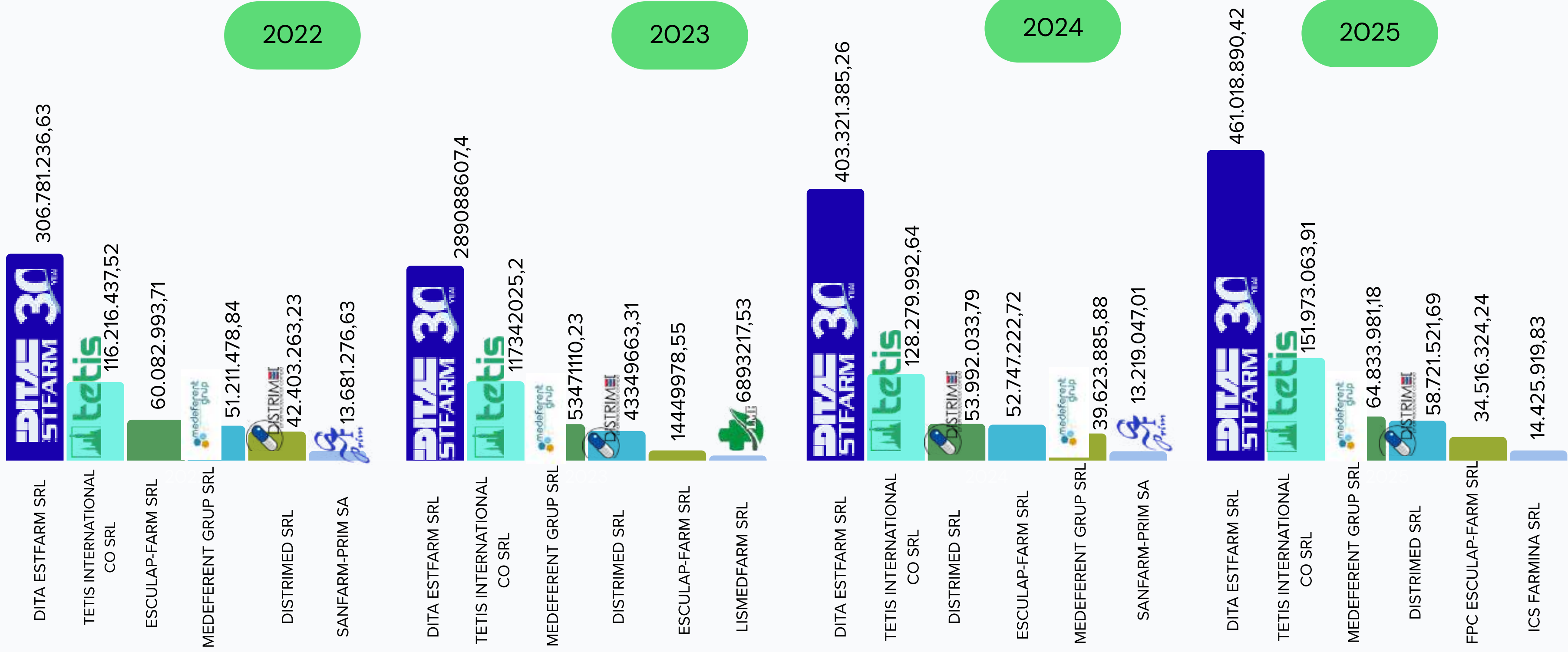


# Repartizarea contractelor medicamente



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

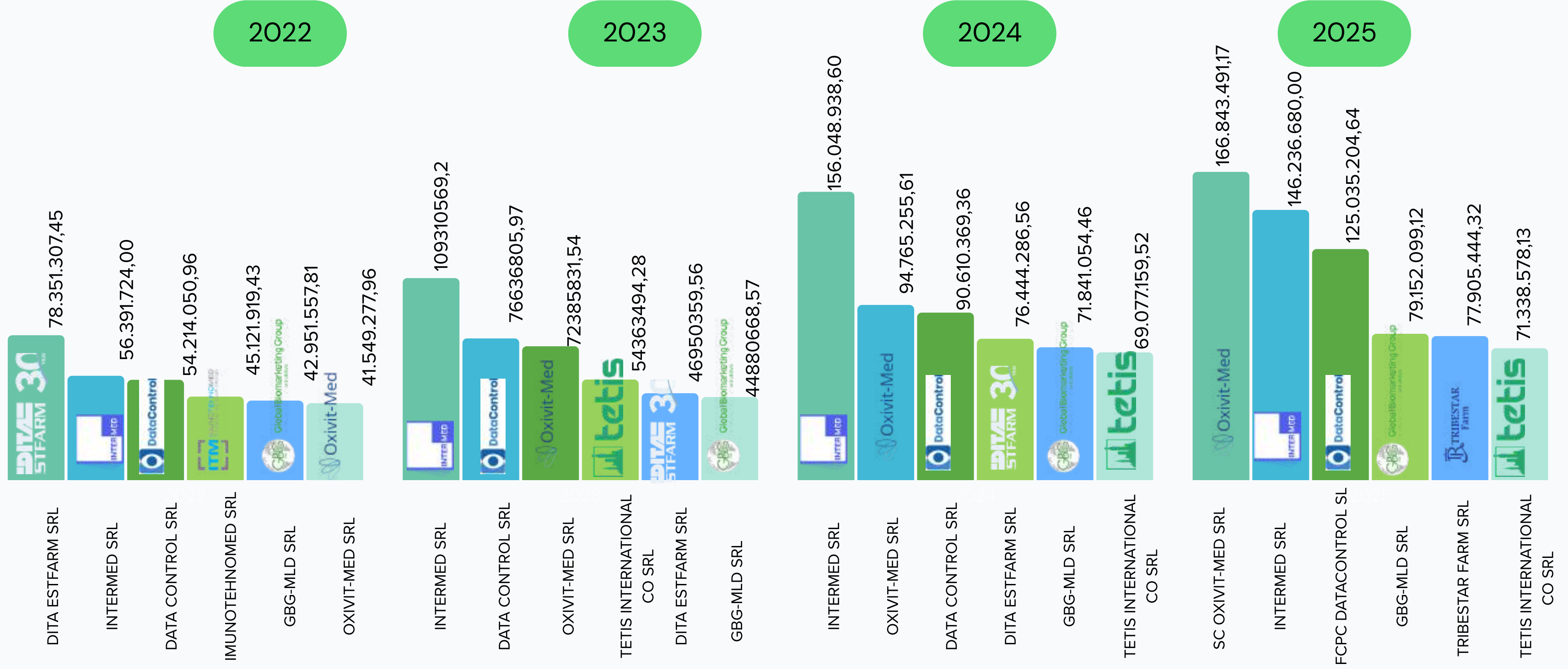


# Repartizarea contractelor dispozitive medicale



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

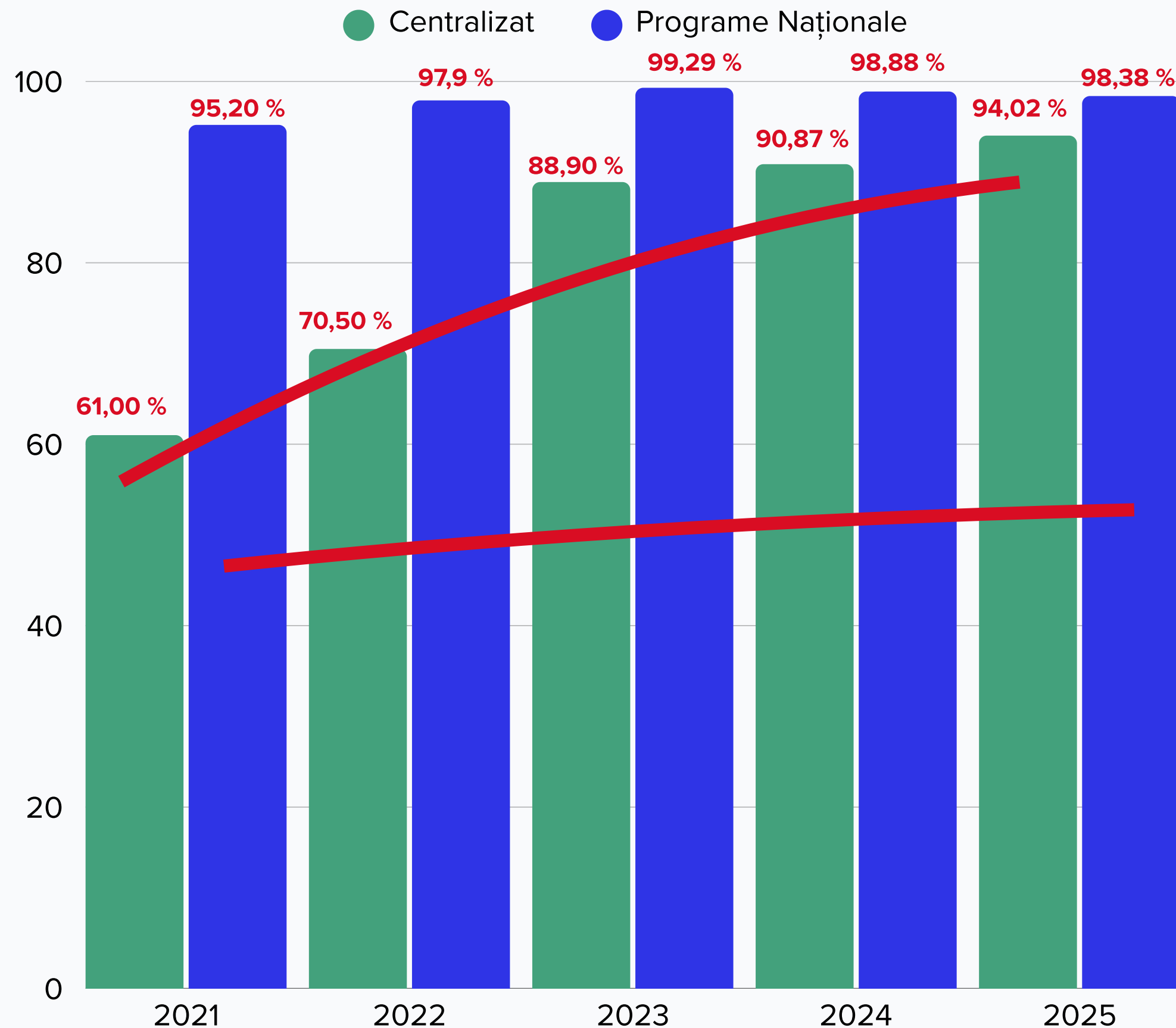


# % de executare a contractelor



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



Pentru Programele naționale și speciale, gradul de realizare este constant foarte ridicat pe toată perioada analizată, menținându-se între 95% și 99%, ceea ce demonstrează o stabilitate operațională solidă și o capacitate bună de executare a necesarului planificat.

În cazul procedurilor centralizate, se observă o evoluție clar ascendentă: de la 61% în 2021 la 94,02% în 2025, adică o creștere de peste 33 puncte procentuale. Practic, în doar câțiva ani, nivelul de realizare s-a apropiat de cel al programelor naționale.

Interpretarea strategică este simplă: dacă programele naționale au fost mereu performante, zona centralizată a recuperat accelerat diferența, ceea ce indică o maturizare a mecanismului de achiziție centralizată și o eficientizare progresivă a proceselor.

# Întârzieri de livrări/nelivrări



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

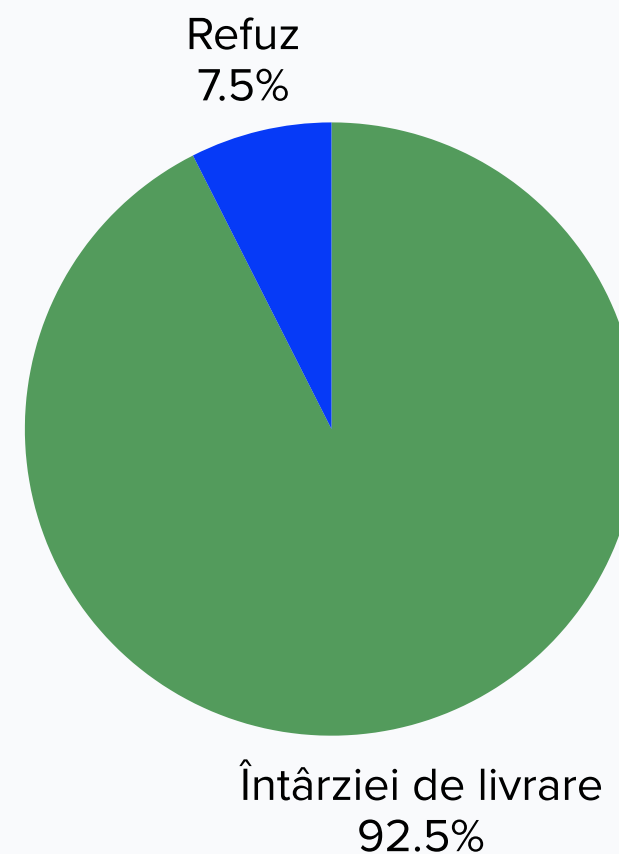


Pentru 37 de poziții contractuale, aferente unui număr de 3 operatori economici, au fost recepționate notificări prealabile privind posibile întârzieri, transmise anterior înregistrării oficiale a întârzierilor de livrare.



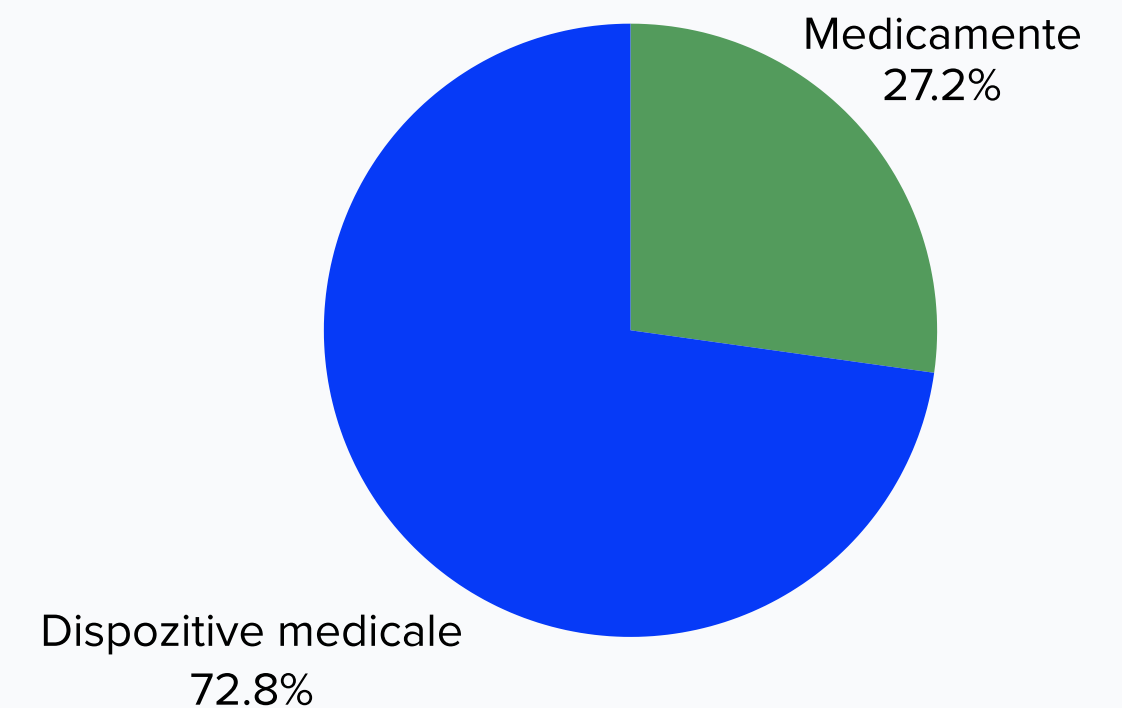
## ✓ Programe Naționale

- Penalitățile se aplică la întreaga cantitate contractuală.
- Orice abatere (întârziere sau refuz) afectează 100% din obligația asumată.
- Impact financiar și contractual mai concentrat.



## ✓ Achiziții Centralizate

- Penalitățile se aplică doar pentru tranșa afectată, aproximativ 60% din volum.
- Contractele sunt executate etapizat (livrări pe tranșe).
- Impactul este proporțional cu livrarea neexecutată, nu cu întreaga valoare contractuală.



## ✓ Distribuția cazurilor

- Ponderea mai mare a întârzierilor la dispozitive medicale nu indică o disciplină contractuală scăzută, ci reflectă gradul mai ridicat de complexitate tehnică și logistică a acestor bunuri comparativ cu medicamentele.

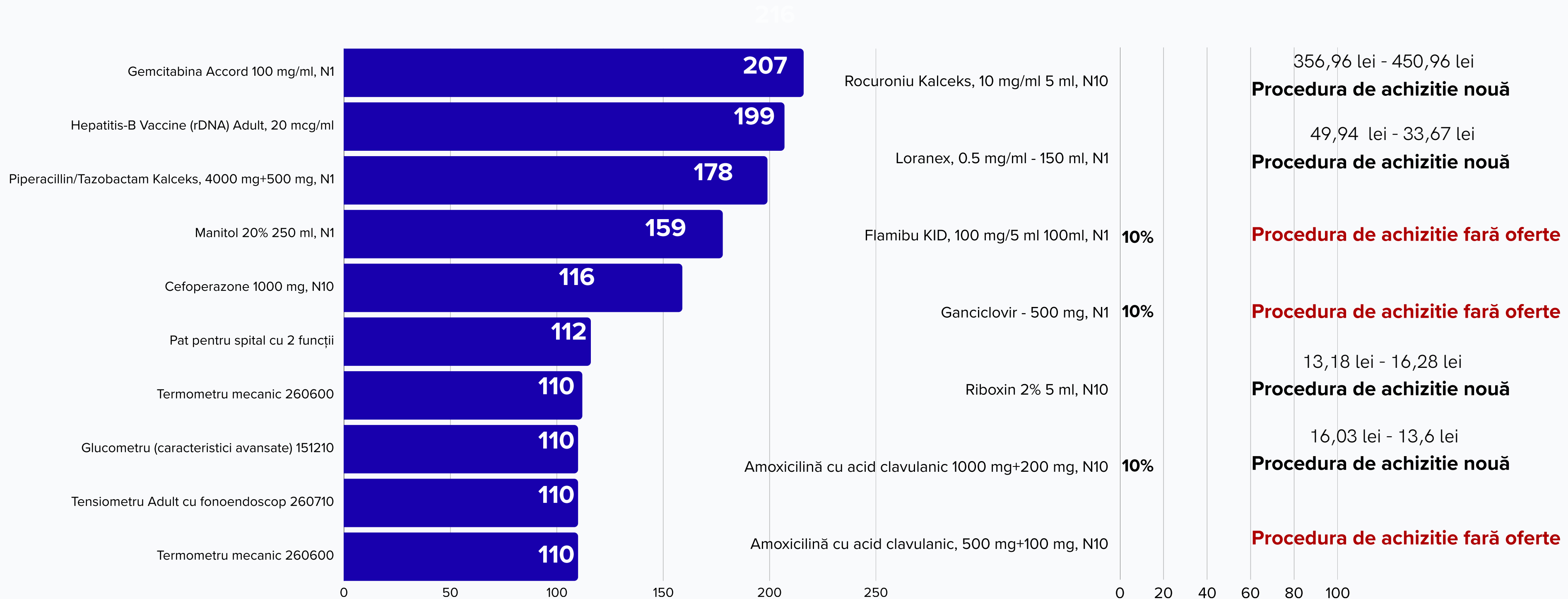
# Întârzieri de livrări/nelivrări



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

## Cele mai mari întârzieri de livrare

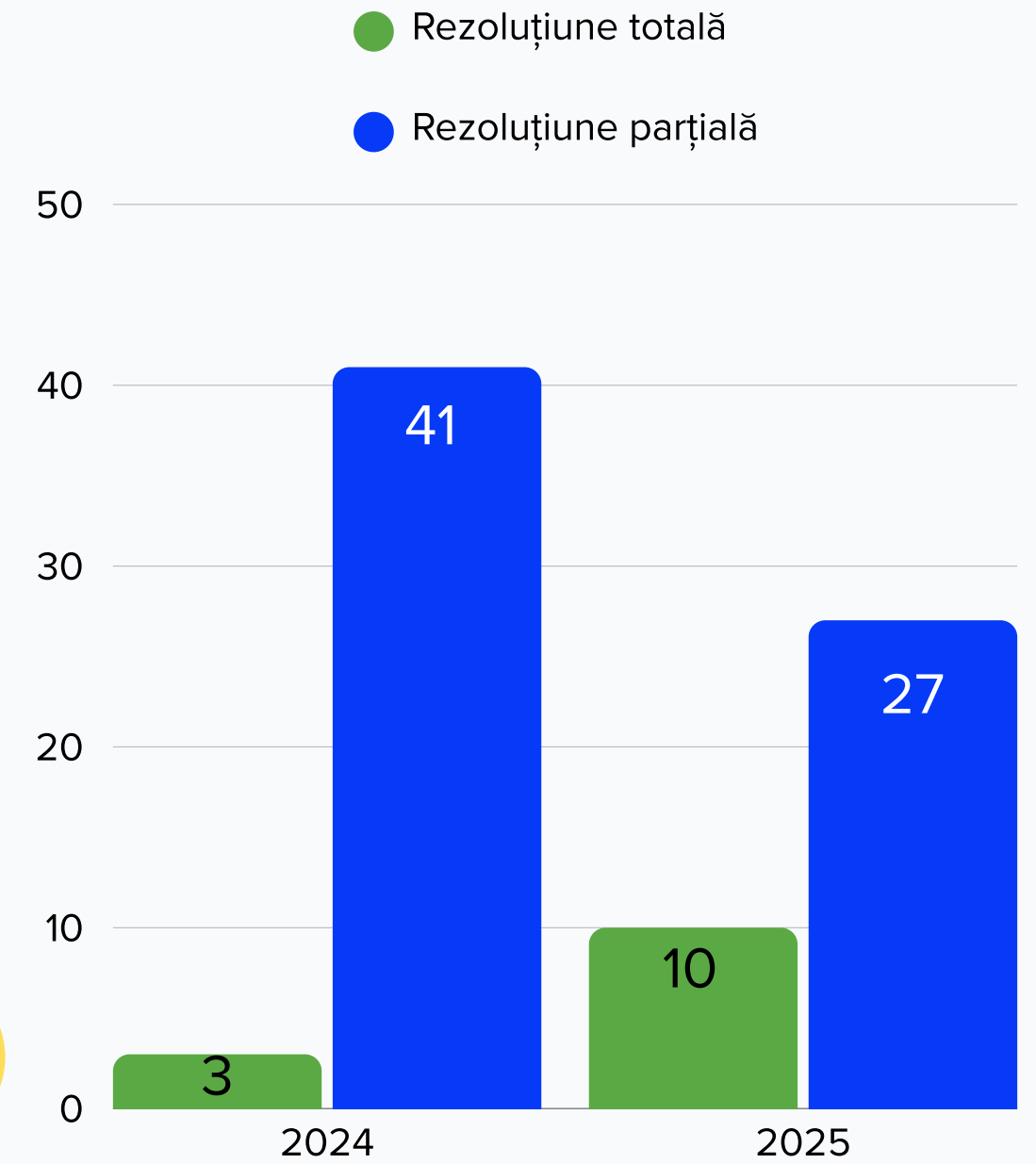
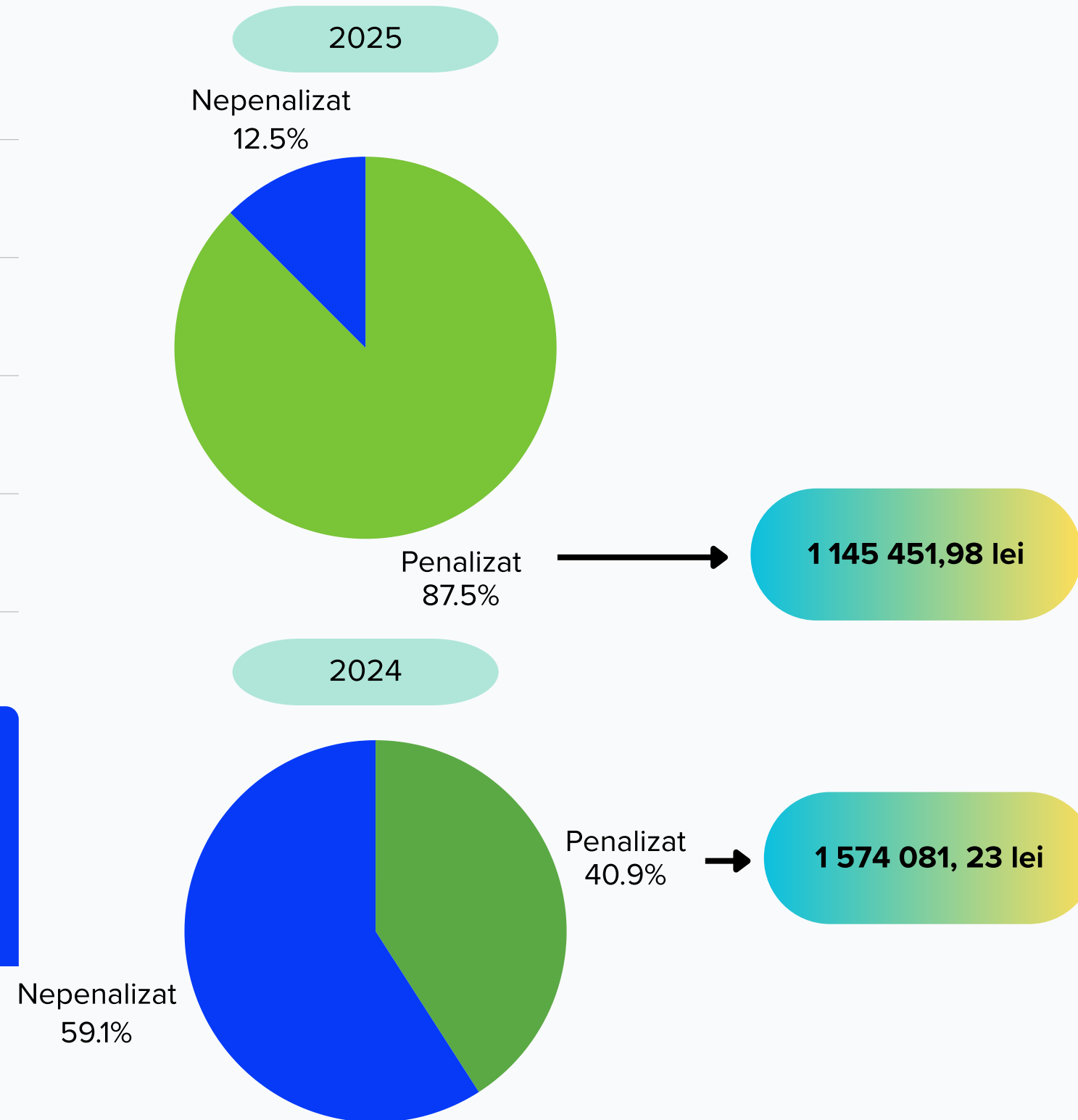
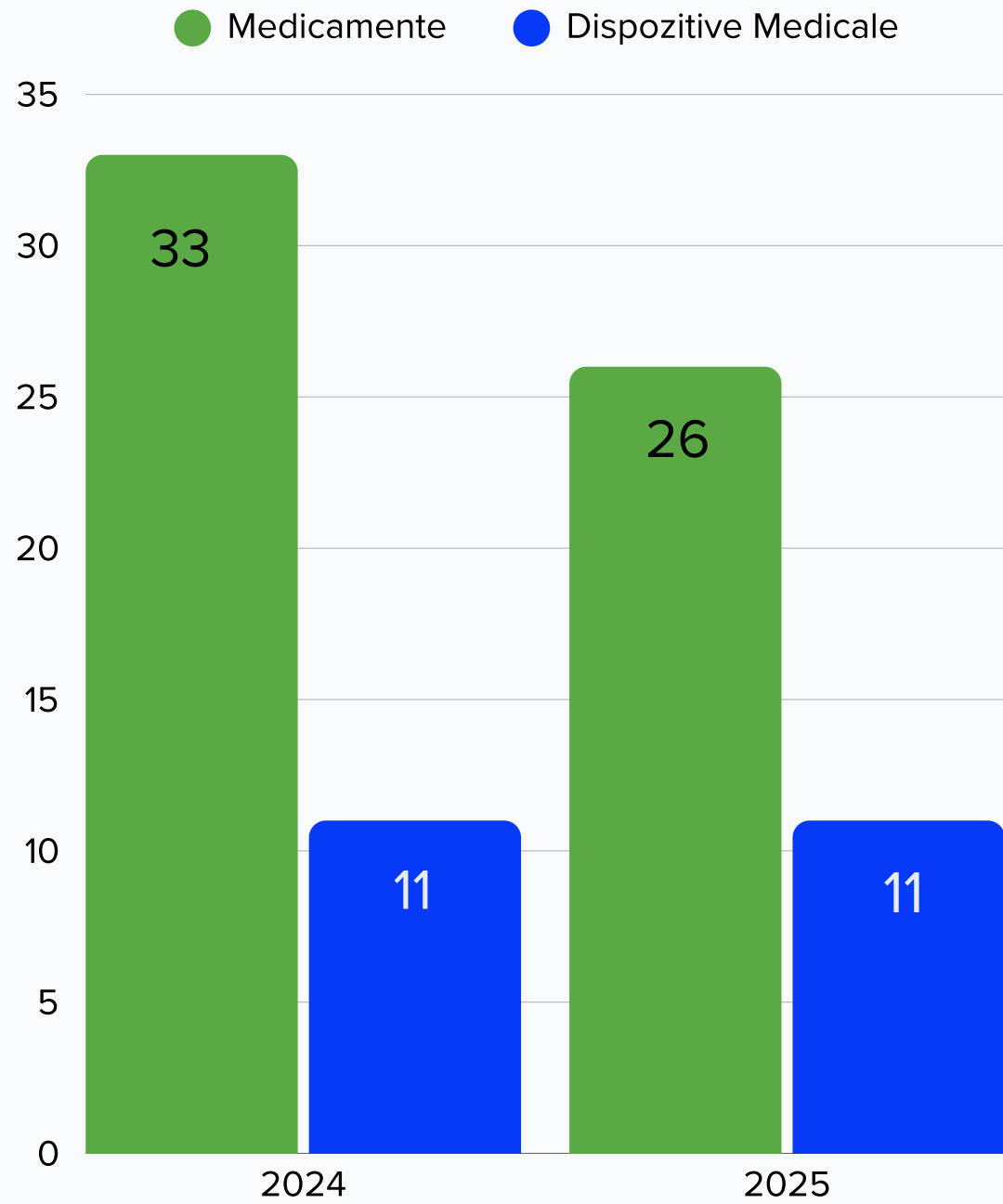


# REZOLUȚIUNI UNILATERALE



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

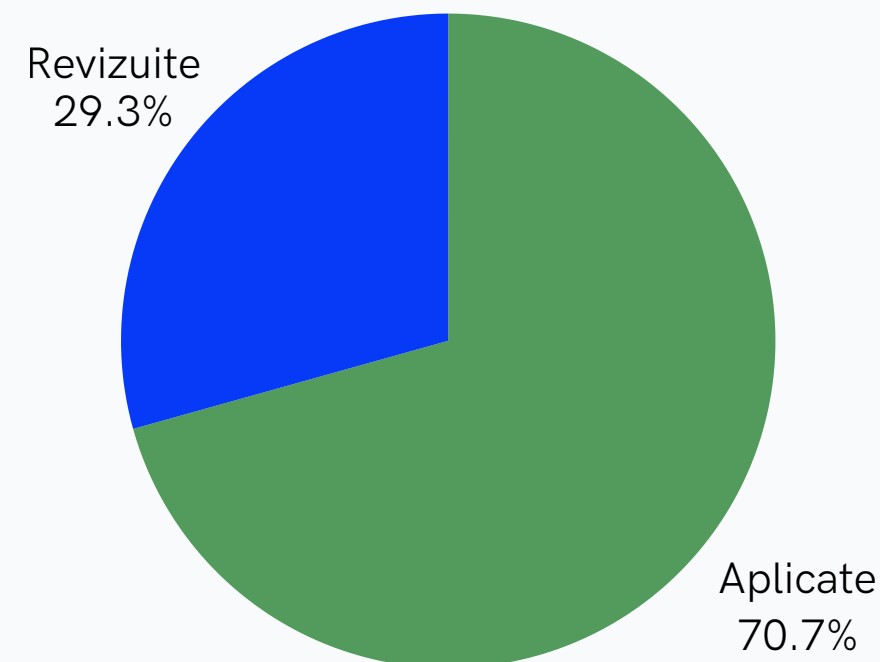
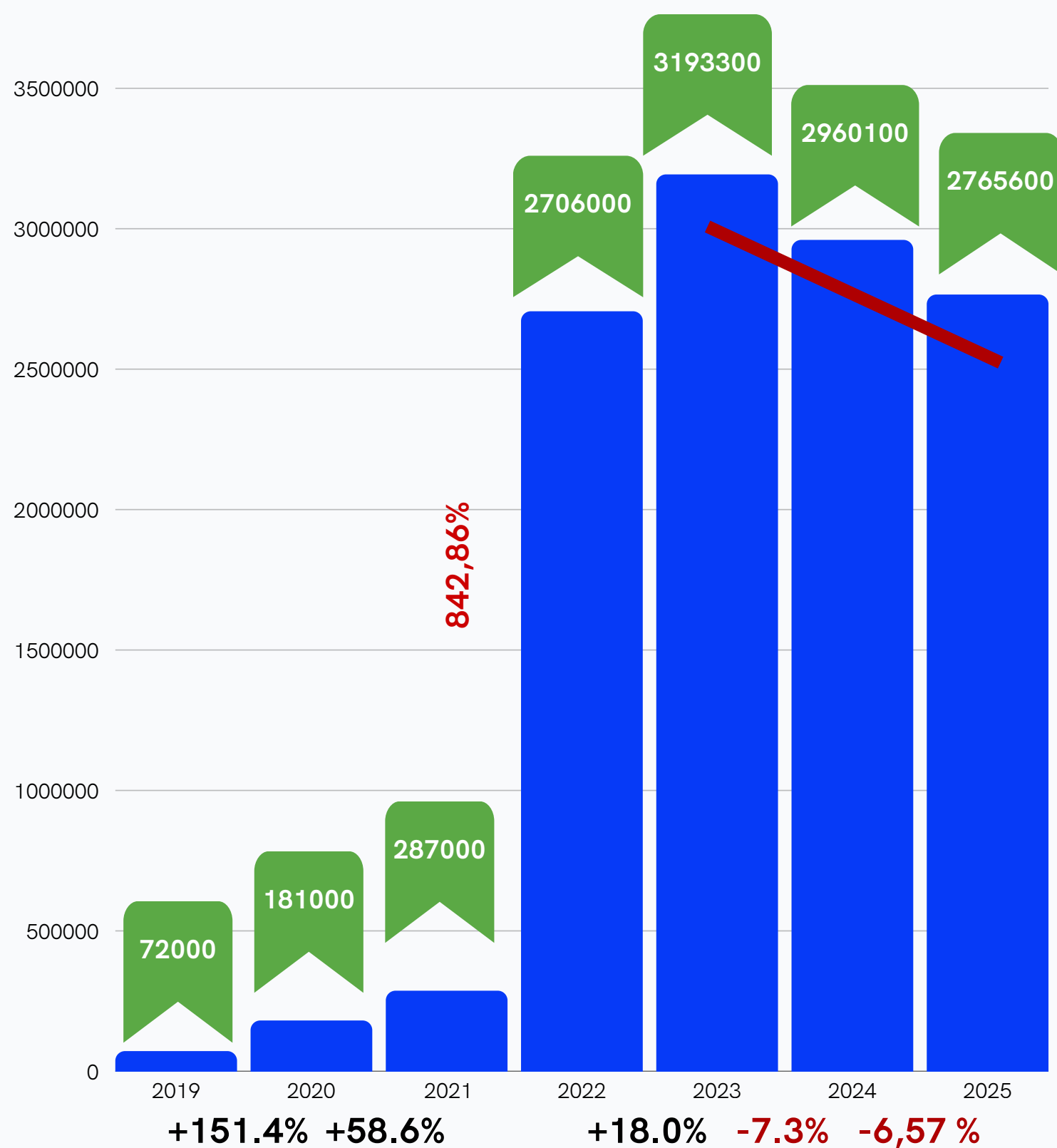


# Penalități



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



Contestate în instanța de judecată



8

**Reducerea valorii penalităților cu 6,57% indică o tendință clară de scădere.**

**Această evoluție sugerează că:**

- numărul întârzierilor de livrare este în diminuare;
- operatorii economici respectă mai bine termenele contractuale;
- mecanismul de monitorizare și aplicare a penalităților produce efect preventiv.

# Dosare în instanța de judecată



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



# Lista de Interdicție



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

Aplicarea mecanismului Listei de interdicție este realizată cu prudență și responsabilitate, exclusiv în situații grave, pentru a proteja interesul public fără a compromite stabilitatea aprovizionării pe o piață limitată, unde pentru unele poziții există un singur furnizor.



Pe parcursul anului 2025 CAPCS a solicitat exeaminarea introducerii în Litra de interdicție pentru 3 operatori economici

01. 0 Neintrodus în Listă

02. 0 Neintrodus în Listă

03. 0 În curs de examinare

Pe parcursul anului 2024 CAPCS a solicitat exeaminarea introducerii în Litra de interdicție pentru 4 operatori economici - 3 Neintroduși în listă; 1 Suspendare.

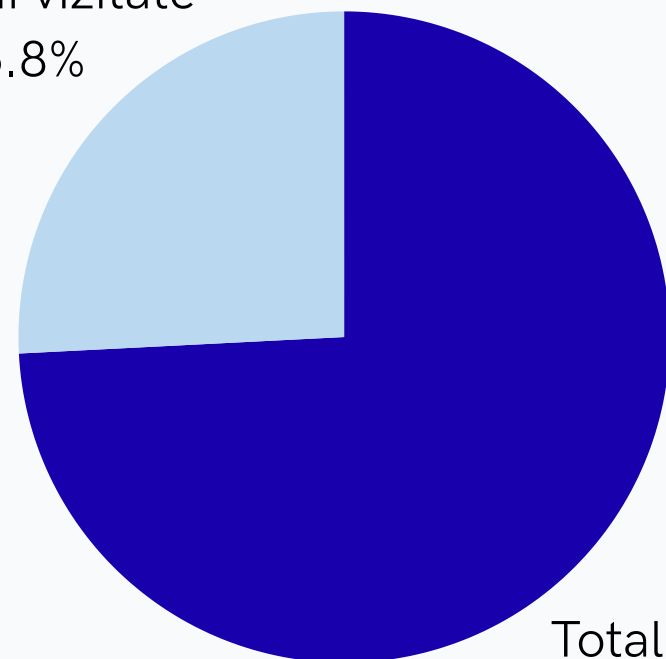


# Verificarea în teritoriu

Prima misiune a CAPCS în teritoriu

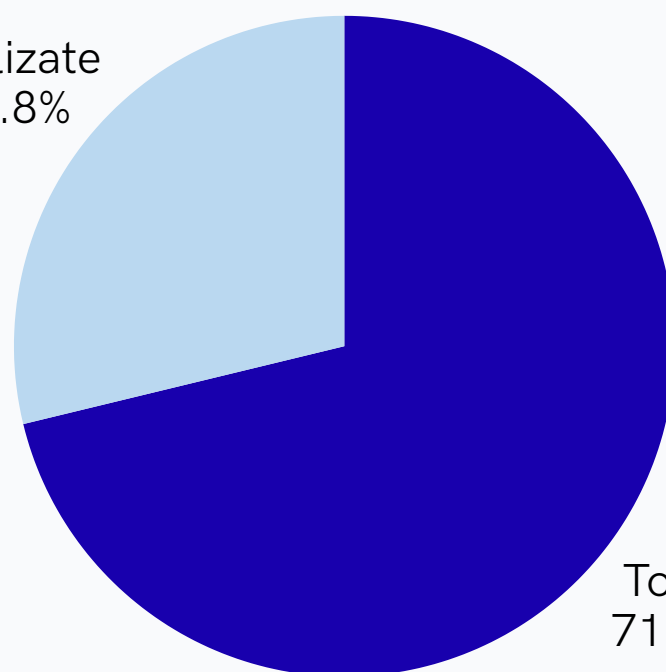
19 Verificări  
Timp de 6 luni

Instituții vizitate  
25.8%



Total Insituții  
74.2%

Realizate  
28.8%



Total  
71.2%

În anul 2025, pentru prima dată de la constituire, CAPCS a desfășurat misiuni directe în teritoriu, în vederea realizării atribuțiilor stabilite prin HG nr. 1128/2016.

## Tipuri principale de abateri identificate:

- 📄 Lipsa manualului de service – caz majoritar
- 📝 Acte de predare-primire nedatate / semnate prematur
- ⚙️ Neconformități tehnice față de specificațiile contractuale
- 📦 Livrare model diferit / accesorii lipsă
- 🔧 Deficiențe funcționale (mecanisme blocare, capacitate stocare etc.)

## 🔧 Măsuri aplicate

- Solicitare clarificări
- Furnizare obligatorie documente conform pct. 2.2 contract
- Înlocuire bunuri neconforme
- Respectare strictă clauze contractuale
- Reconfigurare funcționalități tehnice

2025 marchează trecerea CAPCS de la administrare centrală la prezență activă în teren, în realizarea directă a misiunii conferită de HG nr. 1128/2016.

# RAPORTUL CURȚII DE CONTURI 2024–2025



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

Raportul nu evidențiază ilegalități sau disfuncționalități sistemice, ci constatări sau zone de optimizare operațională.



01

## MECANISMUL TAXEI CAPCS

Clarificarea naturii juridice și a modului de aplicare – delimitare fermă între valoarea contractuală și execuție.

➔ Consolidare normativă și uniformizare aplicare.

02

## PENALITĂȚI & RESPONSABILITĂȚI CONTRACTUALE

Delimitarea exactă între atribuțiile CAPCS și cele ale beneficiarilor.

➔ Introducerea unor termene distincte (livrare / instalare / punere în funcțiune) în contractele viitoare.

03

## PLANIFICAREA NECESARULUI IMSP

Identificarea vulnerabilităților de prognoză.

➔ Dezvoltarea mecanismului informațional integrat (IC – agregare în timp real).

04

## REDISTRIBUIREA STOCURILOR

Lipsa unui mecanism formal național.

➔ Inițierea unui model automatizat de redistribuire interinstituțională.

05

## CONTROL INTERN & DOCUMENTARE

Neconformități punctuale (declarații, conversii valutare, pontaj).

➔ Digitalizare completă, registre electronice, verificări încrucișate.

06

## MONITORIZAREA CONTRACTELOR

Operaționalizarea comisiei de verificare și plan multianual de evaluare.

➔ Extinderea verificărilor în 2026.

# OBIECTIVE ȘI REALIZĂRI 2025

Planificare - Contractare - Performanță - Extindere  
medicamente



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

01

## OPTIMIZAREA PLANIFICĂRII Programelor Naționale

17 Necesare transmise MS: 04.07.2025

17 2024: 23.08.2024

- ✓ Devansare semnificativă a termenelor
- ✓ Accelerarea ciclului de planificare și contractare

02

## VALORIFICAREA ACORDURILOR- CADRU

23 proceduri de reofertare

18 contracte-subsecvente încheiate

- ✓ Activarea eficientă a acordurilor-cadru

03

## STOCURI DE MOBILIZARE

Mecanism de reîmprospătare continuă

- ✓ Obiectiv inițiat în 2025, urmeaza să fie realizat în 2026

04

## PERFORMANȚĂ JURIDICĂ (Contestații)

Rată contestații respinse:

63,64% → 80%

- ✓ Creștere semnificativă a sustenabilității juridice

05

## EXTINDEREA CENTRALIZĂRII

În premieră: materie primă pentru forme magistrale

- ✓ Extinderea mecanismului de centralizare
- ✓ Uniformizare condiții de achiziție

06

## COLECTARE ANTICIPATĂ NECESAR CENTRALIZAT 2026

Circulară emisă: 03.03.2025

- ✓ Începere timpurie a ciclului de achiziții

07

## CREȘTEREA ACURATEȚEI NECESARELOR

Analiză livrări vs. contracte

- ✓ Corectare neconcordanțe
- ✓ Aliniere la consum real

08

## LANSARE TIMPURIE PROCEDURI 2026

Lansare Lista de bază: 23.05.2025

17 2024: 26.07.2024

- ✓ Mai multe loturi atribuite înainte de 01.01.2026
- ✓ Grad crescut de contractare în termen

# OBIECTIVE 2026

medicamente



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

01

Deplasarea anticipată a ciclului de planificare pentru anul 2027, prin colectarea și agregarea necesarului de medicamente încă din martie 2026, atât pentru Programele Naționale/Speciale, cât și pentru procedurile centralizate, în vederea lansării timpurii a achizițiilor.

02

Organizarea timpurie a procedurilor de achiziție, pentru a crește gradul de atribuire înainte de începutul anului 2027 și a garanta livrarea conform termenelor contractuale.

03

Extinderea ariei de centralizare a achizițiilor publice, prin identificarea și evaluarea unor noi segmente relevante din domeniul medicamentului.

04

Creșterea ponderii medicamentelor autorizate în totalul achizițiilor centralizate, în vederea consolidării siguranței, calității și conformității produselor furnizate.

05

Instituirea unui mecanism funcțional de reînnoire periodică a stocurilor de mobilizare de medicamente, în colaborare cu Agenția Rezerve Materiale, inclusiv analiza oportunității constituirii unor stocuri suplimentare pentru situații de urgență sau întreruperi de livrare.



06

Optimizarea specificațiilor tehnice pentru gaze medicale, produse alimentare cu destinație medicală specială și materii prime pentru preparate magistrale, astfel încât să fie asigurată atribuirea a minimum 80% din loturile lansate.

07

Majorarea ratei de atribuire a loturilor în cadrul procedurilor centralizate la minimum 80%.

08

Menținerea unui nivel ridicat de sustenabilitate juridică a procedurilor, prin asigurarea unei rate de minimum 80% a contestațiilor respinse de către ANSC.

09

Consolidarea mecanismului de achiziție directă de la producători internaționali pentru medicamente critice, prin dezvoltarea segmentului de servicii dedicate identificării și implementării ofertelor externe.

10

Digitalizarea integrală a procesului de achiziție publică, prin automatizarea etapelor de colectare și validare a necesarului, formare a loturilor, evaluare a ofertelor și generare automată a documentelor de atribuire, pentru creșterea eficienței și reducerea erorilor operaționale.

# OBIECTIVE ȘI REALIZĂRI 2025

Dispozitive medicale și servicii medicale



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

1

## Implementarea acordului-cadru pentru consumabile

- 6 acorduri-cadru semnate
- 5 categorii: Chirurgie, ATI, Diagnosticare, Protecție, Diverse
- + Parafarmaceutice incluse
- ✓ Contracte subsecvente încheiate pentru necesarul 2026

2

## Extinderea listei dezinfectanților

- Extindere de la 30 la 50 loturi
- + 7 loturi suplimentare incluse
- ✓ Diversificare și acoperire mai largă a necesarului

3

## Reagenți + analizatoare în comod

- Lansare proiect investigații de laborator
- Proceduri prin acord-cadru multianual
- Licitații deschise pentru investigații urinare și hematologice
- ✓ Utilizare eficientă a bugetului
- ✓ Control asupra prețului reagenților



4

## Inițiere precoce a colectării necesarului

- Colectare în T1
- Proceduri inițiate în Tr.3
- ✓ Accelerarea ciclului de atribuire

5

## Diminuarea numărului de contracte

- Creștere număr loturi 2025–2026
- Obiectiv nerealizat din cauza majorării volumului procedurilor

6

## Centralizarea pieselor de schimb și mentenanței

- 2 proceduri centralizate pentru piese de schimb
- Peste 500 loturi
- Prima procedură centralizată pentru mentenanță dispozitive
- ✓ Consolidarea mentenanței la nivel național

# OBIECTIVE 2026

dispozitive medicale și servicii medicale



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

**01**

Crearea unui nomenclator unitar de coduri generice pentru mobilier medical, în vederea standardizării clasificării și facilitării procedurilor centralizate.

**02**

Actualizarea și completarea codificării generice pentru dispozitive medicale, pentru creșterea transparenței, comparabilității ofertelor și eficienței achizițiilor.

**03**

Uniformizarea și optimizarea specificațiilor tehnice pentru bunurile incluse în listele centralizate, în vederea reducerii variațiilor nejustificate și a riscului de contestații.

**04**

Diversificarea investigațiilor achiziționate pentru analizatoarele de sistem închis, în scopul valorificării optime a echipamentelor existente și creșterii eficienței economice.

**05**

Achiziționarea dispozitivelor costisitoare pe criteriul costului total scăzut. Optimizarea costului pe ciclul de viață al echipamentelor.

**06**

Demararea procesului de colectare a necesităților în trimestrul I 2026, pentru a permite atribuirea contractelor până la 30.09.2026.

**07**

Inițierea procedurilor de achiziții publice centralizate în trimestrul II 2026, în vederea asigurării atribuirii contractelor până la 30.09.2026.

**08**

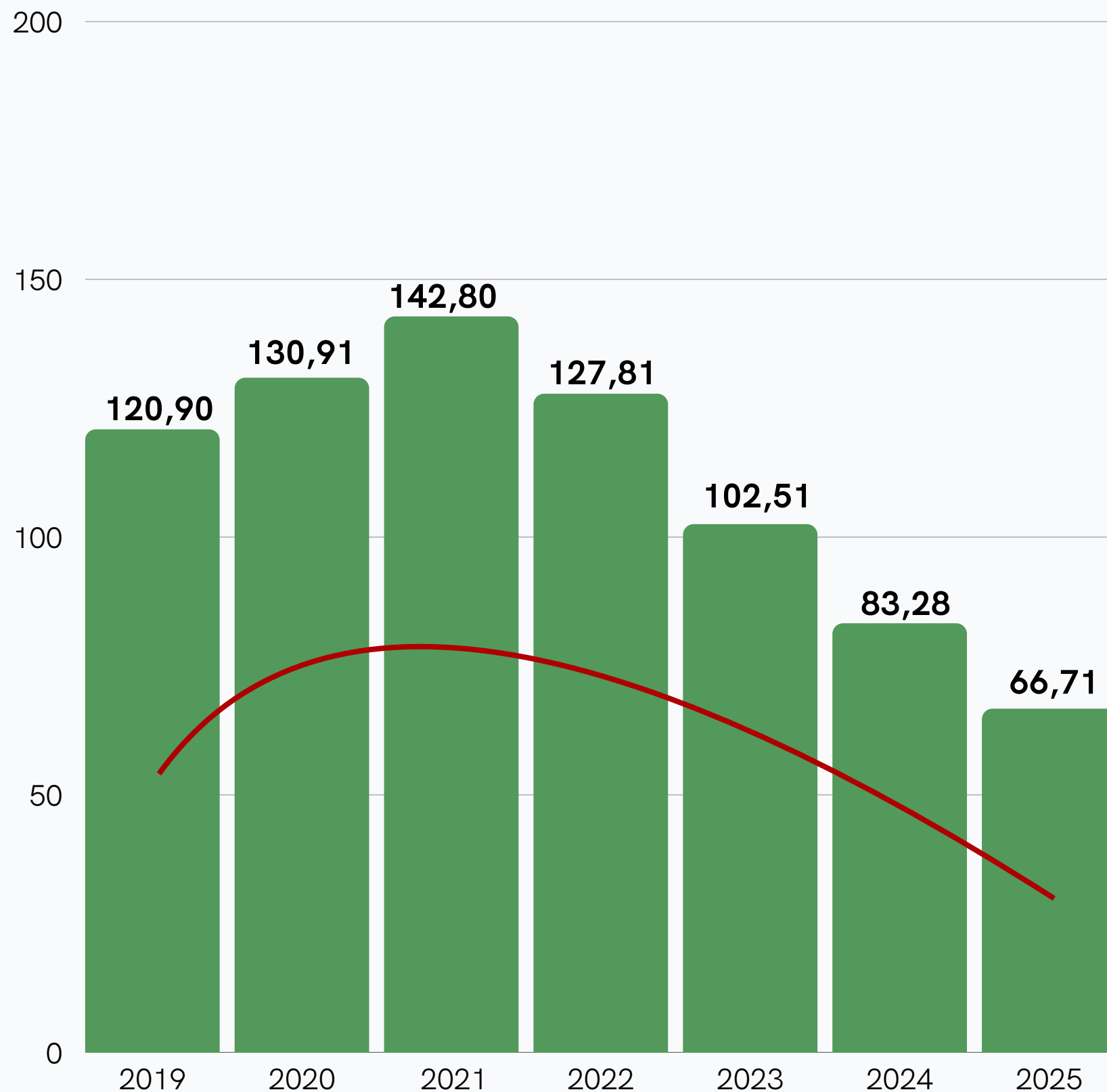
Diminuarea numărului de contracte încheiate cu același operator/beneficiar/procedură și Reducerea numărului de contestații la ANSC

# Performanță 2025



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



## Achiziția anticipată a vaccinului antigripal tetravalent (Sezon 2025-2026)

### ◆ Ce s-a schimbat?

- Inițierea procedurii în premieră la sfârșitul lunii decembrie 2024
- Cu mult înaintea față de practica anilor precedenți
- Planificare anticipată, nu reactivă

### ◆ Ce a generat această decizie?

- Creșterea concurenței între operatorii economici
- Ofertare mai competitivă
- Reducerea presiunii de timp asupra procesului

✓ **Cel mai mic preț din ultimii 7 ani**

💰 **66,71925 lei per doză**

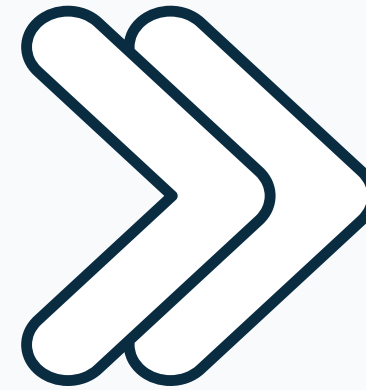
# Performanță 2025



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

## ACHIZIȚIONAREA ÎN PREMIERĂ A VACCINULUI MENINGOCOCIC BEXSERO ÎN REPUBLICA MOLDOVA



- **Prima achiziție la nivel național a vaccinului meningococic Bexsero**
- **Destinat prevenirii infecției cu Neisseria meningitidis serotip B**
- **Extinderea portofoliului de imunizare în cadrul Programelor Naționale**

Achiziția a fost realizată în cadrul unei proceduri de achiziție publică competitivă, la care a participat direct producătorul – GlaxoSmithKline Export Limited, asigurând accesul la produsul original destinat utilizării în cadrul Programelor Naționale de Imunizare.



# Performanță 2025

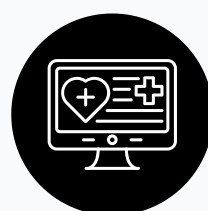


Ministerul Sănătății

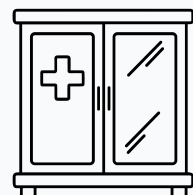
Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

## Extinderea ariei de competență CAPCS

În anul 2025, CAPCS a inițiat noi domenii de centralizare, consolidând rolul instituției în asigurarea suportului logistic, tehnic și operațional pentru sistemul de sănătate.



**Software – 2 proceduri**



**Mobilier medical – 7 proceduri**



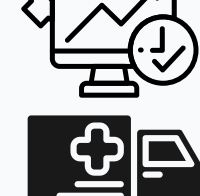
**Materiale și ambalaje pentru preparate  
magistrale (extemporale) – 4 proceduri**



**Servicii de gestionare a deșeurilor medicale – 3 proceduri**



**Licențe stații telemedicină (Centre AVC) – 1 procedură**



**Mentenanță SIA AMS – 3 proceduri**



**Transport specializat – 3 proceduri**



**Dispozitive de reabilitare și recuperare – 14 proceduri**

## CENTRALIZĂRI NOI – 2025

Extinderea ariei de competență CAPCS

– Domenii nou-centralizate: –



Întărirea infrastructurii medicale



De la achiziții clasice la un suport integrat.

# Performanță 2025



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate

Digitalizare avansată a procesului de achiziții

## Realizări 2025

- ◆ Standardizarea bunurilor în liste centralizate în sistemul 1C
  - structurare unitară pe categorii, codificare clară, eliminarea dublărilor
- ◆ Agregarea automată a necesarului recepționat prin poșta oficială CAPCS în 1C
  - reducerea procesării manuale
  - diminuarea erorilor operaționale
  - trasabilitate completă a solicitărilor

## Obiectiv 2026 - Nivel următor

- ◆ Automatizarea transmiterii și recepționării necesarului de bunuri direct în 1C
- ◆ Generarea automată a tuturor documentelor necesare pentru demararea procedurilor de achiziție publică





# 10 ANI CAPCS – IMPACT REAL ASUPRA SISTEMULUI DE SĂNĂTATE

1

## Impact asupra sistemului de sănătate

Asigurarea funcționării continue a instituțiilor medico-sanitare prin disponibilitatea constantă a medicamentelor, dispozitivelor medicale și bunurilor esențiale, inclusiv în contexte de risc sau deficit pe piață.



2

## Impact asupra accesului populației la servicii medicale

Contribuție directă la accesul populației la tratamente, vaccinuri și investigații moderne prin achiziționarea centralizată a bunurilor necesare diagnosticării, tratamentului și îngrijirii pacienților la nivel național.



3

## Impact economic și bugetar

Utilizarea eficientă a fondurilor publice prin consolidarea volumelor, obținerea unor condiții contractuale avantajoase și stabilizarea cheltuielilor în domeniul sănătății.



4

## Impact asupra transparenței și concurenței

Crearea unui cadru de achiziții publice deschis și transparent, care stimulează concurența loială între operatorii economici și favorizează obținerea celui mai bun raport calitate-preț.



5

## Impact strategic pe termen mediu și lung

Consolidarea unui mecanism sustenabil de achiziții publice centralizate, capabil să susțină modernizarea sistemului de sănătate și adaptarea acestuia la evoluțiile tehnologice și la nevoile reale ale populației.

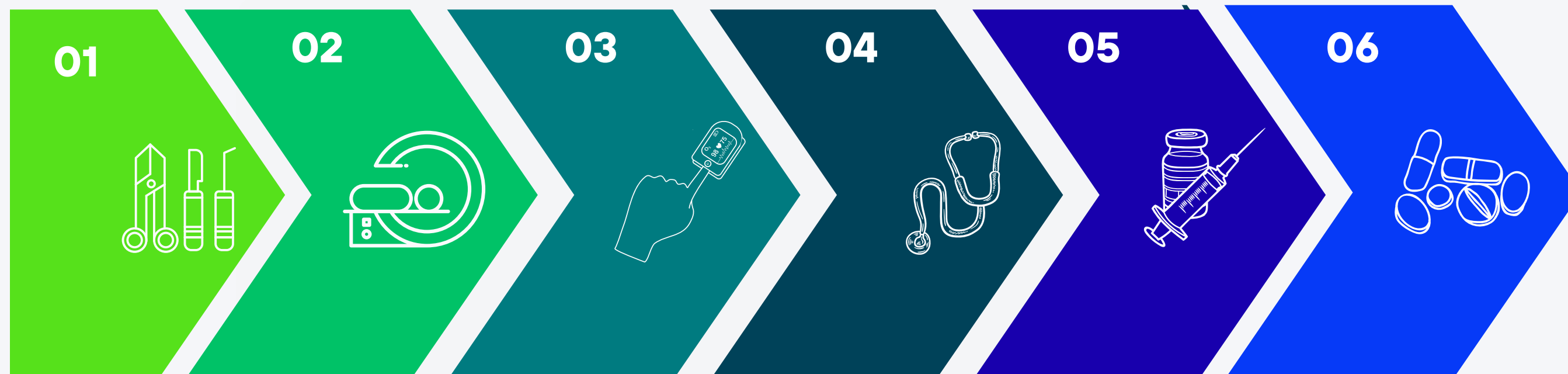


# Care e Direcția CAPCS 2030?



Ministerul Sănătății

Centrul pentru Achiziții Publice Centralizate în Sănătate



## Planificare predictivă, nu reactivă

- Modelare pe baza consumului istoric
- Analiză de risc pentru medicamente critice
- Identificarea din timp a vulnerabilităților de piață
- Inițierea procedurilor cu 6–9 luni înainte de epuizarea stocurilor

**ZERO ÎNTRERUPERI DE TRATAMENT.**

## Digitalizare completă a fluxului

- Automatizarea colectării necesarului din instituțiile medicale
- Generarea automată a documentației de atribuire
- Dashboard-uri de monitorizare în timp real
- Trasabilitate totală a livrărilor

**REDUCEREA ERORILOR UMANE ȘI A TIMPULUI PROCEDURAL.**

## Consolidarea stocurilor strategice

- Mecanism funcțional pentru stocuri de mobilizare
- Acorduri preventive pentru medicamente critice
- Colaborare instituțională pe situații de urgență

**REZILIENȚĂ NAȚIONALĂ ÎN SĂNĂTATE**

## 04 Creșterea concurenței și deschiderea pieței

- Implicarea directă a producătorilor internaționali
- Dialog constant cu piața
- Reducerea dependenței de furnizor unic

**PREȚ CORECT + ACCES SIGUR**

## CAPCS – centru de expertiză, nu doar autoritate

- Standardizare tehnică națională
- Ghiduri pentru instituțiile medico-sanitare
- Analize comparative de preț și eficiență

**INSTITUȚIE STRATEGICĂ ÎN ARHITECTURA SISTEMULUI DE SĂNĂTATE**

## Maturitate instituțională

- Menținerea certificării ISO 9001
- Management al riscurilor integrat
- Indicatori de performanță măsurați anual

**PREDICTIBILITATE ȘI CREDIBILITATE**



شؤون  
**CAPCS**